

第 67 回 宮崎県中小企業家同友会景況調査報告書

【2025 年 10-12 月期（Ⅳ）調査】

景況調査資料編

2026（令和 8）年 1 月

宮崎県中小企業家同友会

1-1 サンプル数

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
合計	167	173	171	145	160	190	165	165	193	144
県北支部	20	23	20	21	22	22	21	21	20	16
宮崎北支部	40	40	51	38	40	40	39	46	44	39
宮崎南支部	32	26	29	23	20	28	24	24	26	21
きりしま支部	65	69	59	51	65	85	71	61	87	55
ひむか支部	10	15	12	12	13	15	10	13	16	13
不明	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

構成比

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
県北支部	12.0%	13.3%	11.7%	14.5%	13.8%	11.6%	12.7%	12.7%	10.4%	11.1%
宮崎北支部	24.0%	23.1%	29.8%	26.2%	25.0%	21.1%	23.6%	27.9%	22.8%	27.1%
宮崎南支部	19.2%	15.0%	17.0%	15.9%	12.5%	14.7%	14.5%	14.5%	13.5%	14.6%
きりしま支部	38.9%	39.9%	34.5%	35.2%	40.6%	44.7%	43.0%	37.0%	45.1%	38.2%
ひむか支部	6.0%	8.7%	7.0%	8.3%	8.1%	7.9%	6.1%	7.9%	8.3%	9.0%
不明	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

1-2 業種

カテゴリ	件数	(全体)%
建設業	33	22.9
製造業	23	16.0
情報・流通・商業	28	19.4
サービス業	60	41.7
その他	0	0.0
不明	0	0.0
サンプル数(%ベース)	144	100.0

1-3 役員を含む正規従業者数規模別

カテゴリ	件数	(全体)%
4人以下	56	38.9
5~9人	37	25.7
10~19人	31	21.5
20人以上	20	13.9
不明	0	0.0
サンプル数(%ベース)	144	100.0

1-5 地域別業種別企業数

上段:度数 下段:%	業種					
	合計	建設業	製造業	情報・流通・商業	サービス業	その他
合計	144	33	23	28	60	-
	100.0	22.9	16.0	19.4	41.7	-
県北支部	16	3	2	4	7	-
	100.0	18.8	12.5	25.0	43.8	-
宮崎北支部	39	11	5	9	14	-
	100.0	28.2	12.8	23.1	35.9	-
宮崎南支部	21	7	1	3	10	-
	100.0	33.3	4.8	14.3	47.6	-
きりしま支部	55	8	11	10	26	-
	100.0	14.5	20.0	18.2	47.3	-
ひむか支部	13	4	4	2	3	-
	100.0	30.8	30.8	15.4	23.1	-

1-4 全従業者数規模別

カテゴリ	件数	(全体)%
4人以下	43	29.9
5~9人	37	25.7
10~19人	37	25.7
20~49人	20	13.9
50~99	2	1.4
100人以上	5	3.5
不明	0	0.0
サンプル数(%ベース)	144	100.0

1-6 地域別正規従業者規模別

上段:度数 下段:%	従業者数 経営者を含む正規従業者数					
	合計	4人以下	5~9人	10~19人	20人以上	不明
合計	144	56	37	31	20	-
	100.0	38.9	25.7	21.5	13.9	-
県北支部	16	6	5	4	1	-
	100.0	37.5	31.3	25.0	6.3	-
宮崎北支部	39	12	14	8	5	-
	100.0	30.8	35.9	20.5	12.8	-
宮崎南支部	21	9	4	5	3	-
	100.0	42.9	19.0	23.8	14.3	-
きりしま支部	55	23	10	11	11	-
	100.0	41.8	18.2	20.0	20.0	-
ひむか支部	13	6	4	3	-	-
	100.0	46.2	30.8	23.1	-	-

1-7 正規従業者規模別業種別企業数

上段:度数 下段:%	業種					
	合計	建設業	製造業	情報・流通・商業	サービス業	その他
合計	144	33	23	28	60	-
	100.0	22.9	16.0	19.4	41.7	-
4人以下	56	4	6	14	32	-
	100.0	7.1	10.7	25.0	57.1	-
5~9人	37	12	7	6	12	-
	100.0	32.4	18.9	16.2	32.4	-
10~19人	31	11	5	6	9	-
	100.0	35.5	16.1	19.4	29.0	-
20人以上	20	6	5	2	7	-
	100.0	30.0	25.0	10.0	35.0	-

2-1 業況判断DI

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
宮崎同友会	19.1	10.3	2.4	7.0	22.3	11.8	14.3	14.8	12.1	1.8	-2.1	-8.3	0.7	
中同協調査(DOR)	5.9	7.9	5.5	0.2	-1.2	1.3	3.9	6.3	3.3	2.6	2.3	0.6	-3.1	
日銀全国	5.0	8.0	10.0	13.0	12.0	12.0	14.0	15.0	15.0	15.0	15.0	17.0	11.0	
日銀宮崎	17.0	17.0	23.0	23.0	21.0	15.0	2.0	8.0	10.0	16.0	10.0	12.0	19.0	

注: I は4~6月期を、II は10~12月期を示す。また中同協とは中小企業家同友会全国協議会の略。  
現在、景況調査の回数増のため調整中

2-2 業況水準DI(総合的業況水準)

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
宮崎同友会	5.8	8.0	-4.6	-13.2	9.9	-1.3	7.6	-9.0	0.6	-1.2	-8.9	-15.9		
中同協調査(DOR)	2.1	3.1	-0.1	2.3	-4.7	-3.4	0.4	7.0	-2.3	-3.1	1.0	2.5	-3.5	

2-3 売上高DI(前年同期比の推移)

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
宮崎同友会	24.8	12.2	10.1	7.5	18.1	15.9	16.9	25.8	23.0	15.2	10.9	0.0	5.6	
中同協調査(DOR)	13.7	11.4	9.6	6.1	-1.2	6.6	9.0	10.1	12.8	10.4	8.7	4.9	5.8	

2-4 採算DI(前年同期比の推移)

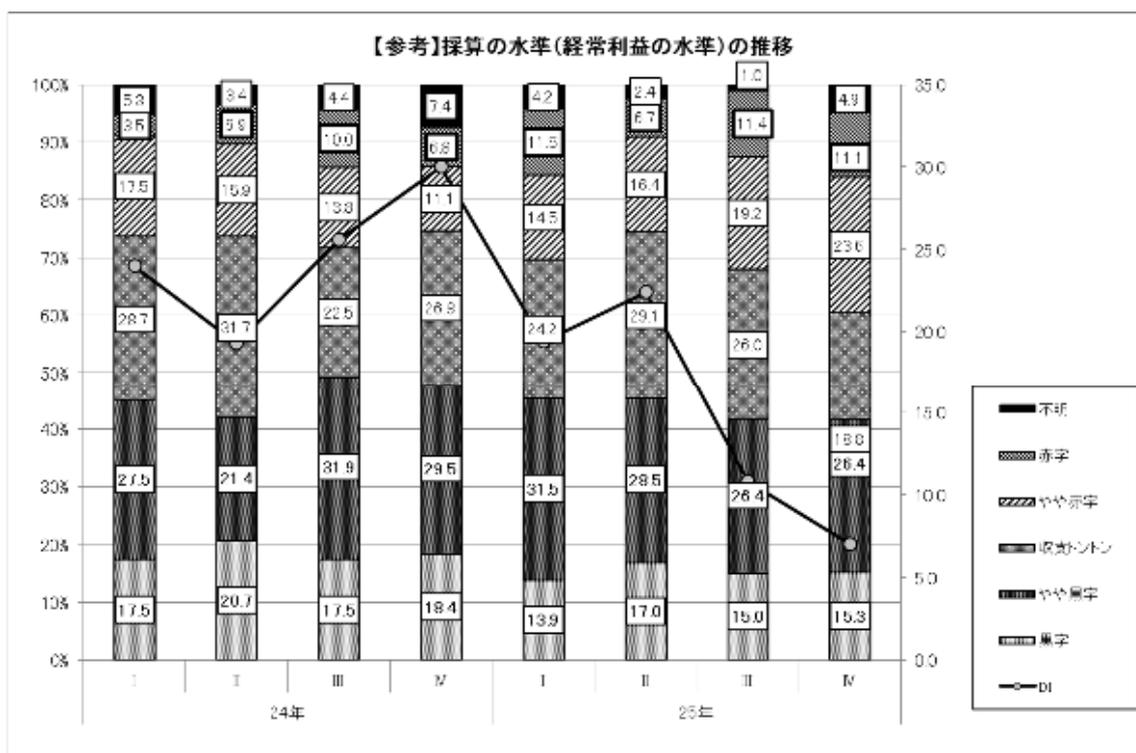
	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
宮崎同友会	15.4	-1.2	2.9	4.0	7.0	8.3	8.1	6.9	4.8	7.9	-0.5	-4.1	4.9	
中同協調査(DOR)	-3.0	2.9	-1.3	-3.2	-4.9	-1.3	0.8	3.7	2.6	3.7	1.2	-0.6	0.8	

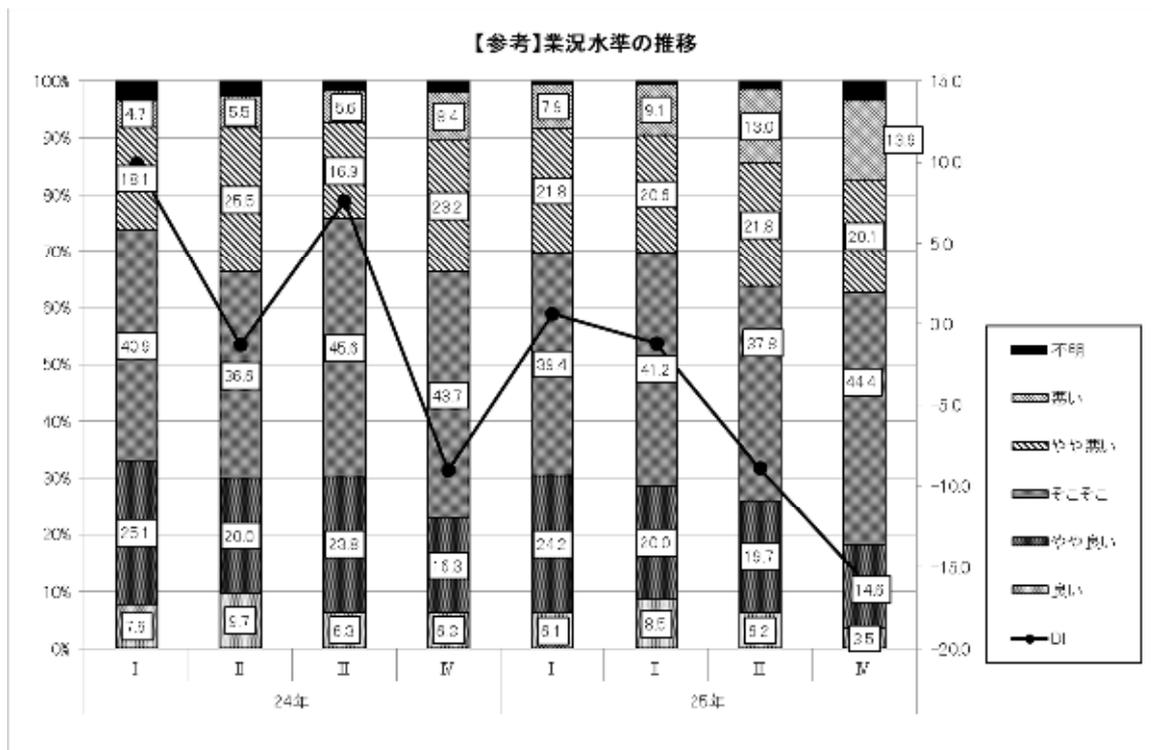
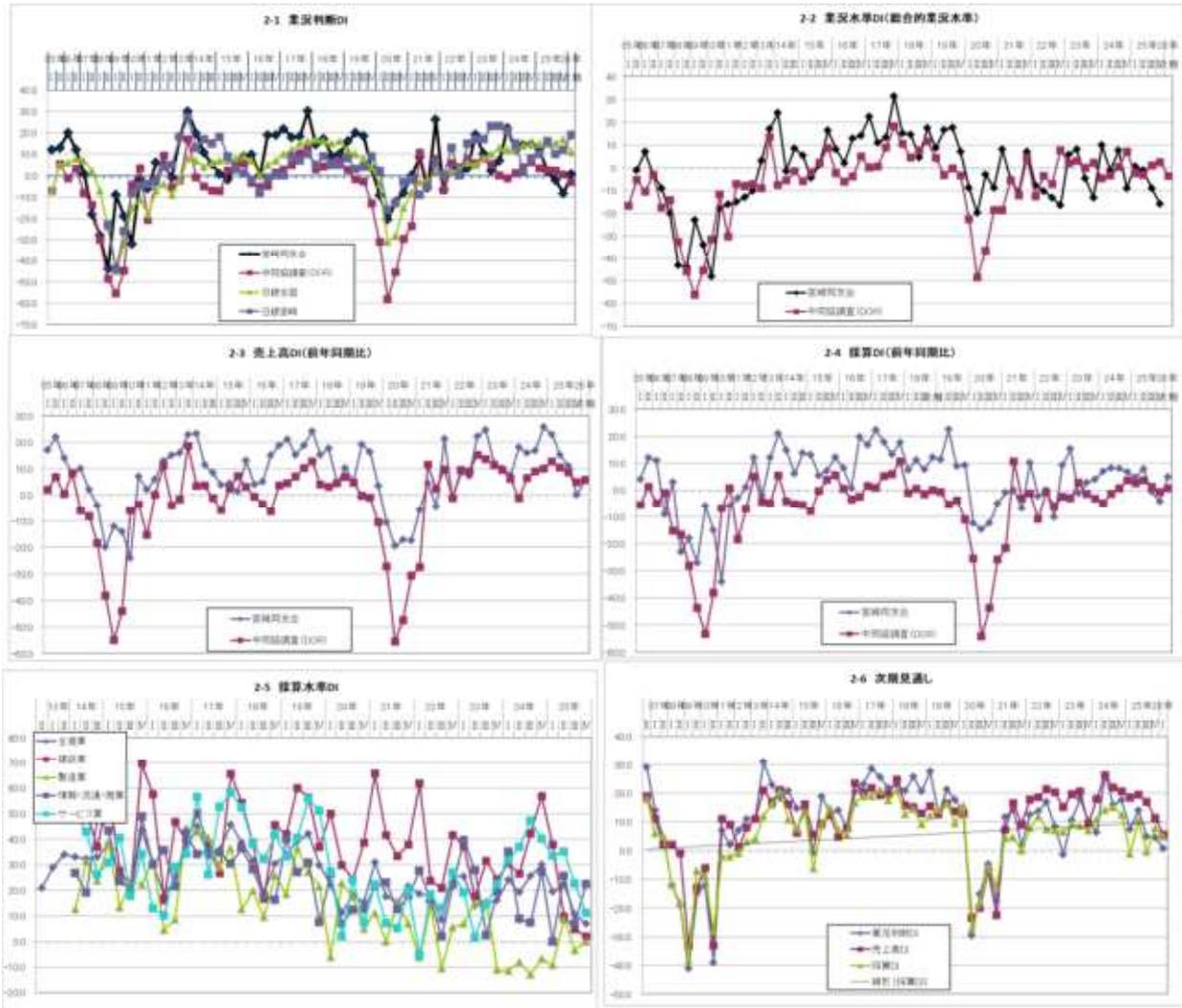
2-5 採算水準DI

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全産業	18.6	18.1	8.4	25.7	25.4	14.0	14.9	16.1	24.0	19.3	25.6	30.0	19.4	22.4	10.5	7.0
建設業	61.8	23.8	20.9	41.6	37.2	17.5	31.6	24.3	30.6	26.5	42.4	56.8	37.8	9.7	4.8	1.9
製造業	-6.3	14.6	-10.5	5.5	6.9	15.0	15.8	-11.1	-11.5	-8.0	-13.0	-6.7	-9.2	8.7	-3.4	0.0
情報・流通・商業	27.6	16.3	1.9	22.3	39.6	27.9	2.4	19.5	35.0	8.8	7.3	27.3	0.0	25.6	6.9	22.5
サービス業	-5.3	18.2	12.9	26.8	19.0	1.6	14.5	22.5	31.7	37.0	47.2	40.0	33.4	35.0	22.6	11.1

2-6 次期見通し

	23年				24年				25年				26年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
業況判断DI	-1.4	10.5	18.2	10.2	6.3	26.3	15.9	17.6	7.3	14.0	4.9	4.6	0.7			
売上高DI	15.1	19.6	20.6	9.3	17.9	26.3	22.0	20.6	18.4	19.4	17.0	11.4	5.6			
採算DI	6.5	9.2	8.5	7.1	10.9	14.1	15.1	12.5	-1.1	10.3	-0.5	7.8	4.9			





2-7-① 正規従業員数

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
増加	15.6	21.8	15.6	16.8	17.0	21.4	15.6	20.0	19.4	16.4	16.1	22.2
横ばい	67.1	59.4	67.7	63.6	66.1	64.1	68.1	64.7	70.3	67.8	68.4	58.3
減少	16.2	17.0	15.0	17.3	11.7	9.7	13.1	11.6	10.3	12.7	13.5	14.6
不明	1.2	1.8	1.8	2.3	5.3	4.8	3.1	3.7	0.0	3.0	2.1	4.9
DI	-0.6	4.8	0.6	-0.5	5.3	11.7	2.5	8.4	9.1	3.7	2.6	7.6

2-7-② パート・アルバイト数(契約・派遣を含む)

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
増加	17.9	15.8	12.0	16.8	13.5	18.6	13.8	13.2	17.6	14.5	7.3	11.1
横ばい	68.8	72.7	70.7	67.1	69.6	64.8	69.4	72.6	66.1	70.9	76.2	72.2
減少	10.4	7.9	12.0	10.4	8.2	7.6	9.4	7.4	10.9	9.1	12.4	9.0
不明	2.9	3.6	5.4	5.8	8.8	9.0	7.5	1.6	5.5	5.5	4.1	7.6
DI	7.5	7.9	0.0	6.4	5.3	11.0	4.4	5.8	6.7	5.4	-5.1	2.1

2-7-③ 所定外労働時間

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
増加	14.5	11.5	9.0	13.3	12.3	9.7	14.4	10.5	9.7	8.5	8.3	11.8
横ばい	77.5	76.4	76.6	71.1	67.8	76.6	71.3	73.7	76.4	73.3	71.5	70.8
減少	6.4	8.5	10.2	13.3	12.9	9.0	9.4	9.5	12.7	13.3	15.5	12.5
不明	1.7	3.6	4.2	2.3	7.0	4.8	5.0	1.1	1.2	4.8	4.5	4.9
DI	8.1	3.0	-1.2	0.0	-0.6	0.7	5.0	1.0	-3.0	-4.8	-7.2	-0.7

