

## 第1分科会 〈定員〉80名

### ツナグ想い

～小さな田舎の工務店でも出来る事～



ダブルハウス株式会社 代表取締役

渡会 真也氏

(きりしま支部代表幹事)

創業/2007年  
年商/1億5927万円  
社員数/6名  
URL/https://w-house-igokochi.com/  
事業内容/建設業  
(リフォーム・リノベーション)、  
雑貨店

大学卒業後、建築会社、サッシなどの営業派遣社員を経験する中で、自分が建築の仕事を通して本当にやりたいことは何なのかを悩み続けた渡会氏。「建築の面白さは、お施主様の希望や夢を形にする“ものづくりの面白さ”にある。」の考えに至り、2007年独立創業。2012年に都城市でも中心部から離れた中郷地区に事務所を構え、法人化を実現しました。

何事にも一生懸命取り組む渡会氏は、同友会はもちろん、商工会、PTA、地元の祭りと様々な活動を熱心に行いました。「地域貢献は、祭りや活動だけではない。地元の会社が元気になり、地元の人を呼び、雇用することが大きな貢献になる」と渡会氏は話します。目標は「地域を代表する会社になること」と、3年前から毎年行っている経営指針発表会は、取引業者や仲間も参加し、自社の発展のみならず、地域企業の発展を願っています。

あなたの地域の未来は明るいですか？ 地域が豊かになるためにどのような経営をしていきますか？ 同友会理念でもある『国民や地域と共に歩む中小企業を目指す』とは？ その一例を渡会氏の報告から学び、自社(私たち)に何が出来るかを共に考える分科会です。

## 第2分科会 〈定員〉80名

### 経営指針とPDCA

～成し遂げたいのは 会社の真の成長～



有限会社東栄空調 代表取締役

東郷 浩二氏

(宮崎北支部・経営指針委員会委員長)

創業/1980年  
年商/3億6,500万円  
社員数/23名  
URL/https://toueikutyou.com  
事業内容/建設業(空調設備工事業)

大規模な空調工事を得意とし、県内屈指の技術力を誇る有限会社東栄空調。

2006年、先代の急逝により予期せぬ形で会社を引き継ぐことになった東郷氏。バブル崩壊から長引く不況の影響で、会社は債務超過に陥っていました。

経営者として右も左も分からない中、「この会社を何とか立て直さなくては!」と一致団結して共に窮地を乗り越えられたのは長年勤めてきた社員達の存在でした。そんな社員の姿をみて東郷氏は「いい会社にしたい!」と、職場環境の改善を進めます。2012年同友会に入会し、第13期「経営指針をつくる会」を受講。『【空調屋】【技術屋】【挑戦者】』の経営理念を掲げます。アンケートや面談を通して社員と共に経営指針を点検し、継続して経営指針と向きあうサイクルをつくることで業績も大きく好転しました。若手社員も増え、順調に成長してきたかに見えましたが、社内では小さくない歪みが生まれていました。若手社員とベテラン社員の衝突。もはや八方良しとはならない状況にまで悪化した状態で東郷氏が下した決断とは？

東郷氏の報告から、指針経営を実践することの大切さと難しさを学び、真の会社の成長をめざす経営者の姿勢について共に考える分科会です。

## 第3分科会 〈定員〉80名

### 下請け企業から自立型企业へ

～同友会の仲間と世界へ羽ばたく～



株式会社日向屋 専務取締役

請関 仁氏

(県北支部・青年部会部会長)

創業/1995年  
年商/9億円  
社員数/82名(うちパート・アルバイト19名)  
URL/https://hyugaya-miyazaki.co.jp/  
事業内容/レトルト食品の企画・開発・製造  
販売(鶏炭火焼き、焼き芋等)

2009年に入社後、事業承継への準備を目的に2019年同友会に入会。当時はレトルト食品の開発、製造、販売を重ねるなかで思うようにビジョンが描けず不安を抱える日々だったと話します。

2年前には中核を担う人材が複数退職、コロナ禍の巣ごもり需要も終わりさらに自身の慢心もあってか、会社の業績も赤字でした。社内に不安や心配の声も溢れていました。その状況から昨年まで本気で創業者(父)がM&Aを検討していました。

同友会で役を引き受け、学び続ける中で自分を変えなければならないと気づかされた請関氏。同友会の仲間と行った経営戦略模擬会議で生まれた商品が経営危機を脱却するきっかけとなります。その商品は海外からの受注も始まり世界へ販路を開拓できる状況になっています。

請関氏は「同友会に主体的に参加していなければ今の自分や会社は存在しない」、「本気で同友会活動に取り組むこと、不離一体で経営に向きあうことで自立型企业をめざしたい」と強く語ります。

下請け企業からどうやって自立型企业へと舵をきったのか？ 自身の姿勢や考え方が同友会活動を主体的に行うなかでどう変わっていったのか？ を共に考える分科会です。

### >>> タイムスケジュール

13:00～16:30 分科会(紫陽花ホール・アルカーサルビエントス)

16:30～17:00 紫陽花ホールに全員移動

17:00～19:00 全体会及び記念講演(紫陽花ホール)

19:00～19:30 アルカーサルビエントスへ移動

19:30～21:00 懇親会(アルカーサルビエントス)

### >>> 移動方法

アルカーサルビエントスから宮交シティまで、約250m(徒歩5分程度)です



### >>> 懇親会

経営者交流会の定員は150名です。先着順(申込順)となっておりますので、お早めにお申込ください。



宮交シティには、紫陽花ホール専用の駐車場は用意されていません。公共交通機関のご利用をお願いします。