2-8 人手の過不足

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
過剰	0.6	0.6	1.8	0.6	1.2	0.0	2.5	1.6	0.6	2.4	2.1	0.0
やや過剰	9.2	7.9	10.2	7.5	7.6	7.6	9.4	5.8	7.9	7.3	5.7	9.7
適正	38.2	44.2	33.5	39.9	39.2	42.1	36.9	38.4	40.6	38.2	45.6	38.2
やや不足	34.1	33.9	40.1	38.7	33.3	35.2	33.1	34.7	37.0	39.4	35.2	41.0
不足	17.3	11.5	11.4	12.1	13.5	9.7	15.0	13.7	12.1	9.1	8.3	7.6
不明	0.6	1.8	3.0	1.2	5.3	5.5	3.1	5.8	1.8	3.6	3.1	3.5
DI	-41.6	-36.9	-39.5	-42.7	-38.0	-37.3	-36.2	-41.0	-40.6	-38.8	-35.7	-38.9

2-9 資金繰りの状況

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
余裕あり	6.9	12.1	7.1	9.2	9.9	12.4	10.6	8.4	6.7	10.9	6.7	4.2
やや余裕あり	16.2	10.9	13.2	11.0	8.8	13.8	15.0	16.3	12.1	13.9	17.6	14.6
順調	36.4	35.8	35.3	32.4	33.9	29.7	30.6	32.1	32.1	30.3	28.0	25.7
やや窮屈	28.3	28.5	33.6	35.3	36.3	34.5	30.0	26.8	32.1	30.9	32.6	39.6
窮屈	10.4	12.1	9.0	9.8	8.2	6.9	11.9	12.1	15.8	12.1	13.5	13.2
不明	1.7	0.6	1.8	2.3	2.9	2.8	1.9	4.2	1.2	1.8	1.6	2.8
DI	-15.6	-17.6	-22.2	-24.9	-25.8	-15.2	-16.3	-14.2	-29.1	-18.2	-21.8	-34.0

2-7採算が悪化した理由

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
売上高・客数の減少	63.9	50.0	67.5	60.9	61.9	76.7	67.6	50.0	54.5	68.6	63.3	64.4
売上単価・客単価の低下	22.2	18.8	17.5	15.2	11.9	23.3	14.7	17.4	6.8	17.1	24.5	22.2
人件費の上昇	27.8	25.0	20.0	17.4	21.4	6.7	20.6	34.8	43.2	31.4	12.2	35.6
原材料費・商品仕入額の上昇	52.8	50.0	55.0	43.5	47.6	23.3	47.1	52.2	52.3	37.1	42.9	35.6
外注費の上昇	19.4	6.3	17.5	8.7	7.1	0.0	8.8	13.0	15.9	8.6	18.4	8.9
金利負担の増加	2.8	4.2	10.0	2.2	2.4	3.3	5.9	0.0	4.5	5.7	2.0	8.9
本業以外の部門の収益悪化	2.8	0.0	5.0	2.2	0.0	0.0	0.0	6.5	2.3	2.9	0.0	2.2
その他	11.1	14.6	10.0	19.6	16.7	6.7	5.9	8.7	4.5	0.0	6.1	15.6

不明は除く。2020年4-6月期については、新型コロナウイルスの感染拡大に伴いヒアリング項目に設定せず。

2-8採算が好転した理由

	23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
売上件数・客数の増加	78.7	76.1	73.3	71.7	83.3	81.0	74.5	72.9	78.8	77.1	70.8	71.8
売上単価・客単価の上昇	47.5	54.3	48.9	50.9	50.0	59.5	42.6	55.9	65.4	47.9	45.8	38.5
人件費の低下	3.3	8.7	4.4	5.7	9.3	7.1	4.3	1.7	7.7	6.3	16.7	17.9
原材料費・商品仕入額の低下	0.0	2.2	2.2	1.9	1.9	2.4	0.0	5.1	0.0	2.1	0.0	7.7
外注費の減少	1.6	2.2	4.4	3.8	1.9	0.0	0.0	3.4	3.8	4.2	4.2	0.0
金利負担の減少	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	2.1	2.1	0.0
本業以外の部門の収益好転	4.9	0.0	2.2	3.8	3.7	0.0	6.4	8.5	3.8	4.2	8.3	5.1
その他	4.9	4.3	6.7	9.4	9.3	9.5	12.8	6.8	5.8	12.5	6.3	5.1

不明は除く。2020年4-6月期については、新型コロナウイルスの感染拡大に伴いヒアリング項目に設定せず。

### 【3. 業種別動向】

#### 3-1 業況判断

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
建設業	-0.1	-7.5	-13.1	-13.2	10.8	-6.0	3.1	2.6	10.5	-2.4	-20.8	-6.2	12.8	
製造業	6.6	15.0	-10.0	12.0	0.0	20.0	8.3	3.2	4.3	-4.2	-16.6	-22.7	-15.0	
情報・流通・商業	41.9	0.0	0.0	-2.4	25.0	-21.2	0.1	10.6	-7.9	-5.1	-4.7	-18.5	-11.6	
サービス業	21.2	27.9	17.8	24.7	38.7	41.7	35.1	31.8	29.0	10.7	16.0	-0.1	5.3	

#### 3-2 建設業

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	8.4	0.0	5.1	-15.4	2.7	2.9	-17.6	15.4	15.8	-4.8	-11.6	12.1	6.3	
採算	2.8	-5.0	-12.9	-2.6	-5.2	2.9	-8.8	13.2	13.9	7.0	-23.8	-3.0	3.0	
業況判断	-0.1	-7.5	-13.1	-13.0	10.8	-6.0	3.1	2.6	10.5	-2.4	-20.8	-6.2	12.8	

#### 3-3 製造業

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	25.8	28.6	25.0	7.1	3.9	4.0	16.0	12.5	25.0	16.6	3.3	-18.2	3.0	
採算	12.9	15.0	5.5	0.0	3.7	4.0	0.0	-12.5	-13.0	-14.9	-16.7	-14.3	4.5	
業況判断	6.6	15.0	-10.0	12.0	0.0	20.0	8.3	3.2	4.3	-4.2	-16.6	-22.7	-15.0	

#### 3-4 情報・流通・商業

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	31.0	0.0	-10.0	-16.3	27.5	-11.4	23.2	28.2	7.5	10.3	13.3	-14.3	10.7	
採算	18.6	-23.2	2.4	-11.6	10.0	-25.7	7.0	2.2	-20.0	15.0	-8.9	-3.7	22.2	
業況判断	41.9	0.0	0.0	-2.4	25.0	-21.2	0.1	10.6	-7.9	-5.1	-4.7	-18.5	-11.6	

#### 3-5 サービス業

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	30.7	23.0	21.9	38.1	29.1	51.1	35.1	36.6	36.5	33.9	26.1	6.8	8.5	
採算	19.7	12.3	12.7	20.6	14.5	39.2	22.6	15.5	23.0	14.3	23.4	-1.7	-1.6	
業況判断	21.2	27.9	17.8	24.7	38.7	41.7	35.1	31.8	29.0	10.7	16.0	-0.1	5.3	

#### 3-6 採算の水準

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
建設業	61.8	23.8	20.9	41.6	37.2	17.5	31.6	24.3	30.6	26.5	42.4	56.8	37.8	9.7	4.8	1.9
製造業	-6.3	14.6	-10.5	5.5	6.9	15.0	15.8	-11.1	-11.5	-8.0	-13.0	-6.7	-9.2	8.7	-3.4	0.0
情報・流通・商業	27.6	16.3	1.9	22.3	39.6	27.9	2.4	19.5	35.0	8.8	7.3	27.3	0.0	25.6	6.9	22.5
サービス業	-5.3	18.2	12.9	26.8	19.0	1.6	14.5	22.5	31.7	37.0	47.2	40.0	33.4	35.0	22.6	11.1

#### 3-7 業況水準

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
建設業	11.7	-2.3	-2.6	-5.2	13.9	0.0	0.0	-2.6	18.9	-2.9	2.9	-5.2	16.2	4.8	-11.8	-3.0
製造業	-15.2	-12.1	-30.0	-21.1	-22.6	19.0	-10.0	-34.7	-11.5	-12.0	4.0	-32.2	-12.4	-12.5	-19.9	-31.8
情報・流通・商業	-20.4	-13.6	-21.2	-39.6	16.3	-2.3	-16.6	-39.0	5.0	-22.7	-14.2	-19.2	-25.0	-22.5	-22.7	-40.7
サービス業	-6.9	-12.7	-7.5	-7.1	7.9	16.7	3.1	4.9	17.8	19.5	27.2	5.8	12.7	12.3	5.3	-1.9

#### 3-1-② 業況判断DI(前期比)

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
建設業	7.0	-9.3	-2.6	-5.3	2.7	-12.5	-5.0	2.6	5.4	15.2	14.6	15.5	21.6	-9.9	-27.5	9.3
製造業	-25.0	-17.6	-10.0	-5.2	-9.6	30.0	-20.0	-8.0	0.0	21.8	8.0	12.9	-4.2	13.0	-13.3	-8.7
情報・流通・商業	-2.0	4.5	-11.6	-2.6	44.2	-2.3	-4.8	2.3	15.4	-8.9	-4.8	16.9	-10.4	12.8	-4.6	-11.1
サービス業	-5.2	21.4	13.3	36.9	11.1	18.0	20.7	14.7	30.7	33.3	30.4	13.0	18.1	28.0	32.0	6.6

#### 3-8 正規従業員

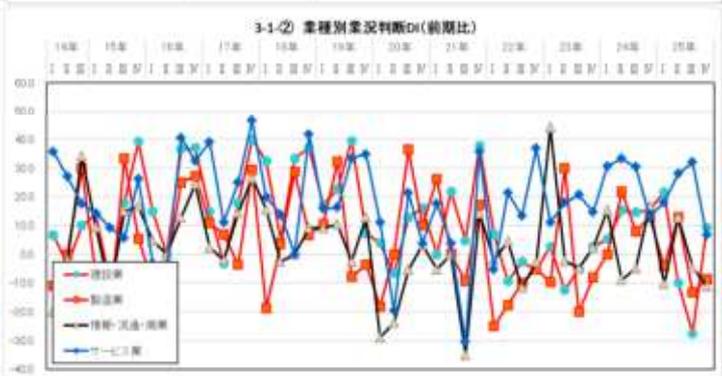
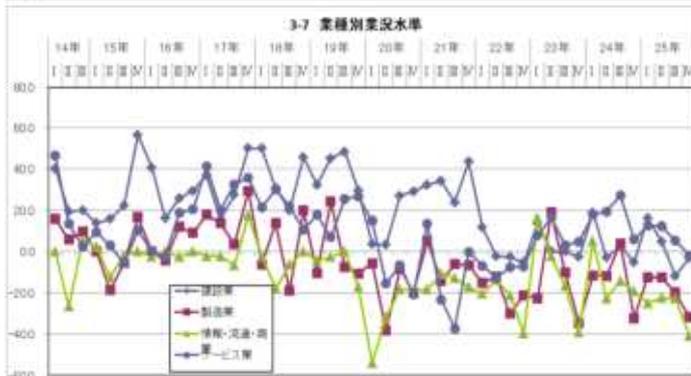
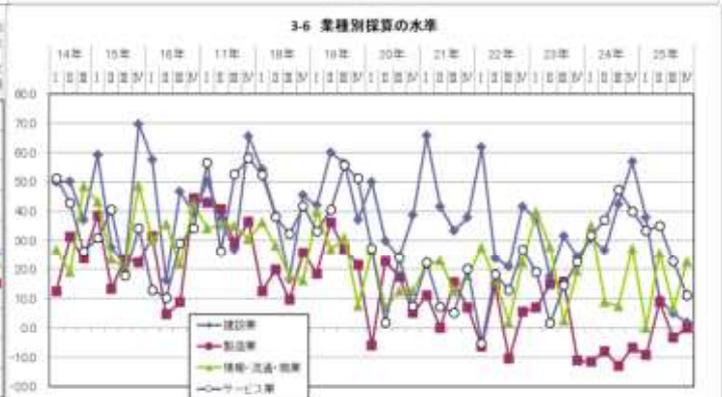
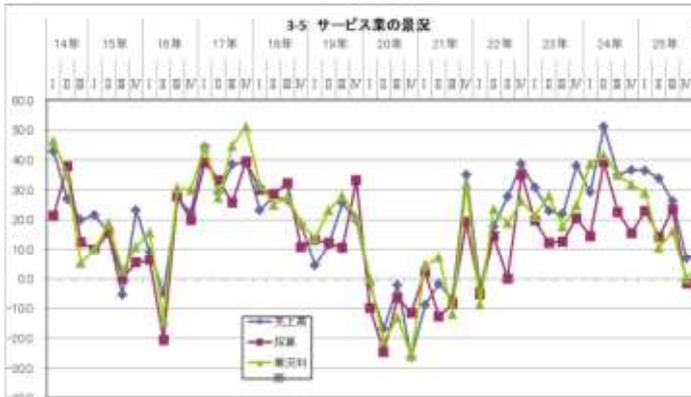
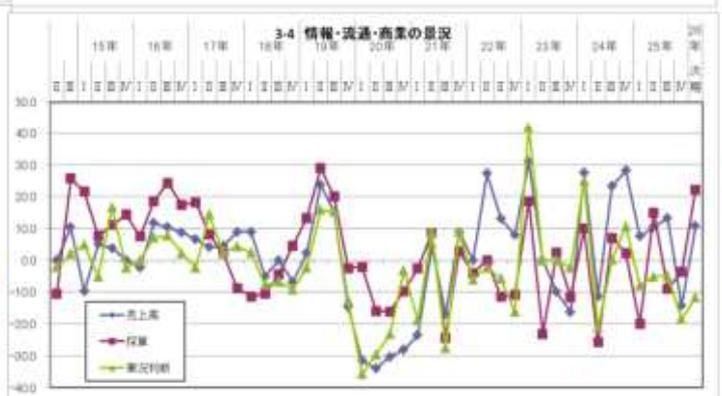
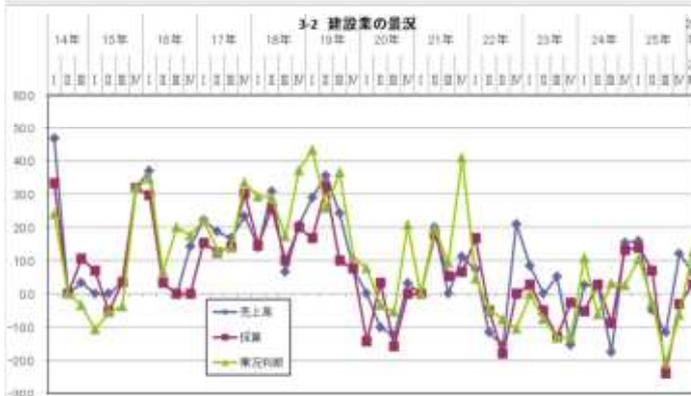
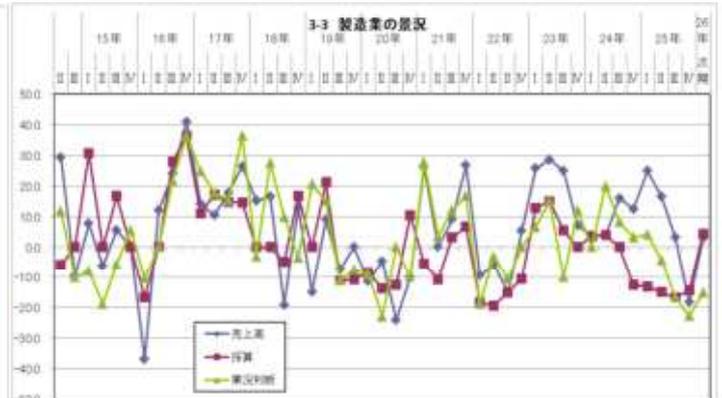
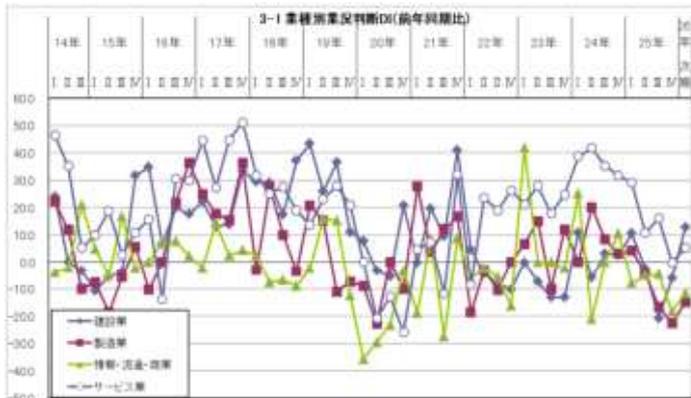
	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
建設業	27.9	4.7	15.8	15.8	-2.8	-12.5	0.0	-7.7	2.8	2.9	11.7	2.7	13.2	10.0	-2.3	21.9
製造業	12.1	-2.9	-35.0	-5.5	12.9	-1.8	21.0	7.4	7.4	4.2	0.0	6.4	4.2	0.0	10.0	4.4
情報・流通・商業	4.2	13.7	0.0	2.6	2.4	14.0	-2.4	2.4	7.5	23.5	-4.7	6.4	0.0	-17.9	9.3	0.0
サービス業	15.5	3.6	7.7	-1.1	-8.0	13.8	-3.2	-1.6	5.1	15.6	3.8	14.9	14.3	14.2	-1.4	5.4

#### 3-9 パート・アルバイト

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
建設業	-2.5	0.0	-8.0	-2.7	-2.9	7.7	0.0	-8.3	-3.1	7.4	6.4	2.9	3.1	-5.4	-5.0	-6.9
製造業	12.5	9.7	0.0	31.5	17.3	5.3	5.0	19.3	-3.9	8.3	-4.3	9.6	34.8	26.1	3.4	22.8
情報・流通・商業	2.2	11.9	11.8	10.8	2.3	14.3	-4.8	12.2	5.1	18.2	4.7	0.0	0.0	-13.1	-2.5	-16.0
サービス業	8.7	7.3	4.0	8.9	12.9	5.0	1.6	6.6	15.2	10.7	6.0	10.7	3.2	17.6	-10.6	7.0

#### 3-10 所定外労働時間

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
建設業	-12.2	-9.5	5.4	2.7	-2.8	-7.7	-10.8	-15.4	-2.8	-6.7	0.0	-10.8	-2.6	-8.4	-15.0	-6.7
製造業	-12.1	-16.1	-15.8	10.6	20.0	-21.1	-10.0	-15.4	-8.0	-16.7	-4.3	-3.2	-8.7	-4.1	-13.3	-21.8
情報・流通・商業	-2.1	-2.3	-6.0	5.6	-2.4	9.8	2.5	7.1	7.5	5.7	0.0	-4.4	0.0	-5.2	6.9	14.8
サービス業	3.5	10.8	4.0	14.3	15.9	13.3	4.8	11.3	-1.7	10.5	16.6	14.1	-3.2	-1.7	10.0	3.5



第 67 回 (2025 年 10-12 月期Ⅳ) 景況調査報告書【資料編】

宮崎県中小企業家同友会

2026(令和 8)年 1 月 30 日(金)

3-11建設業 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	7.1	4.8	14.3	52.4	21.4
21年Ⅳ	2.2		30.4	45.7	21.7
22年Ⅰ	2.4		26.2	52.4	19.0
22年Ⅱ		4.8	50.0	26.2	19.0
22年Ⅲ		2.6	36.8	42.1	18.4
22年Ⅳ		2.6	31.6	34.2	31.6
23年Ⅰ		5.6	25.0	47.2	22.2
23年Ⅱ		2.5	47.5	32.5	17.5
23年Ⅲ	2.6		28.2	48.7	20.5
23年Ⅳ		5.1	30.8	43.6	20.5
24年Ⅰ		2.7	24.3	48.6	24.3
24年Ⅱ		3.1	28.1	56.3	12.5
24年Ⅲ		8.8	29.4	41.2	20.6
24年Ⅳ		8.3	13.9	55.6	22.2
25年Ⅰ		2.6	26.3	39.5	31.6
25年Ⅱ	2.6	5.1	25.6	51.3	15.4
25年Ⅲ			39.0	43.9	17.1
25年Ⅳ		3.2	22.6	58.1	16.1

3-15建設業 資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	11.9	31.0	35.7	21.4	
21年Ⅳ	13.0	26.1	41.3	17.4	2.2
22年Ⅰ	17.1	22.0	46.3	14.6	
22年Ⅱ	14.6	12.2	48.8	17.1	7.3
22年Ⅲ	7.7	17.9	46.2	25.6	2.6
22年Ⅳ	21.1	13.2	28.9	34.2	2.6
23年Ⅰ	8.3	13.9	52.8	25.0	
23年Ⅱ	17.9	20.5	38.5	17.9	5.1
23年Ⅲ	10.0	15.0	37.5	37.5	
23年Ⅳ	13.2	10.5	36.8	36.8	2.6
24年Ⅰ	13.5	13.5	43.2	29.7	
24年Ⅱ	11.8	23.5	26.5	38.2	
24年Ⅲ	11.8	26.5	35.3	23.5	2.9
24年Ⅳ	13.5	18.9	43.2	18.9	5.4
25年Ⅰ	10.5	21.1	34.2	28.9	5.3
25年Ⅱ	19.0	14.3	33.3	28.6	4.8
25年Ⅲ	9.5	14.3	52.4	16.7	7.2
25年Ⅳ	3.1	18.8	31.3	46.9	

3-12製造業 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	3.0	3.0	51.5	27.3	15.2
21年Ⅳ	3.4	3.4	37.9	48.3	6.9
22年Ⅰ		12.5	43.8	28.1	15.6
22年Ⅱ		9.1	48.5	36.4	6.1
22年Ⅲ	5.9	5.9	29.4	52.9	5.9
22年Ⅳ	5.3	5.3	26.3	42.1	21.1
23年Ⅰ		13.3	40.0	33.3	13.3
23年Ⅱ		5.0	45.0	50.0	
23年Ⅲ		26.3	42.1	26.3	5.3
23年Ⅳ		11.5	46.2	42.3	
24年Ⅰ	3.8	7.7	65.4	19.2	3.8
24年Ⅱ		8.3	54.2	33.3	4.2
24年Ⅲ		12.5	50.0	29.2	8.3
24年Ⅳ		6.7	56.7	33.3	3.3
25年Ⅰ		13.0	52.2	30.4	4.3
25年Ⅱ	4.2	12.5	50.0	33.3	
25年Ⅲ	3.3	10.0	43.3	43.3	
25年Ⅳ		21.7	34.8	39.1	4.3

3-16製造業 資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	12.1	15.2	27.3	36.4	9.1
21年Ⅳ	6.7	23.3	26.7	33.3	10.0
22年Ⅰ	3.1	3.1	37.5	46.9	9.4
22年Ⅱ	9.1	12.1	24.2	48.5	6.1
22年Ⅲ	5.6	5.6	22.2	50.0	16.7
22年Ⅳ	5.3	26.3	31.6	21.1	15.8
23年Ⅰ	3.3	26.7	23.3	23.3	23.3
23年Ⅱ	9.5	14.3	28.6	28.6	19.0
23年Ⅲ	5.0	10.0	45.0	45.0	
23年Ⅳ	3.7	3.7	25.9	55.6	11.1
24年Ⅰ	3.7	3.7	37.0	44.4	11.1
24年Ⅱ	4.2	8.3	37.5	33.3	16.7
24年Ⅲ	8.3	4.2	20.8	50.0	16.7
24年Ⅳ	3.3	6.7	26.7	43.3	20.0
25年Ⅰ	4.2		29.2	33.3	33.3
25年Ⅱ	8.7	13.0	21.7	34.8	21.7
25年Ⅲ	3.3	16.7	20.0	43.3	16.7
25年Ⅳ	9.1	4.5	22.7	40.9	22.7

3-13情報・流通・商業 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ		7.7	51.3	35.9	5.1
21年Ⅳ		14.7	35.3	41.2	8.8
22年Ⅰ		2.0	55.1	36.7	6.1
22年Ⅱ		7.0	48.8	34.9	9.3
22年Ⅲ		8.3	41.7	33.3	16.7
22年Ⅳ		7.9	50.0	34.2	7.9
23年Ⅰ		9.3	46.5	27.9	16.3
23年Ⅱ		9.5	35.7	38.1	16.7
23年Ⅲ		14.6	26.8	48.8	9.8
23年Ⅳ	2.3	14.0	37.2	34.9	11.6
24年Ⅰ		2.6	33.3	46.2	17.9
24年Ⅱ		17.6	50.0	26.5	5.9
24年Ⅲ		14.3	38.1	33.3	14.3
24年Ⅳ	2.1	4.3	40.4	36.2	17.0
25年Ⅰ		5.0	47.5	40.0	7.5
25年Ⅱ		7.9	36.8	44.7	10.5
25年Ⅲ		4.7	51.2	32.6	11.6
25年Ⅳ		7.4	44.4	40.7	7.4

3-17情報・流通・商業 資金繰りの状況

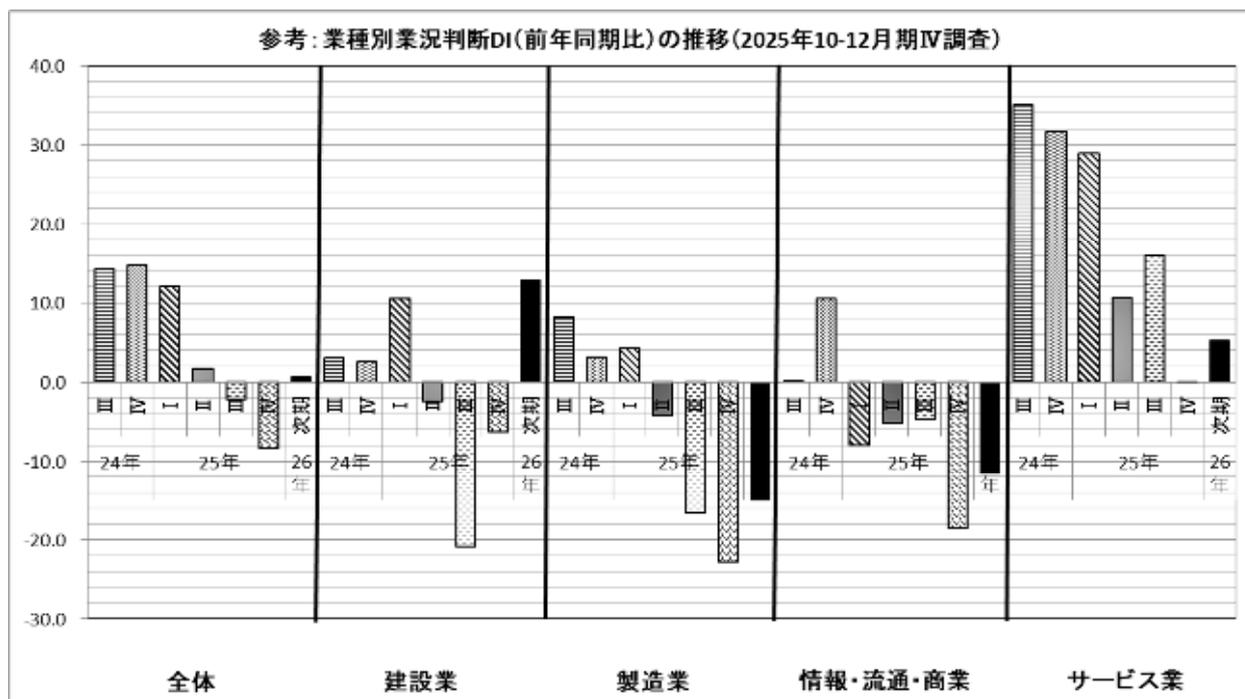
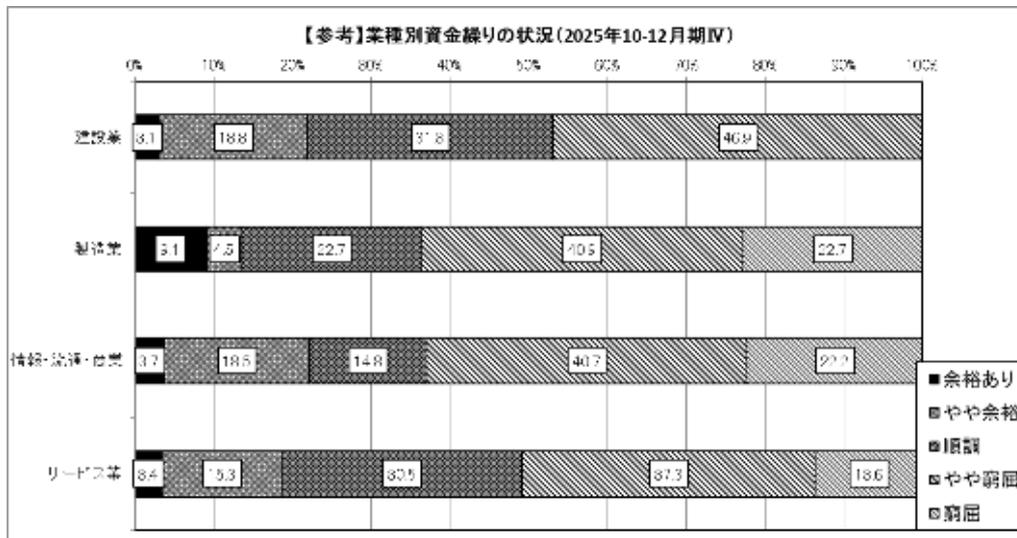
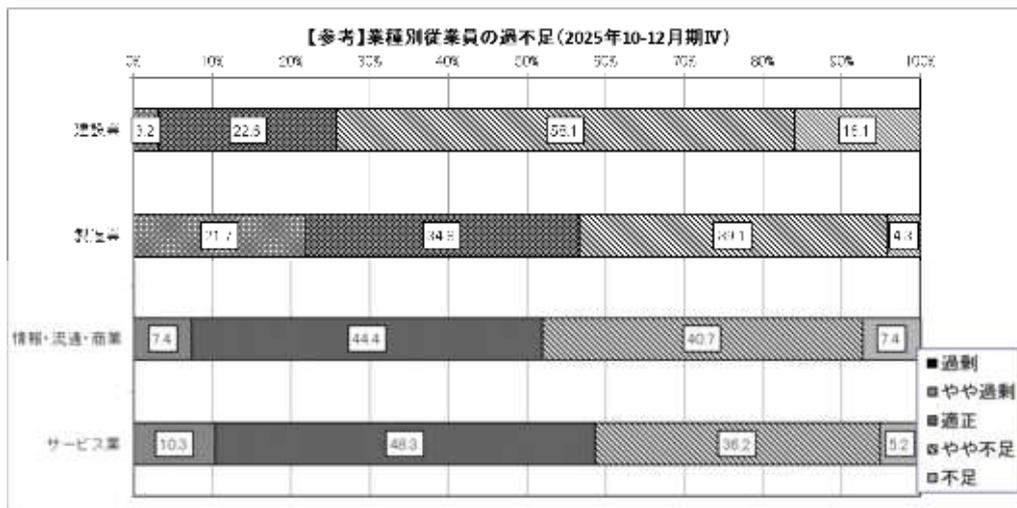
	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	7.3	19.5	26.8	41.5	4.9
21年Ⅳ	11.4	14.3	20.0	40.0	14.3
22年Ⅰ	4.1	18.4	32.7	36.7	8.2
22年Ⅱ	11.4	9.1	34.1	36.4	9.1
22年Ⅲ	14.3	6.1	32.7	40.8	6.1
22年Ⅳ	2.6	13.2	36.8	28.9	18.4
23年Ⅰ	4.8	21.4	42.9	21.4	9.5
23年Ⅱ	14.0	7.0	34.9	37.2	7.0
23年Ⅲ	9.8	4.9	31.7	43.9	9.8
23年Ⅳ	14.0	14.0	30.2	25.6	16.3
24年Ⅰ	14.6	9.8	29.3	36.6	9.8
24年Ⅱ	17.6	14.7	23.5	35.3	8.8
24年Ⅲ	11.6	14.0	23.3	32.6	18.6
24年Ⅳ	6.4	17.0	34.0	23.4	19.1
25年Ⅰ	2.6	12.8	25.6	38.5	20.5
25年Ⅱ	7.5	17.5	22.5	35.0	17.5
25年Ⅲ	4.7	18.6	18.6	41.9	16.3
25年Ⅳ	3.7	18.5	14.8	40.7	22.2

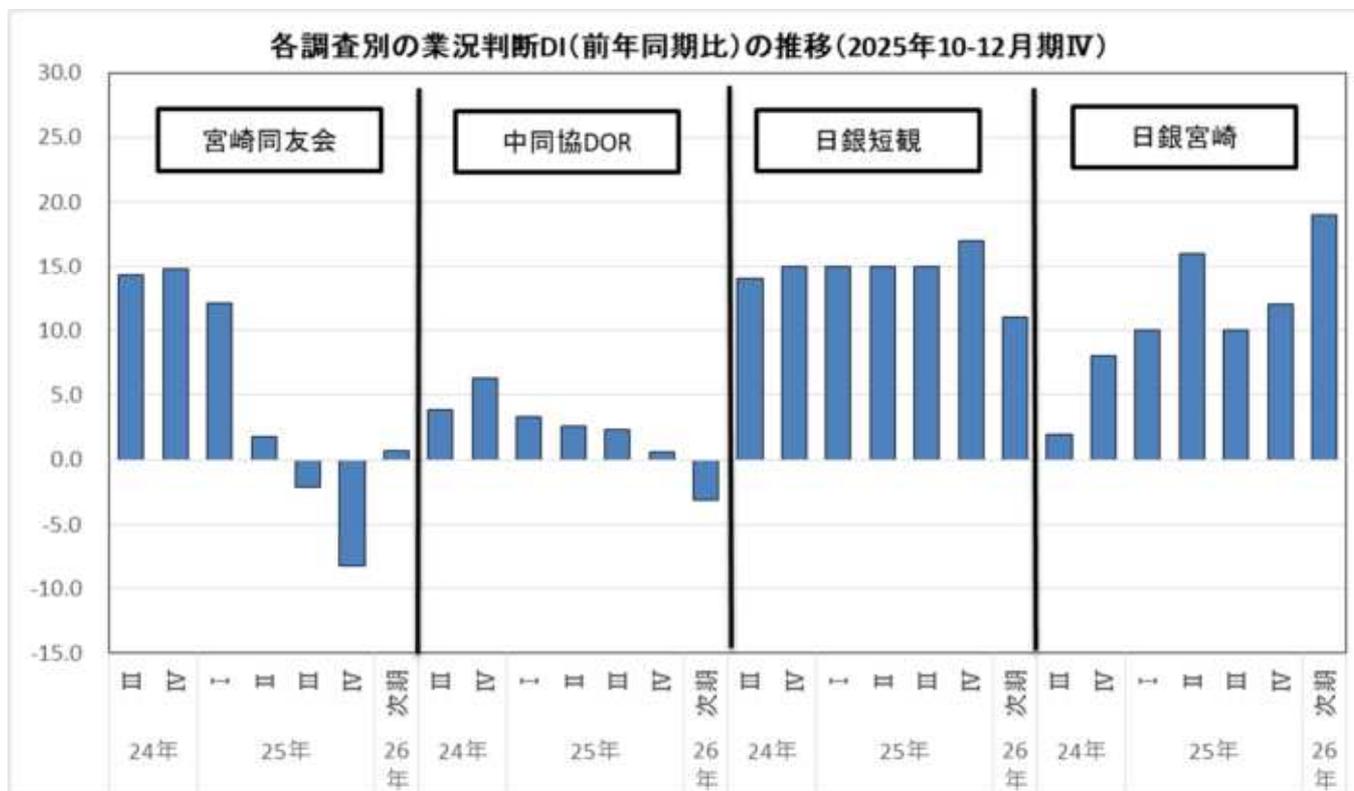
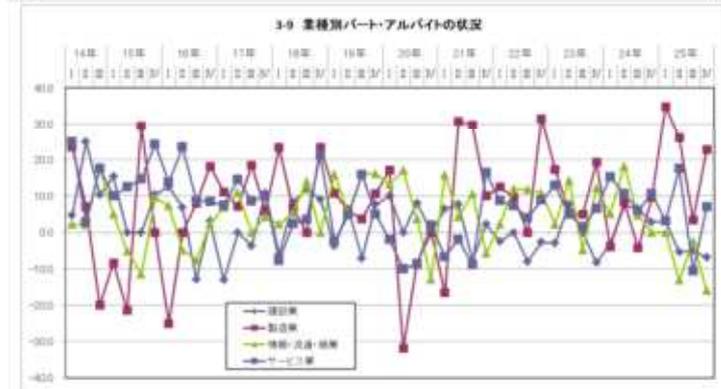
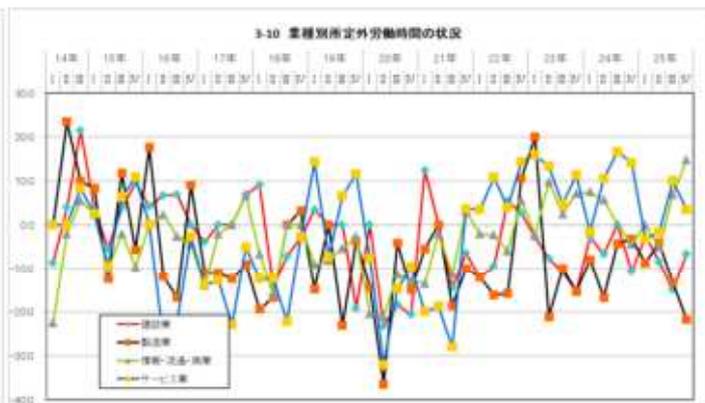
3-14サービス業 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ		5.3	63.2	22.8	8.8
21年Ⅳ	3.5	1.8	56.1	28.1	10.5
22年Ⅰ		6.9	41.4	39.7	12.1
22年Ⅱ		9.1	50.9	34.5	5.5
22年Ⅲ		7.8	41.2	41.2	9.8
22年Ⅳ	1.8	7.0	33.3	42.1	15.8
23年Ⅰ	1.6	9.5	39.7	31.7	17.5
23年Ⅱ	1.7	11.7	50.0	28.3	8.3
23年Ⅲ	3.2	9.5	41.3	36.5	9.5
23年Ⅳ		3.2	46.0	38.1	12.7
24年Ⅰ	1.7	15.0	46.7	26.7	10.0
24年Ⅱ		2.2	47.8	34.8	15.2
24年Ⅲ	7.4	5.6	37.0	33.3	16.7
24年Ⅳ	3.0	6.1	48.5	28.8	13.6
25年Ⅰ	1.6	11.5	42.6	37.7	6.6
25年Ⅱ	3.5	7.0	47.4	33.3	8.8
25年Ⅲ	4.1	8.2	50.7	31.5	5.5
25年Ⅳ		10.3	48.3	36.2	5.2

3-18サービス業 資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	10.2	11.9	33.9	37.3	6.8
21年Ⅳ	12.5	10.7	39.3	30.4	7.1
22年Ⅰ	5.2	22.4	25.9	37.9	8.6
22年Ⅱ	8.9	16.1	39.3	25.0	10.7
22年Ⅲ	9.3	16.7	31.5	29.6	13.0
22年Ⅳ	8.9	8.9	32.1	37.5	12.5
23年Ⅰ	9.7	9.7	30.6	38.7	11.3
23年Ⅱ	8.2	6.6	37.7	29.5	18.0
23年Ⅲ	4.8	19.0	34.9	23.8	17.5
23年Ⅳ	6.6	13.1	36.1	34.4	9.8
24年Ⅰ	8.2	8.2	32.8	39.3	11.5
24年Ⅱ	12.5	10.4	35.4	35.4	6.3
24年Ⅲ	10.9	14.5	38.2	25.5	10.9
24年Ⅳ	10.3	20.6	30.9	29.4	8.8
25年Ⅰ	8.1	11.3	37.1	30.6	12.9
25年Ⅱ	8.9	10.7	39.3	30.4	10.7
25年Ⅲ	8.0	20.0	24.0	33.3	14.7
25年Ⅳ	3.4	15.3	30.5	37.3	13.6





### 【4. 地域(支部)別動向】

4-1 業況判断

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
県北支部	28.5	40.0	52.7	28.5	35.0	47.5	42.8	31.9	15.0	23.8	-20.0	-20.0	7.1	
宮崎北支部	-2.8	-5.0	-2.5	-15.0	34.0	17.1	50.0	55.2	11.1	4.3	-15.9	-10.2	-5.4	
宮崎南支部	36.0	16.6	-12.9	28.0	17.8	26.2	15.0	21.4	37.5	8.7	26.9	23.8	30.0	
きりしま支部	24.3	11.4	6.3	10.5	19.5	-10.2	-3.2	-2.5	8.4	-1.6	3.6	-5.7	-0.1	
ひむか支部	0.0	-18.2	-50.0	-13.3	-16.6	0.0	-50.1	-26.7	-20.0	-38.5	-18.8	-58.3	-36.4	

4-2 県北支部

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	37.9	42.3	30.0	30.5	35.0	38.1	31.9	22.7	23.9	42.9	20.0	12.5	26.7	
採算	36.6	28.0	36.9	21.7	40.0	38.1	31.8	18.2	10.0	0.0	-5.0	13.3	13.4	
業況判断	28.5	40.0	52.7	28.5	35.0	47.5	42.8	31.9	15.0	23.8	-20.0	-20.0	7.1	

4-3 宮崎北支部

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	5.6	-7.5	5.1	-12.5	35.0	27.8	30.0	60.0	35.9	11.6	-4.5	-10.3	-2.6	
採算	-16.7	-20.5	-20.0	-12.5	12.3	22.2	23.7	33.3	8.5	4.3	-20.5	-17.9	-12.8	
業況判断	-2.8	-5.0	-2.5	-15.0	34.0	17.1	50.0	55.2	11.1	4.3	-15.9	-10.2	-5.4	

4-4 宮崎南支部

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	36.0	16.6	16.1	15.4	0.0	17.4	40.0	25.0	41.7	20.8	26.9	33.3	23.9	
採算	20.0	5.6	0.0	19.2	-6.9	8.7	26.3	21.4	20.8	29.1	23.1	28.6	28.6	
業況判断	36.0	16.6	-12.9	28.0	17.8	26.2	15.0	21.4	37.5	8.7	26.9	23.8	30.0	

4-5 きりしま支部

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	23.2	15.7	12.7	14.5	25.5	8.0	4.9	14.3	15.5	16.7	14.1	1.9	5.6	
採算	22.0	-1.5	14.3	8.7	5.2	-6.1	-6.4	-7.2	1.4	11.6	9.3	-5.8	12.9	
業況判断	24.3	11.4	6.3	10.5	19.5	-10.2	-3.2	-2.5	8.4	-1.6	3.6	-5.7	-0.1	

4-6 ひむか支部

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	41.6	-18.2	-40.0	-20.0	-50.0	-25.0	-23.1	-20.0	-20.0	-30.8	0.0	-46.1	-23.1	
採算	0.0	-6.1	-30.0	-26.7	-25.0	-25.0	-30.8	-26.7	-30.0	-23.1	-33.4	-30.7	-23.0	
業況判断	0.0	-18.2	-50.0	-13.3	-16.6	0.0	-50.1	-26.7	-20.0	-38.5	-18.8	-58.3	-36.4	

4-7 採算の水準

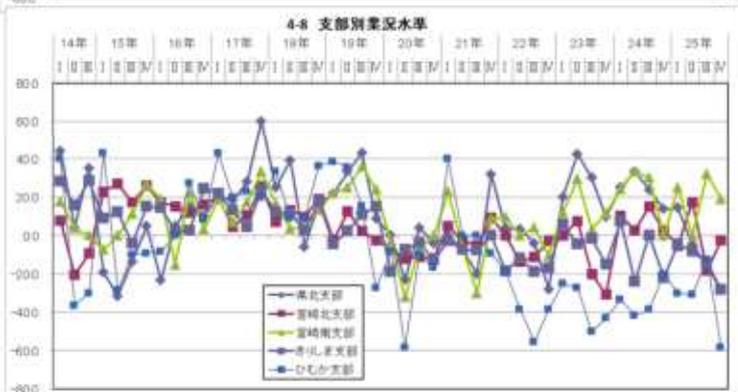
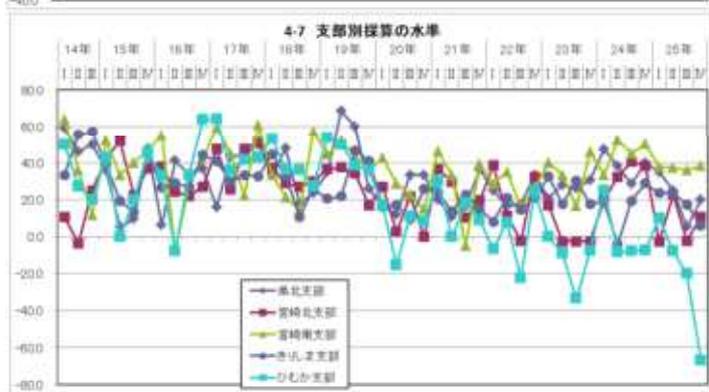
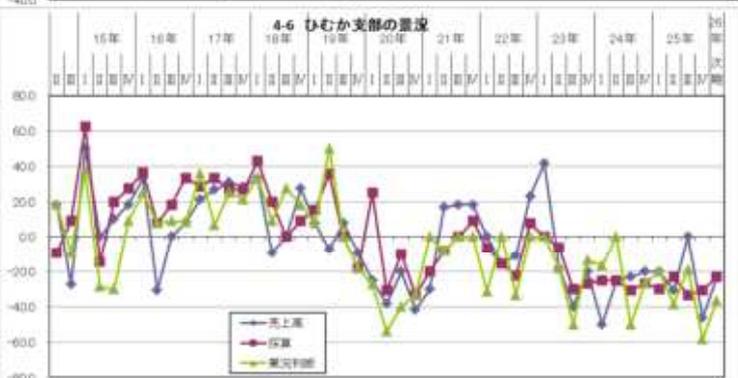
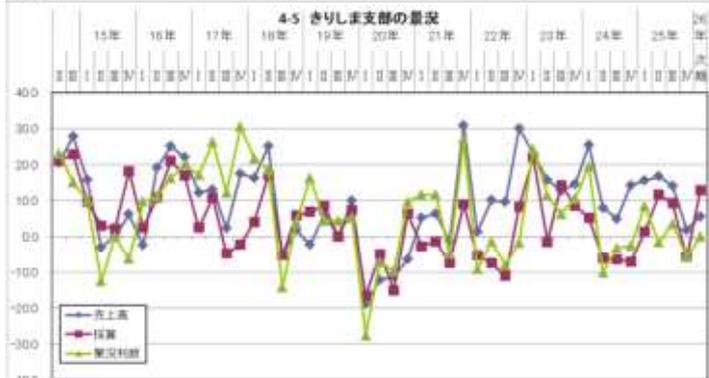
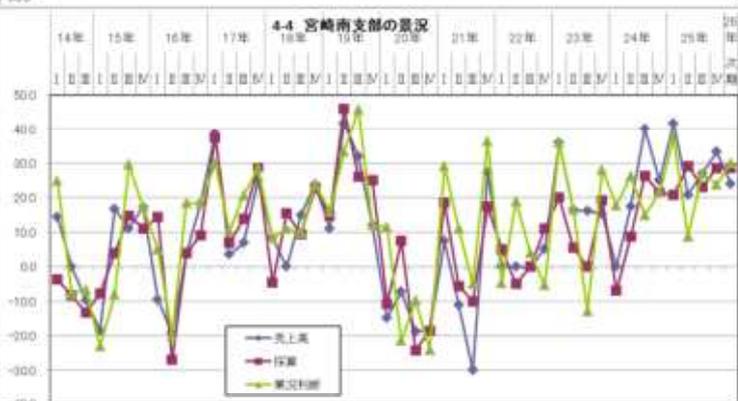
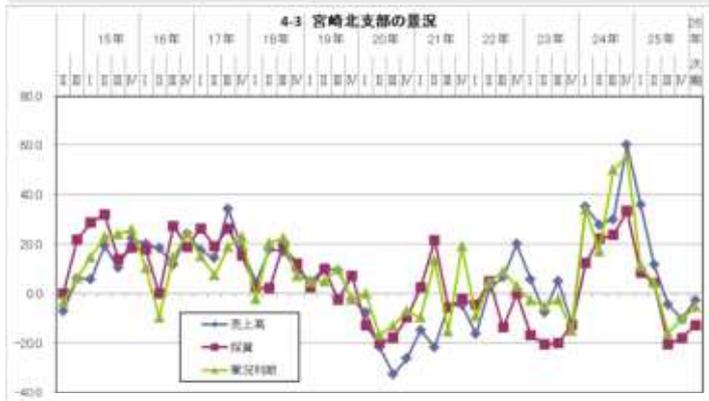
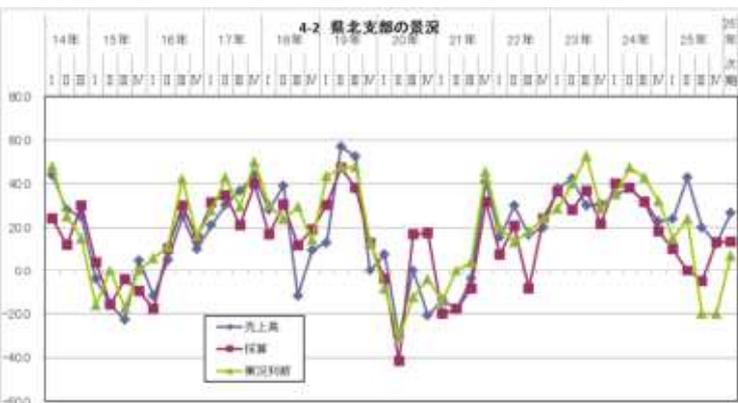
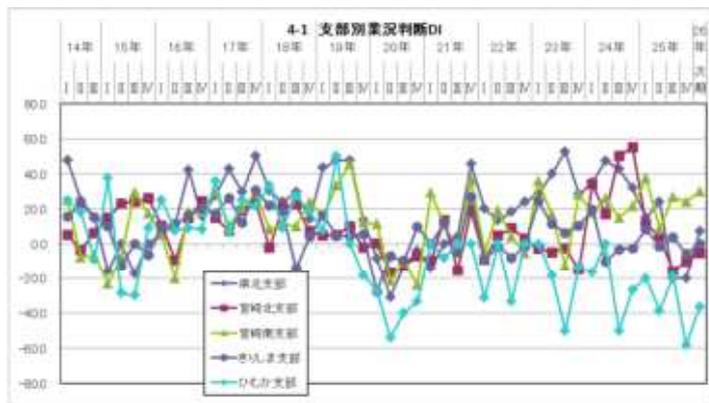
	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
県北支部	25.0	16.6	17.4	33.3	20.7	28.0	26.3	30.5	47.3	38.2	28.5	40.0	35.0	25.0	5.3	19.9
宮崎北支部	38.7	11.4	-2.2	32.4	16.8	-2.5	-2.5	-2.6	20.0	32.4	40.5	38.3	-2.7	22.7	-2.3	10.5
宮崎南支部	28.6	35.0	16.0	26.2	40.0	33.4	16.6	45.8	33.3	52.3	45.0	50.1	37.6	37.4	36.0	38.2
きりしま支部	8.0	20.8	14.5	21.0	32.5	17.7	30.2	17.7	18.6	-4.1	19.3	28.8	23.6	23.4	17.3	5.9
ひむか支部	-6.7	7.7	-22.2	25.0	0.0	-9.1	-33.3	-7.7	25.0	-8.3	-7.7	-7.2	10.0	-7.7	-20.1	-66.7

4-8 業況水準

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV												
県北支部	3.8	3.4	-4.1	-28.0	20.0	42.4	30.0	9.6	25.0	33.4	23.8	13.7	14.4	-4.7	-15.9	-28.6
宮崎北支部	-0.1	-13.7	-11.1	-2.9	0.0	7.5	-20.0	-30.8	10.2	2.7	15.0	2.6	-5.3	17.4	-18.2	-2.6
宮崎南支部	9.5	0.0	4.1	-10.5	12.0	29.5	3.3	11.5	24.1	33.4	30.0	0.0	25.0	0.0	32.0	19.0
きりしま支部	-18.4	-11.7	-19.0	-16.9	5.7	-4.3	-1.6	-15.0	7.4	-24.0	0.1	-22.0	-4.3	-8.4	-13.9	-28.3
ひむか支部	-18.8	-38.5	-55.5	-38.5	-25.0	-27.3	-50.0	-42.9	-33.3	-41.7	-38.5	-20.0	-30.0	-30.8	-12.5	-58.4

参考: 業況判断(前期比)

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
県北支部	8.0	20.0	12.4	32.0	9.9	52.0	60.0	18.2	26.3	28.6	33.4	31.8	14.3	45.0	20.0	18.7
宮崎北支部	-4.5	4.6	4.4	2.8	-8.4	-2.5	-12.8	7.5	28.0	41.2	37.5	28.2	-8.1	22.3	-20.8	0.0
宮崎南支部	4.9	0.1	0.0	26.3	40.0	11.1	6.6	20.0	10.7	30.4	10.0	21.5	30.4	12.5	12.0	4.8
きりしま支部	-7.9	-4.3	-8.1	6.7	24.3	5.6	-0.1	-3.1	16.1	-4.1	6.3	7.3	12.8	5.1	10.7	5.6
ひむか支部	-25.0	-7.7	-33.3	-7.7	-25.0	-63.6	-40.0	-6.6	-33.4	-8.3	-38.5	-20.0	-20.0	-30.8	0.0	-41.7



4-9 正規従業員

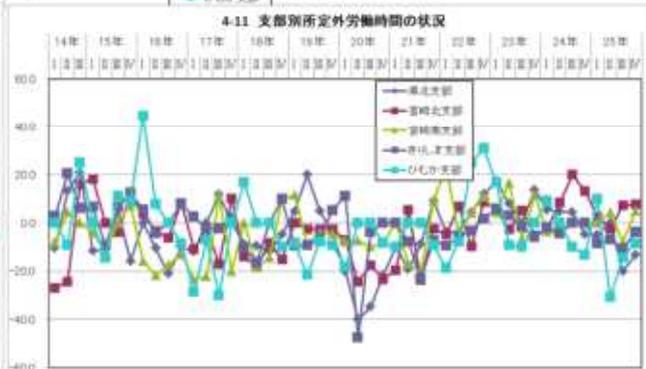
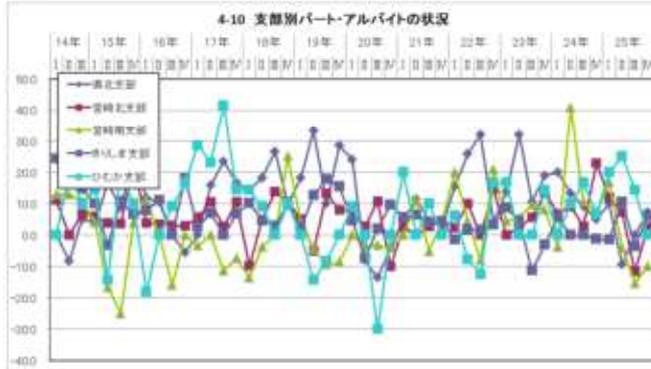
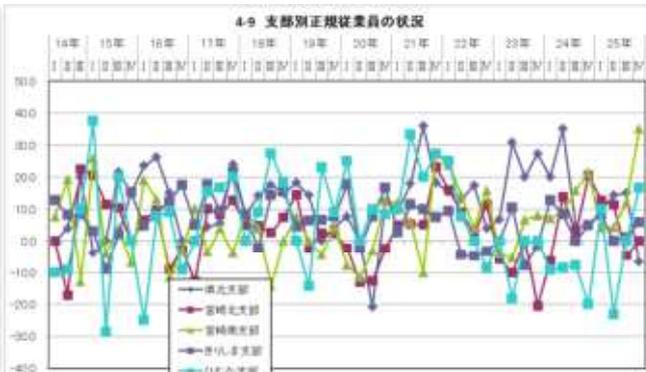
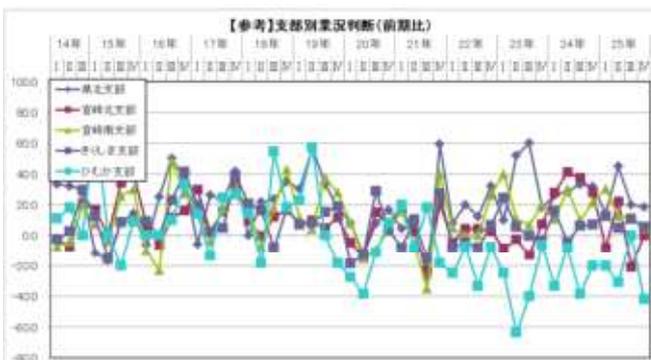
	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
県北支部	15.4	13.3	17.4	4.0	6.7	30.8	20.0	27.3	20.0	35.0	4.5	4.7	9.5	14.3	15.0	-6.7
宮崎北支部	15.9	9.1	2.3	11.5	-5.8	-10.0	0.0	-20.5	-6.3	13.9	2.6	20.5	12.8	11.4	-4.6	0.0
宮崎南支部	23.8	14.3	4.0	15.8	-4.0	-5.5	6.6	8.0	7.1	9.1	15.8	21.5	4.1	4.3	12.0	35.0
きりしま支部	9.4	-4.4	-4.8	-3.3	0.0	10.5	-7.8	-1.4	12.7	8.4	0.0	5.0	8.4	0.0	1.1	5.9
ひむか支部	25.0	7.7	0.0	-8.4	0.0	-18.2	0.0	0.0	-9.1	-8.4	-7.7	-20.0	10.0	-23.1	0.0	16.7

4-10 パート・アルバイト

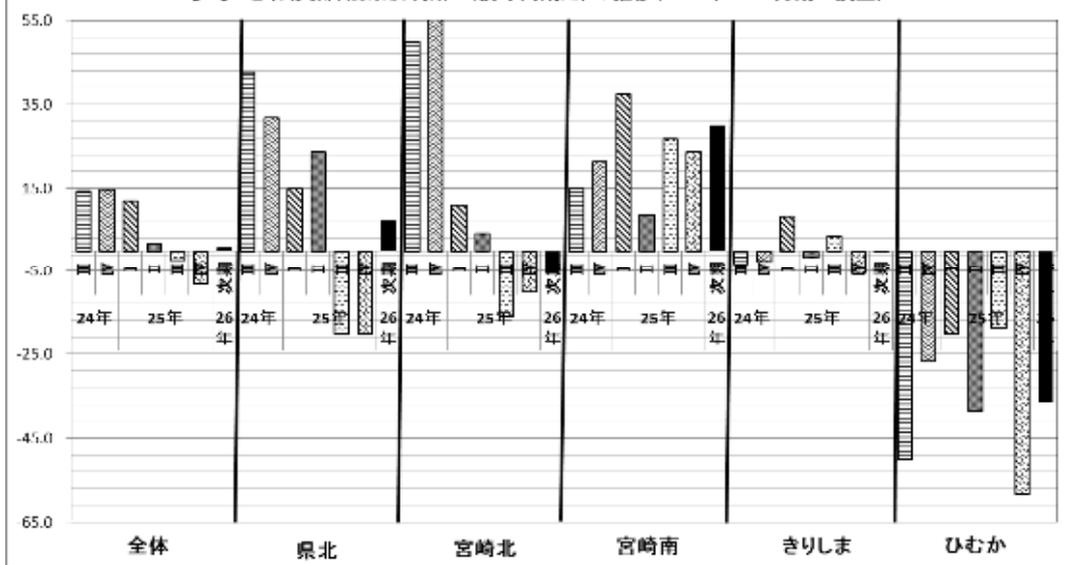
	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
県北支部	15.4	25.9	31.9	4.1	13.8	32.0	10.6	19.0	20.0	13.3	9.1	5.0	10.0	-9.5	0.0	7.2
宮崎北支部	2.4	10.0	0.0	14.7	0.0	2.5	5.6	13.5	6.8	9.1	2.8	22.9	12.1	7.2	-11.6	2.6
宮崎南支部	20.0	4.4	-8.0	21.0	4.4	5.5	9.7	8.0	-3.7	40.9	10.6	7.2	16.7	-4.1	-15.4	-10.0
きりしま支部	-1.4	1.6	1.7	3.3	8.7	4.5	-11.3	-3.1	5.6	0.0	0.0	-1.3	-1.5	10.5	-3.6	6.0
ひむか支部	6.2	-7.7	-12.5	16.7	16.7	0.0	0.0	14.3	0.0	10.0	16.7	6.6	20.0	25.0	14.3	0.0

4-11 所定外労働時間

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
県北支部	-3.9	-3.7	4.4	12.0	17.3	8.0	0.0	13.7	5.3	4.7	4.5	-4.8	-5.0	0.0	-20.0	-13.3
宮崎北支部	-4.8	6.9	-9.7	8.8	5.5	-2.5	5.1	-5.1	-2.2	8.4	20.0	13.1	2.6	-2.4	7.3	7.7
宮崎南支部	23.8	-4.8	4.0	11.1	4.2	16.6	-6.9	11.6	-3.6	-4.5	0.0	0.0	0.0	4.2	-8.0	5.0
きりしま支部	-9.4	-5.9	-3.3	1.7	5.8	3.0	-1.6	-6.0	-1.9	-4.2	0.0	0.0	-8.5	-6.9	-10.7	-3.9
ひむか支部	-18.7	-7.7	25.0	30.8	16.7	-9.1	-10.0	0.0	9.1	0.0	-10.0	-13.3	10.0	-30.8	-14.3	-8.4



参考：地域(支部)別業況判断DI(前年同期比)の推移(2025年10-12月期Ⅳ調査)



第 67 回 (2025 年 10-12 月期Ⅳ) 景況調査報告書【資料編】

宮崎県中小企業家同友会

2026(令和 8)年 1 月 30 日(金)

4-12 県北支部

従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	4.2		41.7	50.0	4.2
21年Ⅳ			22.7	63.6	13.6
22年Ⅰ			32.0	56.0	12.0
22年Ⅱ		6.9	48.3	31.0	13.8
22年Ⅲ	4.5	9.1	36.4	36.4	13.6
22年Ⅳ		8.0	44.0	36.0	12.0
23年Ⅰ		3.4	41.4	31.0	24.1
23年Ⅱ		11.5	38.5	42.3	7.7
23年Ⅲ	5.3	5.3	36.8	42.1	10.5
23年Ⅳ		8.7	47.8	26.1	17.4
24年Ⅰ			55.0	35.0	10.0
24年Ⅱ		9.5	57.1	23.8	9.5
24年Ⅲ	4.5	13.6	36.4	27.3	18.2
24年Ⅳ	9.5		52.4	19.0	19.0
25年Ⅰ		10.0	25.0	45.0	20.0
25年Ⅱ	9.5	9.5	23.8	47.6	9.5
25年Ⅲ			47.4	36.8	15.8
25年Ⅳ		13.3	13.3	66.7	6.7

5-17 県北支部

資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	4.0	36.0	24.0	28.0	8.0
21年Ⅳ		22.7	36.4	27.3	13.6
22年Ⅰ	4.0	28.0	36.0	20.0	12.0
22年Ⅱ	16.7	16.7	26.7	26.7	13.3
22年Ⅲ	22.7	18.2	18.2	31.8	9.1
22年Ⅳ	12.0	8.0	44.0	24.0	12.0
23年Ⅰ	6.9	31.0	20.7	31.0	10.3
23年Ⅱ	11.5	7.7	42.3	26.9	11.5
23年Ⅲ	10.0	15.0	45.0	25.0	5.0
23年Ⅳ	18.2	13.6	36.4	22.7	9.1
24年Ⅰ	20.0	5.0	35.0	30.0	10.0
24年Ⅱ	33.3	4.8	28.6	19.0	14.3
24年Ⅲ	14.3	19.0	23.8	33.3	9.5
24年Ⅳ	9.5	23.8	23.8	28.6	14.3
25年Ⅰ	4.8	9.5	38.1	33.3	14.3
25年Ⅱ	10.0	25.0	20.0	35.0	10.0
25年Ⅲ	10.5	31.6	21.1	10.5	26.3
25年Ⅳ	6.7	13.3	26.7	40.0	13.3

4-13 宮崎北支部

従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	2.6	5.1	41.0	38.5	12.8
21年Ⅳ	4.5		59.1	27.3	9.1
22年Ⅰ		2.3	46.5	46.5	4.7
22年Ⅱ		7.0	65.1	23.3	4.7
22年Ⅲ		7.3	48.8	39.0	4.9
22年Ⅳ	2.9	8.6	42.9	34.3	11.4
23年Ⅰ		16.7	27.8	50.0	5.6
23年Ⅱ	2.5	2.5	45.0	40.0	10.0
23年Ⅲ	2.6	12.8	33.3	35.9	15.4
23年Ⅳ	2.5	10.0	35.0	47.5	5.0
24年Ⅰ		10.6	34.0	42.6	12.8
24年Ⅱ		8.1	21.6	54.1	16.2
24年Ⅲ	5.1	7.7	33.3	41.0	12.8
24年Ⅳ		7.9	36.8	39.5	15.8
25年Ⅰ		10.5	44.7	39.5	5.3
25年Ⅱ	4.5	4.5	36.4	43.2	11.4
25年Ⅲ	4.9	9.8	36.6	39.0	9.8
25年Ⅳ		7.7	35.9	46.2	10.3

5-18 宮崎北支部

資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	17.9	23.1	17.9	30.8	10.3
21年Ⅳ	18.6	14.0	37.2	23.3	7.0
22年Ⅰ	16.3	23.3	25.6	32.6	2.3
22年Ⅱ	13.6	11.4	47.7	22.7	4.5
22年Ⅲ	9.3	16.3	41.9	27.9	4.7
22年Ⅳ	11.8	26.5	23.5	32.4	5.9
23年Ⅰ	5.7	14.3	51.4	25.7	2.9
23年Ⅱ	12.5	17.5	27.5	35.0	7.5
23年Ⅲ	7.7	5.1	30.8	46.2	10.3
23年Ⅳ	12.8	12.8	20.5	46.2	7.7
24年Ⅰ	6.0	8.0	28.0	48.0	10.0
24年Ⅱ	11.1	8.3	30.6	44.4	5.6
24年Ⅲ	2.5	10.0	37.5	40.0	10.0
24年Ⅳ	7.7	17.9	30.8	30.8	12.8
25年Ⅰ	2.6	18.4	26.3	39.5	13.2
25年Ⅱ	8.9	15.6	44.4	20.0	11.1
25年Ⅲ	4.7	16.3	23.3	39.5	16.3
25年Ⅳ		18.4	31.6	42.1	7.9

4-14 宮崎南支部

従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ		5.0	40.0	35.0	20.0
21年Ⅳ		4.3	34.8	43.5	17.4
22年Ⅰ			47.6	47.6	4.8
22年Ⅱ		4.8	47.6	42.9	4.8
22年Ⅲ		4.0	44.0	40.0	12.0
22年Ⅳ	5.3		36.8	36.8	21.1
23年Ⅰ		12.0	40.0	32.0	16.0
23年Ⅱ		11.1	44.4	27.8	16.7
23年Ⅲ	3.2	3.2	41.9	35.5	16.1
23年Ⅳ			23.1	61.5	15.4
24年Ⅰ		7.1	28.6	46.4	17.9
24年Ⅱ		4.8	47.6	33.3	14.3
24年Ⅲ	5.3		26.3	52.6	15.8
24年Ⅳ			35.7	46.4	17.9
25年Ⅰ		4.2	45.8	33.3	16.7
25年Ⅱ		8.3	41.7	41.7	8.3
25年Ⅲ	3.8		57.7	34.6	3.8
25年Ⅳ		4.8	38.1	47.6	9.5

5-19 宮崎南支部

資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	15.0	5.0	40.0	40.0	
21年Ⅳ	17.4	17.4	30.4	30.4	4.3
22年Ⅰ		33.3	38.1	14.3	14.3
22年Ⅱ	5.3	10.5	47.4	31.6	5.3
22年Ⅲ	8.0	8.0	32.0	40.0	12.0
22年Ⅳ	15.8	5.3	36.8	15.8	26.3
23年Ⅰ	8.3	16.7	45.8	12.5	16.7
23年Ⅱ	16.7	16.7	27.8	33.3	5.6
23年Ⅲ	12.9	22.6	32.3	22.6	9.7
23年Ⅳ	11.5	15.4	42.3	23.1	7.7
24年Ⅰ	17.9	14.3	32.1	28.6	7.1
24年Ⅱ	21.7	21.7	30.4	21.7	4.3
24年Ⅲ	25.0	20.0	30.0	15.0	10.0
24年Ⅳ	7.4	33.3	37.0	7.4	14.8
25年Ⅰ	8.7	21.7	30.4	21.7	17.4
25年Ⅱ	16.7	12.5	29.2	25.0	16.7
25年Ⅲ	11.5	34.6	38.5	11.5	3.8
25年Ⅳ	4.8	23.8	33.3	28.6	9.5

4-15 きりしま支部

従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	2.6	7.7	51.3	28.2	10.3
21年Ⅳ	3.0	9.1	39.4	34.8	13.6
22年Ⅰ	1.3	9.2	40.8	30.3	18.4
22年Ⅱ		10.4	43.3	35.8	10.4
22年Ⅲ		5.1	35.6	39.0	20.3
22年Ⅳ		6.7	31.7	38.3	23.3
23年Ⅰ	1.4	8.6	41.4	30.0	18.6
23年Ⅱ		10.4	49.3	29.9	10.4
23年Ⅲ		14.3	36.5	39.7	9.5
23年Ⅳ		10.4	49.3	28.4	11.9
24年Ⅰ	3.6	10.9	47.3	23.6	14.5
24年Ⅱ		10.9	52.2	30.4	6.5
24年Ⅲ		12.9	46.8	24.2	16.1
24年Ⅳ	1.3	9.1	42.9	33.8	13.0
25年Ⅰ	1.4	7.1	45.7	35.7	10.0
25年Ⅱ		6.8	49.2	35.6	8.5
25年Ⅲ	1.2	7.0	47.7	36.0	8.1
25年Ⅳ		13.5	53.8	23.8	3.8

5-20 きりしま支部

資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	6.3	15.0	38.8	36.3	3.8
21年Ⅳ	7.4	17.6	35.3	32.4	7.4
22年Ⅰ	6.7	6.7	40.0	42.7	4.0
22年Ⅱ	8.8	13.2	35.3	35.3	7.4
22年Ⅲ	8.1	6.5	38.7	37.1	9.7
22年Ⅳ	6.7	10.0	35.0	40.0	8.3
23年Ⅰ	8.6	10.0	40.0	30.0	11.4
23年Ⅱ	11.6	7.2	39.1	24.6	17.4
23年Ⅲ	4.7	12.5	40.6	34.4	7.8
23年Ⅳ	4.5	9.0	41.8	34.3	10.4
24年Ⅰ	7.1	8.9	42.9	33.9	7.1
24年Ⅱ	4.1	14.3	36.7	38.8	6.1
24年Ⅲ	11.1	12.7	36.5	25.4	14.3
24年Ⅳ	10.0	8.8	37.5	31.3	12.5
25年Ⅰ	9.9	7.0	38.0	28.2	16.9
25年Ⅱ	10.0	8.3	30.0	38.3	13.3
25年Ⅲ	7.0	11.6	30.2	39.5	11.6
25年Ⅳ	7.4	11.1	24.1	40.7	16.7

4-16 ひむか支部

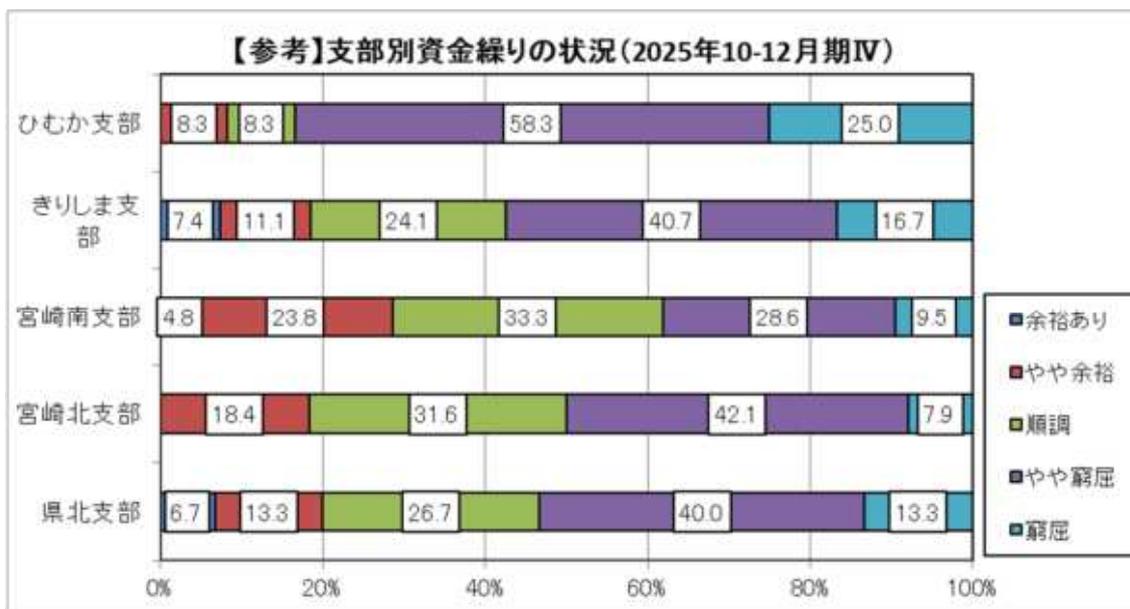
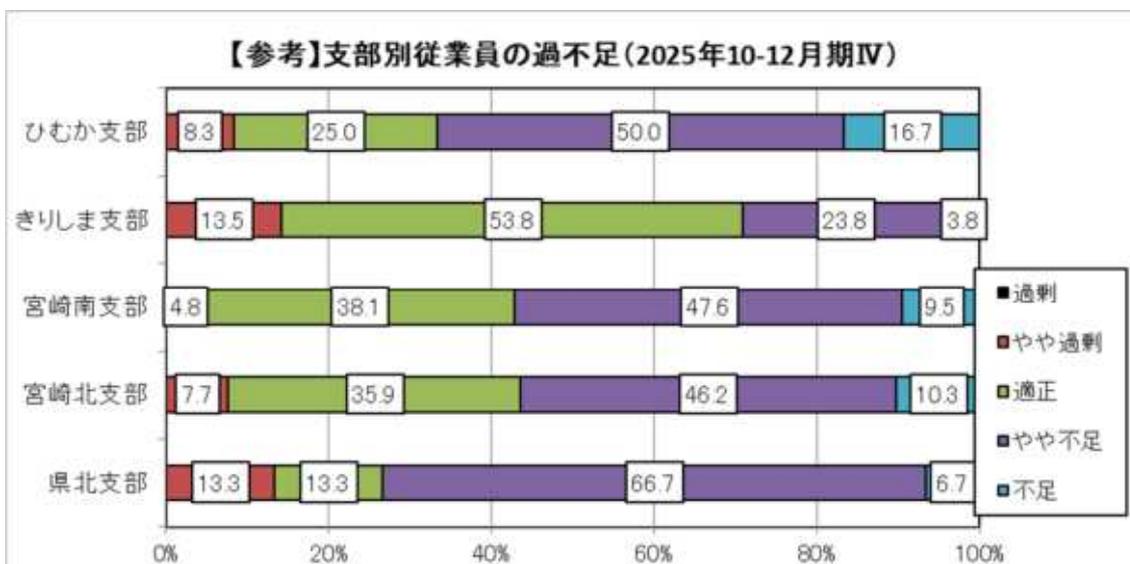
従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ			50.0	20.0	30.0
21年Ⅳ			36.4	54.5	9.1
22年Ⅰ		6.3	43.8	31.3	18.8
22年Ⅱ			38.5	38.5	23.1
22年Ⅲ		12.5	12.5	62.5	12.5
22年Ⅳ			23.1	53.8	23.1
23年Ⅰ			41.7	25.0	33.3
23年Ⅱ			36.4	36.4	27.3
23年Ⅲ		10.0		90.0	
23年Ⅳ			33.3	46.7	20.0
24年Ⅰ			50.0	33.3	16.7
24年Ⅱ			58.3	41.7	
24年Ⅲ		7.7	30.8	46.2	15.4
24年Ⅳ		6.7	33.3	53.3	6.7
25年Ⅰ		10.0	20.0	40.0	30.0
25年Ⅱ		18.2	27.3	45.5	9.1
25年Ⅲ		6.7	53.3	33.3	6.7
25年Ⅳ		8.3	25.0	50.0	16.7

5-21 ひむか支部

資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	18.2	18.2	27.3	36.4	9.1
21年Ⅳ	18.2	27.3	9.1	36.4	9.1
22年Ⅰ		18.8	25.0	43.8	12.5
22年Ⅱ	7.7	7.7	23.1	38.5	23.1
22年Ⅲ		33.3	11.1	44.4	11.1
22年Ⅳ	7.7	15.4	15.4	38.5	23.1
23年Ⅰ		25.0		58.3	16.7
23年Ⅱ	9.1	9.1	45.5	27.3	9.1
23年Ⅲ		20.0	20.0	40.0	20.0
23年Ⅳ	6.7	6.7	6.7	60.0	20.0
24年Ⅰ	8.3	8.3	33.3	41.7	8.3
24年Ⅱ		33.3	8.3	50.0	8.3
24年Ⅲ	7.7	30.8		46.2	15.4
24年Ⅳ	6.7	20.0	26.7	40.0	6.7
25年Ⅰ		10.0	10.0	60.0	20.0
25年Ⅱ	15.4	23.1	7.7	46.2	7.7
25年Ⅲ		12.5	25.0	43.8	18.8
25年Ⅳ		8.3	8.3	58.3	25.0



### 【5. 企業規模別動向】

5-1 業況判断

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
4人以下	23.3	21.4	-1.8	6.7	21.5	30.4	26.3	19.5	5.2	1.7	3.9	-11.3	-16.6	
5~9人	14.6	-4.9	2.7	13.0	26.2	7.9	-4.7	15.2	8.7	2.3	-18.1	-11.1	14.7	
10~19人	13.1	13.2	-2.6	-10.8	23.6	8.3	22.6	14.7	14.7	18.2	-0.1	16.1	22.2	
20人以上	29.1	4.2	17.3	24.9	20.0	-15.0	13.6	3.9	34.8	-23.8	2.9	-35.0	-5.3	

5-2 4人以下

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	27.4	12.9	8.8	8.2	18.4	32.7	22.8	24.0	15.0	21.3	15.6	-3.6	-7.2	
採算	22.3	8.5	5.2	1.7	13.8	22.9	21.4	2.5	0.0	14.5	5.2	-7.4	-7.3	
業況判断	23.3	21.4	-1.8	6.7	21.5	30.4	26.3	19.5	5.2	1.7	3.9	-11.3	-16.6	

5-3 5~9人

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	16.7	0.0	0.0	0.0	9.8	-7.9	4.3	27.1	20.8	4.3	-4.7	-5.4	10.8	
採算	10.5	-12.2	11.1	4.3	9.5	-7.8	-8.7	14.9	6.5	8.7	-23.2	0.0	18.9	
業況判断	14.6	-4.9	2.7	13.0	26.2	7.9	-4.7	15.2	8.7	2.3	-18.1	-11.1	14.7	

5-4 10~19人

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	21.6	26.3	17.5	10.0	29.4	17.1	25.0	26.5	26.5	23.5	25.0	13.3	17.3	
採算	5.4	5.4	-2.5	2.5	-5.7	8.6	9.7	11.8	11.7	3.0	16.6	17.3	20.0	
業況判断	13.1	13.2	-2.6	-10.8	23.6	8.3	22.6	14.7	14.7	18.2	-0.1	16.1	22.2	

5-5 20人以上

	23年				24年				25年				26年	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	次期	
売上高	41.7	8.3	17.2	16.0	20.0	20.0	18.2	29.6	43.5	10.0	5.7	0.0	14.9	
採算	17.4	-17.4	-3.6	12.0	4.0	5.0	9.1	0.0	4.5	-4.6	-2.5	-35.0	-10.0	
業況判断	29.1	4.2	17.3	24.9	20.0	-15.0	13.6	3.9	34.8	-23.8	2.9	-35.0	-5.3	

5-6 採算の水準

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
4人以下	24.3	14.2	10.8	13.7	19.3	20.0	15.8	15.0	29.8	31.3	36.9	35.1	15.8	25.8	19.2	1.9
5~9人	-2.4	19.1	4.5	33.2	27.1	0.0	8.4	24.0	17.5	-8.1	6.8	24.5	17.0	0.0	-11.9	0.0
10~19人	48.6	23.1	3.1	25.0	18.5	13.3	5.0	10.8	20.7	16.7	38.7	39.4	21.2	39.3	11.1	22.5
20人以上	3.1	20.0	18.2	58.8	54.6	26.2	39.3	16.6	33.3	52.5	23.8	29.1	38.0	40.0	19.9	11.1

5-7 業況水準

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
4人以下	0.0	-17.2	-4.7	-15.9	11.1	17.7	3.3	-8.4	7.7	12.8	22.5	-5.1	3.1	-1.5	-10.4	-20.4
5~9人	-4.4	-6.2	-13.7	-15.0	-2.1	-12.3	-16.2	0.0	14.6	-15.8	-4.4	-18.8	-8.3	4.2	-19.1	-5.7
10~19人	-13.5	-10.6	-33.4	-26.5	-7.9	11.1	-17.0	-30.7	2.9	-0.1	6.2	2.9	5.9	-8.9	2.8	-9.7
20人以上	-21.2	0.0	-8.7	-5.0	29.2	12.5	13.8	-24.0	20.0	-10.0	-4.6	-19.2	4.3	0.1	-5.8	-36.8

参考:業況判断(前期比)

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
4人以下	0.1	6.2	1.6	8.6	14.3	14.8	10.4	11.8	13.8	29.9	25.4	20.6	5.1	17.4	12.8	-5.4
5~9人	-4.5	4.1	-4.6	25.0	4.1	-4.9	5.5	6.5	9.7	13.5	-2.2	22.9	10.9	0.0	-13.9	8.4
10~19人	-10.8	7.6	3.1	-14.7	13.1	4.9	-9.7	-10.5	26.6	17.1	18.8	-11.8	-6.0	42.4	9.1	12.9
20人以上	-9.0	-20.0	-13.0	35.0	33.4	4.1	3.5	12.5	20.0	-5.0	13.6	15.4	36.3	-20.0	0.0	-10.0

5-8 正規従業員

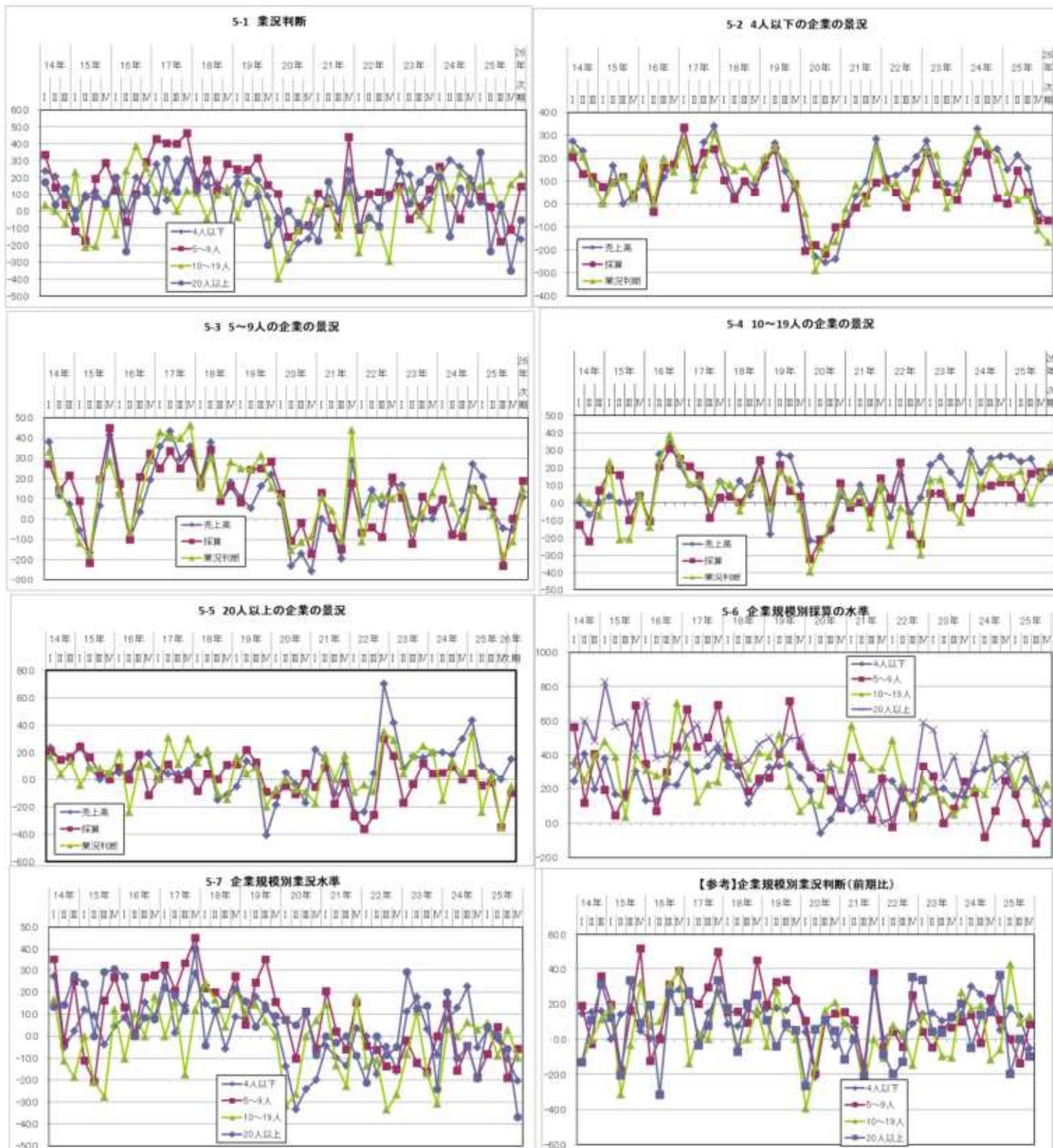
	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
4人以下	4.4	0.0	-1.6	-1.7	-1.6	8.3	0.0	-10.0	0.0	14.8	1.8	2.6	10.0	-4.9	0.0	0.0
5~9人	26.7	16.3	-2.2	-2.5	-21.3	4.9	-2.7	4.4	2.3	2.7	-6.5	2.2	4.2	2.2	4.5	25.0
10~19人	29.7	-2.6	15.1	11.8	24.3	5.4	4.9	10.3	14.7	14.7	12.5	20.6	14.7	12.1	-2.7	3.2
20人以上	3.1	8.0	0.0	15.0	4.2	-4.1	0.0	-4.0	12.0	20.0	9.1	24.0	8.7	20.0	11.7	5.0

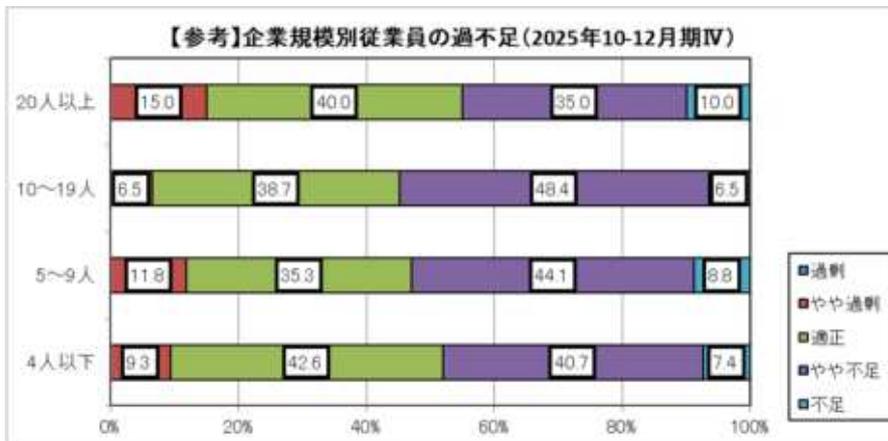
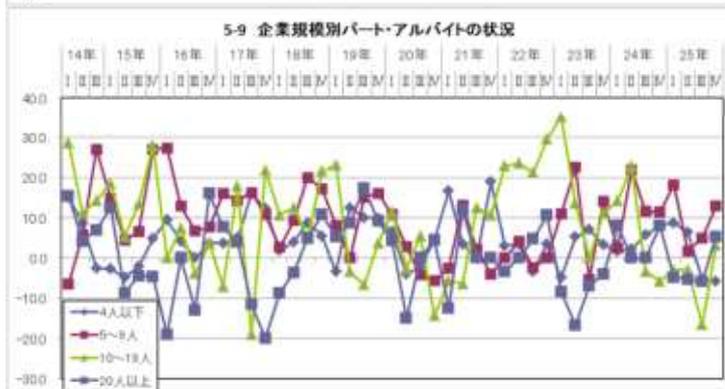
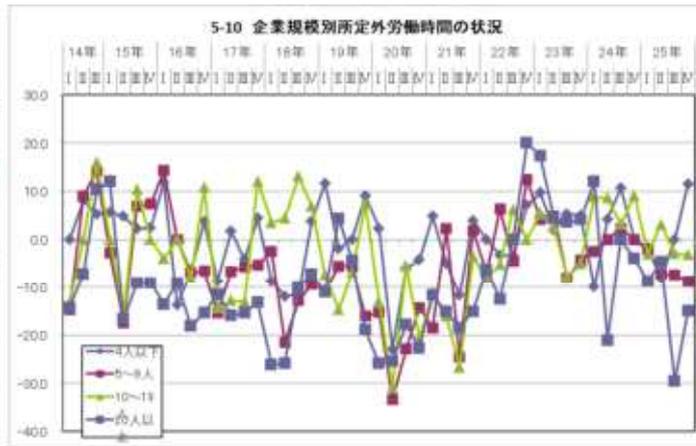
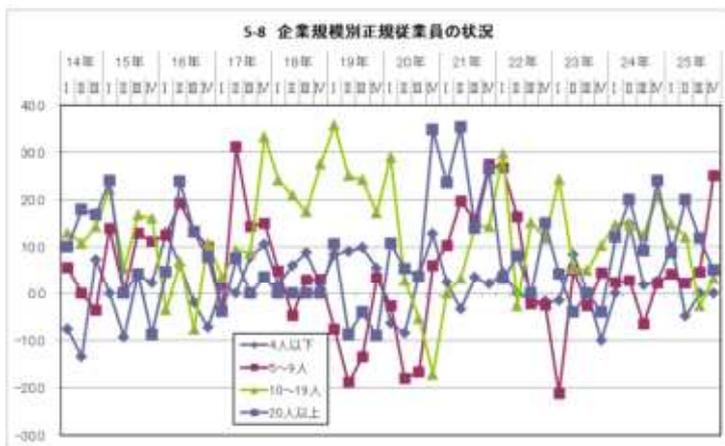
5-9 パート・アルバイト

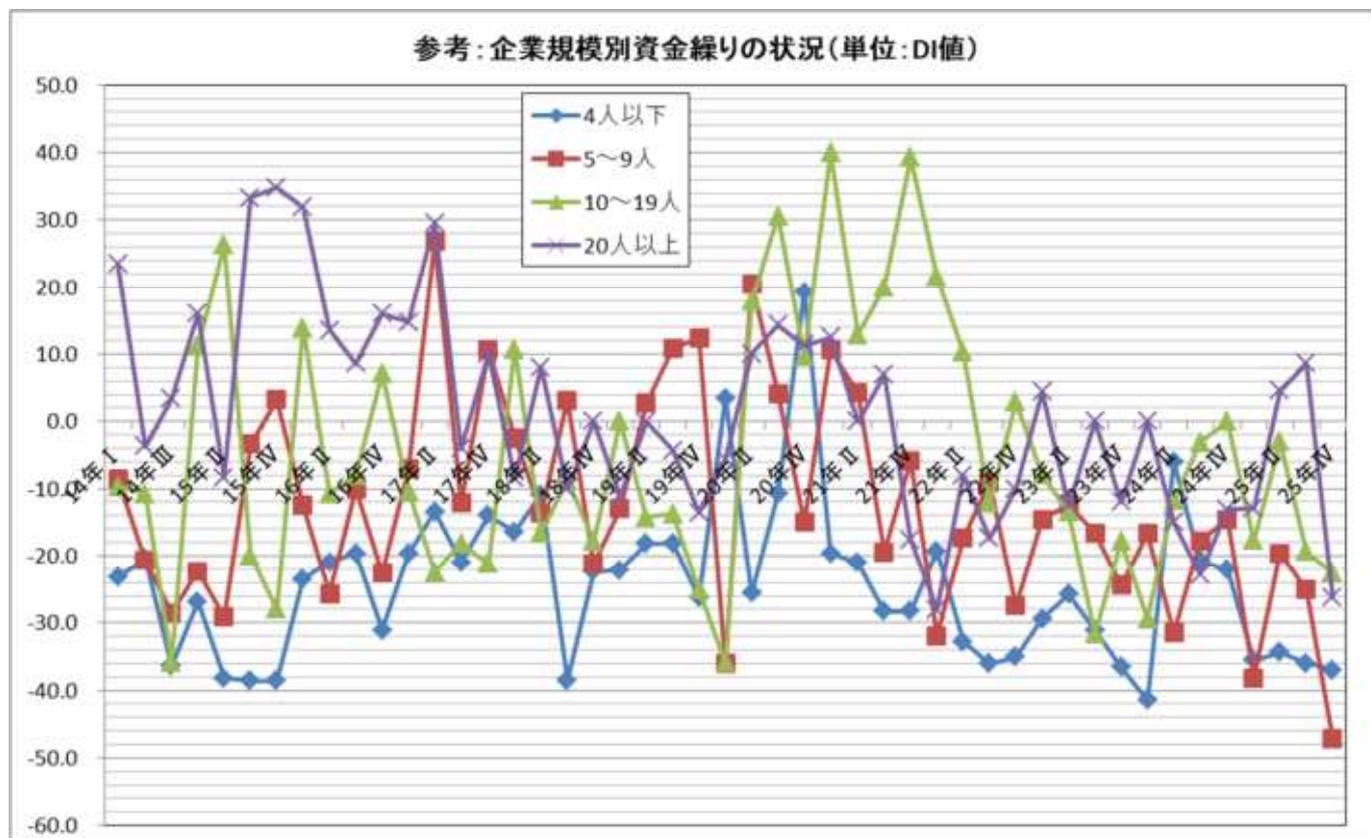
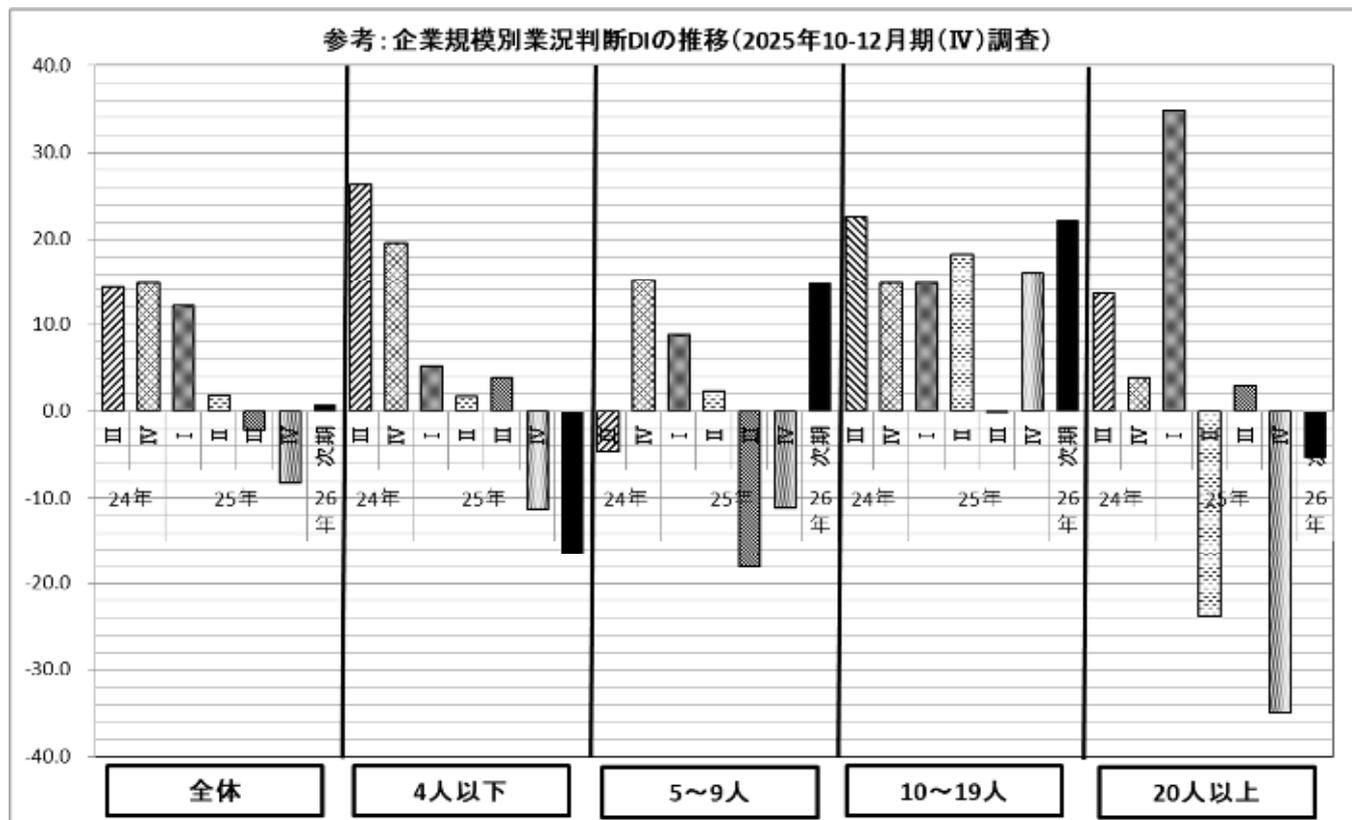
	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
4人以下	3.0	3.4	-3.3	3.5	-4.9	5.2	7.0	3.3	1.7	2.2	5.7	8.1	8.7	6.4	-5.3	-5.8
5~9人	0.0	4.1	-2.4	0.0	10.9	22.5	-5.4	14.0	2.5	21.9	11.6	11.4	18.2	1.7	5.0	12.9
10~19人	22.8	23.6	21.2	29.5	35.1	13.5	0.0	11.1	14.2	22.8	-3.3	-5.8	-3.0	-3.0	-16.6	3.2
20人以上	-3.3	0.0	4.7	10.6	-8.4	-16.7	-6.9	-4.1	8.0	0.0	0.0	8.0	-4.8	-5.3	-5.9	5.3

5-10 所定外労働時間

	22年				23年				24年				25年			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
4人以下	0.0	-3.3	-3.4	7.1	9.7	2.0	5.3	5.0	-10.0	4.2	10.7	0.0	-1.7	-8.1	0.0	11.5
5~9人	-7.0	6.4	-4.5	12.5	4.2	4.9	-8.1	-4.3	-2.5	0.0	2.3	0.0	-2.1	-7.2	-7.4	-8.8
10~19人	-8.1	-5.2	6.2	0.0	5.4	2.6	-7.9	-5.1	8.9	8.6	3.2	9.1	-3.0	3.1	-2.9	-3.2
20人以上	-6.3	-12.5	0.0	20.0	17.4	4.4	3.6	4.1	12.0	-21.1	0.0	-4.0	-8.7	-4.7	-29.5	-15.0







第 67 回 (2025 年 10-12 月期Ⅳ) 景況調査報告書【資料編】

宮崎県中小企業家同友会

2026 (令和 8) 年 1 月 30 日 (金)

5-11 4人以下 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	1.7		52.5	40.7	5.1
21年Ⅳ			50.9	34.0	15.1
22年Ⅰ		1.5	47.1	42.6	8.8
22年Ⅱ		4.8	50.0	40.3	4.8
22年Ⅲ			44.6	41.1	14.3
22年Ⅳ	1.7	5.2	43.1	39.7	10.3
23年Ⅰ		4.8	50.0	29.0	16.1
23年Ⅱ		3.4	54.2	33.9	8.5
23年Ⅲ		7.1	42.9	42.9	7.1
23年Ⅳ	1.6	3.3	45.9	34.4	14.8
24年Ⅰ	1.6	7.9	49.2	30.2	11.1
24年Ⅱ		6.7	55.6	28.9	8.9
24年Ⅲ	3.6	5.4	44.6	30.4	16.1
24年Ⅳ	1.3	6.6	51.3	30.3	10.5
25年Ⅰ	1.7	10.3	43.1	36.2	8.6
25年Ⅱ	3.3	4.9	47.5	31.1	13.1
25年Ⅲ	2.7	1.3	58.7	26.7	10.7
25年Ⅳ		9.3	42.6	40.7	7.4

5-15 4人以下 資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	6.7	16.7	25.0	46.7	5.0
21年Ⅳ	7.5	13.2	30.2	39.6	9.4
22年Ⅰ	1.5	20.9	35.8	31.3	10.4
22年Ⅱ	3.1	14.1	32.8	34.4	15.6
22年Ⅲ	8.2	9.8	27.9	42.6	11.5
22年Ⅳ	7.0	10.5	29.8	33.3	19.3
23年Ⅰ	3.3	19.7	24.6	42.6	9.8
23年Ⅱ	11.3	9.7	32.3	35.5	11.3
23年Ⅲ	5.2	10.3	37.9	39.7	6.9
23年Ⅳ	6.7	11.7	26.7	45.0	10.0
24年Ⅰ	6.2	6.2	33.8	46.2	7.7
24年Ⅱ	14.3	20.4	24.5	38.8	2.0
24年Ⅲ	8.6	15.5	31.0	37.9	6.9
24年Ⅳ	3.9	15.6	39.0	27.3	14.3
25年Ⅰ	5.1	11.9	30.5	37.3	15.3
25年Ⅱ	6.6	9.8	32.8	37.7	13.1
25年Ⅲ	4.0	18.7	18.7	42.7	16.0
25年Ⅳ	3.7	18.5	18.5	48.1	11.1

5-12 5~9人 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	4.1	8.2	42.9	26.5	18.4
21年Ⅳ	2.0	4.0	40.0	40.0	14.0
22年Ⅰ	2.3	7.0	48.8	25.6	16.3
22年Ⅱ		8.3	62.5	18.8	10.4
22年Ⅲ	2.3	7.0	48.8	32.6	9.3
22年Ⅳ		7.5	32.5	40.0	20.0
23年Ⅰ		8.3	43.8	37.5	10.4
23年Ⅱ		9.8	56.1	24.4	9.8
23年Ⅲ	2.8	13.9	38.9	38.9	5.6
23年Ⅳ		4.3	48.9	36.2	10.6
24年Ⅰ		4.8	52.4	23.8	19.0
24年Ⅱ		2.7	48.6	37.8	10.8
24年Ⅲ	2.2	8.9	35.6	42.2	11.1
24年Ⅳ	4.4	4.4	33.3	42.2	15.6
25年Ⅰ			46.8	36.2	17.0
25年Ⅱ	4.5	6.8	43.2	40.9	4.5
25年Ⅲ	4.7	4.7	58.1	25.6	7.0
25年Ⅳ		11.8	35.3	44.1	8.8

5-16 5~9人 資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	11.8	11.8	33.3	39.2	3.9
21年Ⅳ	17.3	17.3	25.0	26.9	13.5
22年Ⅰ	9.1	13.6	22.7	45.5	9.1
22年Ⅱ	13.0	10.9	34.8	34.8	6.5
22年Ⅲ	11.4	15.9	36.4	31.8	4.5
22年Ⅳ	7.5	12.5	32.5	40.0	7.5
23年Ⅰ	4.2	14.6	47.9	16.7	16.7
23年Ⅱ	7.3	14.6	43.9	24.4	9.8
23年Ⅲ	5.6	13.9	44.4	25.0	11.1
23年Ⅳ	11.1	8.9	35.6	31.1	13.3
24年Ⅰ	9.5	9.5	45.2	26.2	9.5
24年Ⅱ	5.3	13.2	31.6	36.8	13.2
24年Ⅲ	8.9	13.3	37.8	26.7	13.3
24年Ⅳ	2.1	22.9	35.4	29.2	10.4
25年Ⅰ	4.3	12.8	27.7	36.2	19.1
25年Ⅱ	10.9	15.2	28.3	28.3	17.4
25年Ⅲ	4.5	13.6	38.6	31.8	11.4
25年Ⅳ	2.8	8.3	30.6	36.1	22.2

5-13 10~19人 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ		8.8	47.1	32.4	11.8
21年Ⅳ	3.4	6.9	41.4	31.0	17.2
22年Ⅰ		5.4	43.2	37.8	13.5
22年Ⅱ		10.5	39.5	39.5	10.5
22年Ⅲ		18.2	24.2	48.5	9.1
22年Ⅳ		8.8	32.4	44.1	14.7
23年Ⅰ	2.6	13.2	15.8	47.4	21.1
23年Ⅱ		13.2	23.7	50.0	13.2
23年Ⅲ	2.4	9.8	24.4	41.5	22.0
23年Ⅳ		10.3	35.9	46.2	7.7
24年Ⅰ	3.0	9.1	27.3	48.5	12.1
24年Ⅱ		17.1	37.1	37.1	8.6
24年Ⅲ		12.5	40.6	31.3	15.6
24年Ⅳ		8.8	35.3	41.2	14.7
25年Ⅰ		11.8	47.1	35.3	5.9
25年Ⅱ		12.1	24.2	54.5	9.1
25年Ⅲ		11.1	33.3	52.8	2.8
25年Ⅳ		6.5	38.7	48.4	6.5

5-17 10~19人 資金繰りの状況

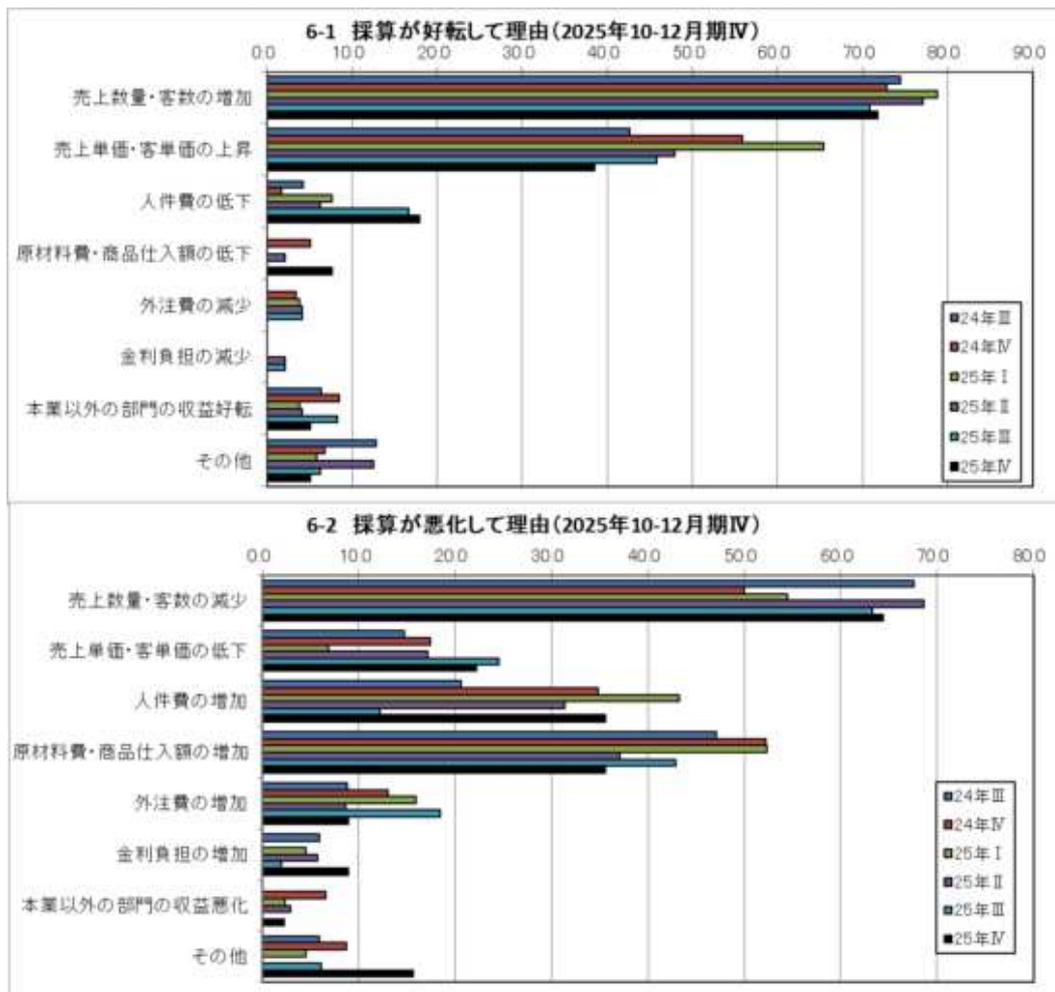
	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	11.4	31.4	34.3	17.1	5.7
21年Ⅳ	10.7	42.9	32.1	14.3	
22年Ⅰ	18.9	24.3	35.1	21.6	
22年Ⅱ	20.5	15.4	38.5	25.6	
22年Ⅲ	9.1	18.2	33.3	33.3	6.1
22年Ⅳ	20.6	14.7	32.4	26.5	5.9
23年Ⅰ	10.5	15.8	39.5	26.3	7.9
23年Ⅱ	16.2	10.8	32.4	29.7	10.8
23年Ⅲ	9.8	12.2	24.4	43.9	9.8
23年Ⅳ	15.4	10.3	30.8	33.3	10.3
24年Ⅰ	14.7	8.8	23.5	38.2	14.7
24年Ⅱ	20.6	8.8	29.4	32.4	8.8
24年Ⅲ	15.6	21.9	21.9	25.0	15.6
24年Ⅳ	23.5	14.7	23.5	23.5	14.7
25年Ⅰ	8.8	14.7	35.3	26.5	14.7
25年Ⅱ	14.7	17.6	32.4	26.5	8.8
25年Ⅲ	11.1	16.7	25.0	27.8	19.4
25年Ⅳ	3.2	22.6	25.8	38.7	9.7

5-14 20人以上 従業員の過不足

	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
21年Ⅲ	3.4	6.9	37.9	34.5	17.2
21年Ⅳ	5.9	8.8	29.4	52.9	2.9
22年Ⅰ		9.1	21.2	54.5	15.2
22年Ⅱ		8.0	40.0	32.0	20.0
22年Ⅲ		4.3	30.4	39.1	26.1
22年Ⅳ	5.0		30.0	20.0	45.0
23年Ⅰ		16.7	33.3	20.8	29.2
23年Ⅱ	4.2	8.3	37.5	29.2	20.8
23年Ⅲ	3.4	13.8	27.6	41.4	13.8
23年Ⅳ		20.8	16.7	45.8	16.7
24年Ⅰ		12.5	20.8	50.0	16.7
24年Ⅱ		5.0	25.0	55.0	15.0
24年Ⅲ	4.5	18.2	22.7	31.8	22.7
24年Ⅳ		4.2	29.2	41.7	25.0
25年Ⅰ		13.0	17.4	47.8	21.7
25年Ⅱ		9.5	33.3	47.6	9.5
25年Ⅲ		12.1	21.2	54.5	12.1
25年Ⅳ		15.0	40.0	35.0	10.0

5-18 20人以上 資金繰りの状況

	余裕あり	やや余裕	順調	やや窮屈	窮屈
21年Ⅲ	13.8	20.7	37.9	20.7	6.9
21年Ⅳ	8.8	5.9	52.9	29.4	2.9
22年Ⅰ	3.1	9.4	46.9	37.5	3.1
22年Ⅱ	12.0	8.0	52.0	20.0	8.0
22年Ⅲ	13.0	4.3	47.8	21.7	13.0
22年Ⅳ	5.0	20.0	40.0	25.0	10.0
23年Ⅰ	17.4	13.0	43.5	21.7	4.3
23年Ⅱ	16.7	8.3	37.5	16.7	20.8
23年Ⅲ	10.3	20.7	37.9	20.7	10.3
23年Ⅳ	4.0	16.0	48.0	28.0	4.0
24年Ⅰ	16.0	16.0	36.0	32.0	
24年Ⅱ	10.0	10.0	45.0	30.0	5.0
24年Ⅲ	13.6	9.1	31.8	27.3	18.2
24年Ⅳ	17.4	13.0	26.1	34.8	8.7
25年Ⅰ	13.0	8.7	43.5	21.7	13.0
25年Ⅱ	19.0	19.0	28.6	28.6	4.8
25年Ⅲ	11.4	22.9	40.0	20.0	5.7
25年Ⅳ	10.5	5.3	42.1	31.6	10.5



付表1-1 24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が好転した理由(業種別)

上段:度数 下段:%	24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が好転した理由								
	合計	売上件数・客数の増加	売上単価・客単価の増加	人件費の低下	原材料費・商品仕入額の低下	外注費の減少	金利負担の減少	本業以外の部門の収益好転	その他
合計	39	28	15	7	3	-	-	2	2
	100.0	71.8	38.5	17.9	7.7	-	-	5.1	5.1
建設業	10	9	5	-	-	-	-	1	-
	100.0	90.0	50.0	-	-	-	-	10.0	-
製造業	5	3	1	1	2	-	-	-	-
	100.0	60.0	20.0	20.0	40.0	-	-	-	-
情報・流通・商業	9	5	4	3	1	-	-	-	1
	100.0	55.6	44.4	33.3	11.1	-	-	-	11.1
サービス業	15	11	5	3	-	-	-	1	1
	100.0	73.3	33.3	20.0	-	-	-	6.7	6.7

付表2-1 24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が悪化した理由(業種別)

上段:度数 下段:%	24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が悪化した理由								
	合計	売上件数・客数の減少	売上単価・客単価の減少	人件費の上昇	原材料費・商品仕入額の上昇	外注費の増加	金利負担の増加	本業以外の部門の収益悪化	その他
合計	45	29	10	16	16	4	4	1	7
	100.0	64.4	22.2	35.6	35.6	8.9	8.9	2.2	15.6
建設業	11	7	1	2	3	1	-	-	1
	100.0	63.6	9.1	18.2	27.3	9.1	-	-	9.1
製造業	8	5	1	3	3	1	1	1	1
	100.0	62.5	12.5	37.5	37.5	12.5	12.5	12.5	12.5
情報・流通・商業	10	7	2	1	1	-	1	-	3
	100.0	70.0	20.0	10.0	10.0	-	10.0	-	30.0
サービス業	16	10	6	10	9	2	2	-	2
	100.0	62.5	37.5	62.5	56.3	12.5	12.5	-	12.5

付表1-2 24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が好転した理由(支部別)

上段:度数	24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が好転した理由									
下段:%	合計	売上件数・客数の増加	売上単価・客単価の増加	人件費の低下	原材料費・商品仕入額の低下	外注費の減少	金利負担の減少	本業以外の部門の収益好転	その他	
合計	39 100.0	28 71.8	15 38.5	7 17.9	3 7.7	-	-	2 5.1	2 5.1	
県北支部	5 100.0	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	-	-	-	-	
宮崎北支部	9 100.0	6 66.7	1 11.1	3 33.3	2 22.2	-	-	-	-	
宮崎南支部	8 100.0	6 75.0	4 50.0	-	-	-	-	2 25.0	1 12.5	
きりしま支部	14 100.0	9 64.3	5 35.7	3 21.4	1 7.1	-	-	-	1 7.1	
ひむか支部	3 100.0	2 66.7	2 66.7	-	-	-	-	-	-	

付表2-2 24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が悪化した理由(支部別)

上段:度数	24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が悪化した理由									
下段:%	合計	売上件数・客数の減少	売上単価・客単価の減少	人件費の上昇	原材料費・商品仕入額の上昇	外注費の増加	金利負担の増加	本業以外の部門の収益悪化	その他	
合計	45 100.0	29 64.4	10 22.2	16 35.6	16 35.6	4 8.9	4 8.9	1 2.2	7 15.6	
県北支部	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	
宮崎北支部	16 100.0	7 43.8	2 12.5	6 37.5	6 37.5	1 6.3	3 18.8	1 6.3	3 18.8	
宮崎南支部	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	
きりしま支部	17 100.0	13 76.5	5 29.4	8 47.1	8 47.1	2 11.8	-	-	3 17.6	
ひむか支部	7 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	-	-	

付表1-3 24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が好転した理由(企業規模別)

上段:度数	24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が好転した理由									
下段:%	合計	売上件数・客数の増加	売上単価・客単価の増加	人件費の低下	原材料費・商品仕入額の低下	外注費の減少	金利負担の減少	本業以外の部門の収益好転	その他	
合計	39 100.0	28 71.8	15 38.5	7 17.9	3 7.7	-	-	2 5.1	2 5.1	
4人以下	14 100.0	9 64.3	6 42.9	3 21.4	-	-	-	-	1 7.1	
5~9人	11 100.0	8 72.7	3 27.3	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-	
10~19人	12 100.0	9 75.0	5 41.7	2 16.7	2 16.7	-	-	2 16.7	1 8.3	
20人以上	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	

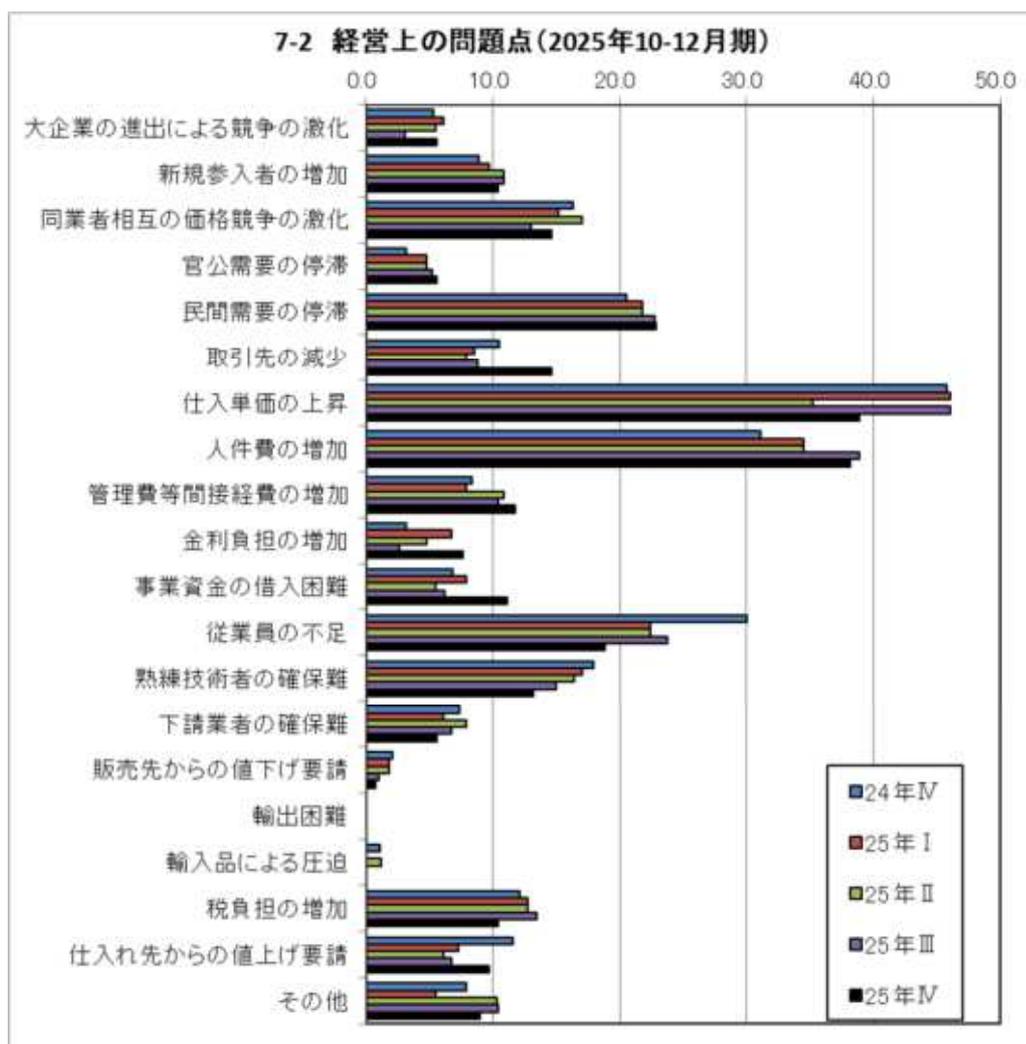
付表2-3 24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が悪化した理由(企業規模別)

上段:度数	24年10-12月期と比べ採算(経常利益)が悪化した理由									
下段:%	合計	売上件数・客数の減少	売上単価・客単価の減少	人件費の上昇	原材料費・商品仕入額の上昇	外注費の増加	金利負担の増加	本業以外の部門の収益悪化	その他	
合計	45 100.0	29 64.4	10 22.2	16 35.6	16 35.6	4 8.9	4 8.9	1 2.2	7 15.6	
4人以下	18 100.0	10 55.6	4 22.2	6 33.3	7 38.9	1 5.6	-	-	3 16.7	
5~9人	11 100.0	8 72.7	2 18.2	3 27.3	1 9.1	-	2 18.2	1 9.1	2 18.2	
10~19人	7 100.0	6 85.7	2 28.6	1 14.3	2 28.6	1 14.3	2 28.6	-	1 14.3	
20人以上	9 100.0	5 55.6	2 22.0	6 66.7	6 66.7	2 22.2	-	-	1 11.1	

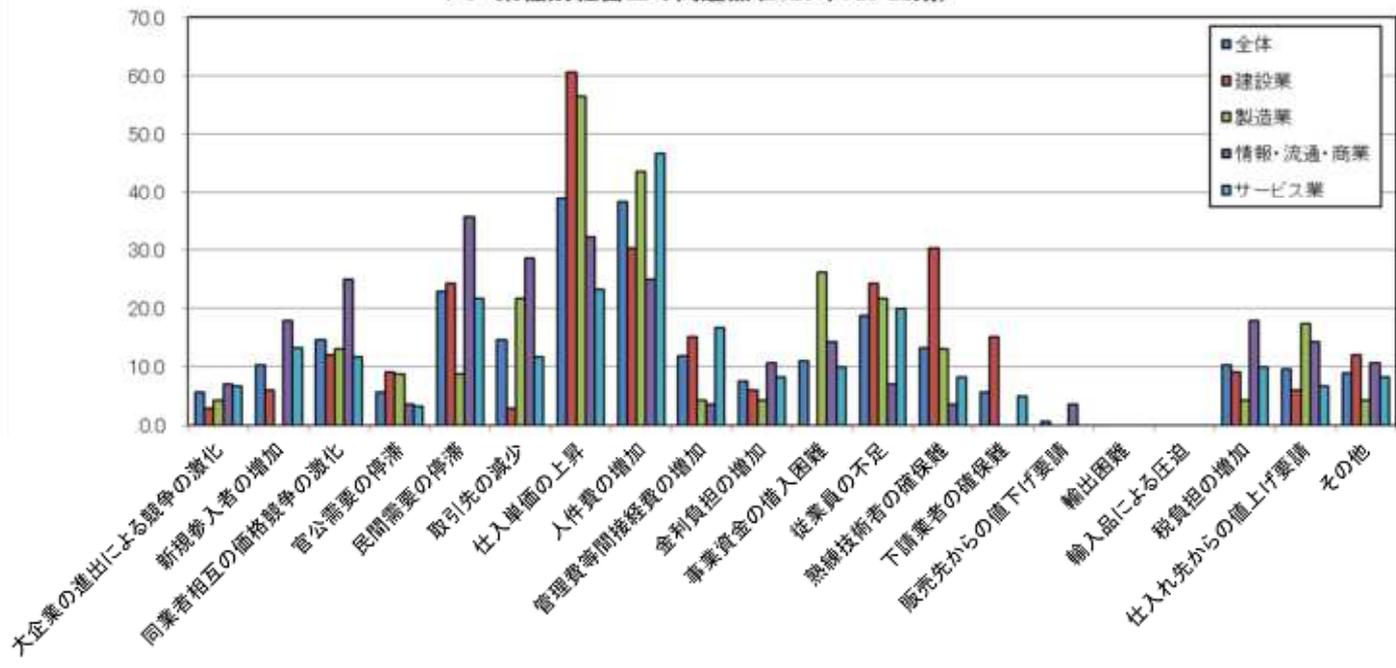
## 【7. 現在の経営上の問題点】

7-1 経営上の問題点

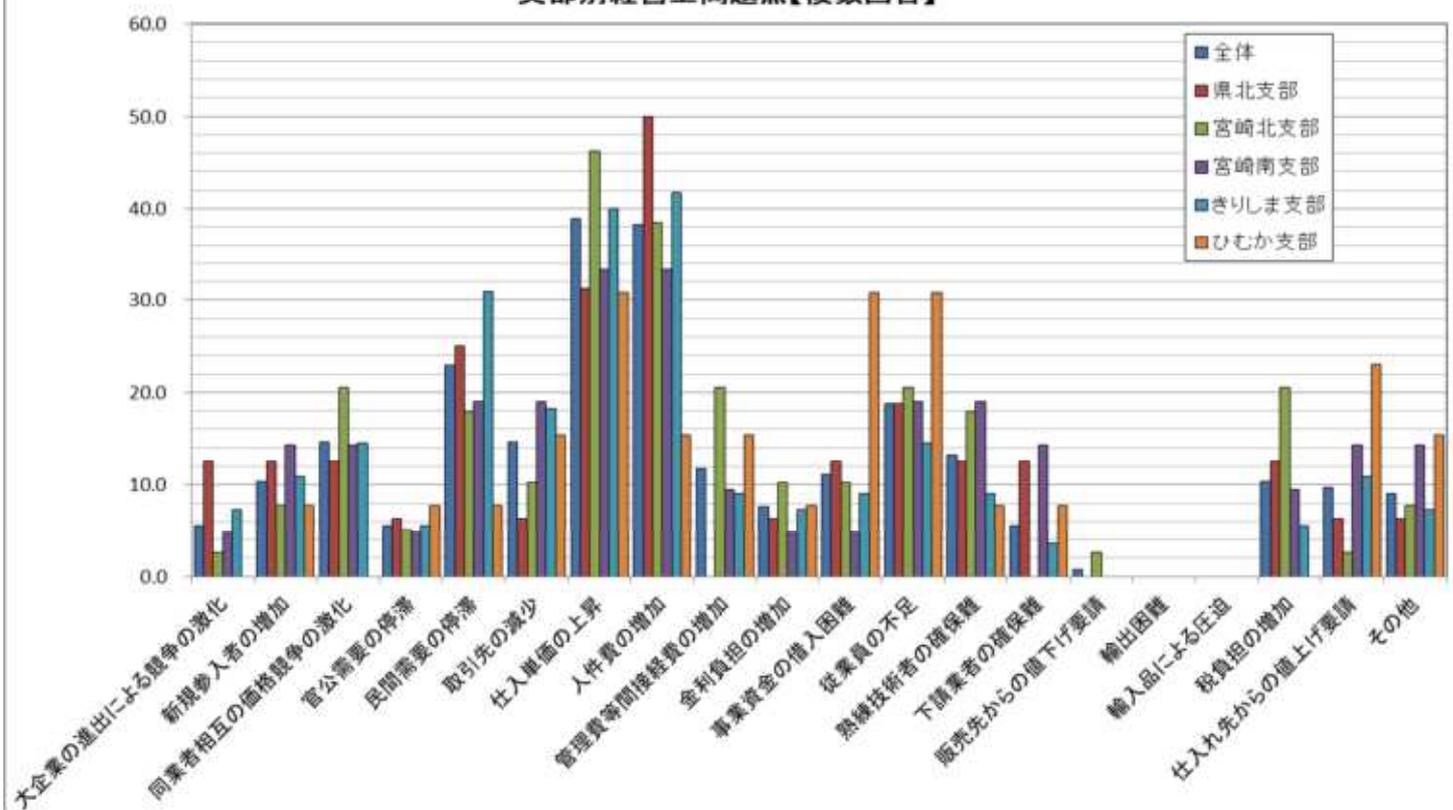
	24年Ⅱ	24年Ⅲ	24年Ⅳ	25年Ⅰ	25年Ⅱ	25年Ⅲ	25年Ⅳ
大企業の進出による競争の激化	6.2	10.6	5.3	6.1	5.5	3.1	5.6
新規参入者の増加	9.0	7.5	8.9	9.7	10.9	10.9	10.4
同業者相互の価格競争の激化	14.5	13.8	16.3	15.2	17.0	13.0	14.6
官公需要の停滞	4.1	5.0	3.2	4.8	4.8	5.2	5.6
民間需要の停滞	20.0	18.1	20.5	21.8	21.8	22.8	22.9
取引先の減少	11.7	8.1	10.5	8.5	7.9	8.8	14.6
仕入単価の上昇	42.8	41.3	45.8	46.1	35.2	46.1	38.9
人件費の増加	31.7	32.5	31.1	34.5	34.5	38.9	38.2
管理費等間接経費の増加	11.7	8.1	8.4	7.9	10.9	10.4	11.8
金利負担の増加	0.0	1.9	3.2	6.7	4.8	2.6	7.6
事業資金の借入困難	6.9	7.5	6.8	7.9	5.5	6.2	11.1
従業員の不足	27.6	30.0	30.0	22.4	22.4	23.8	18.8
熟練技術者の確保難	18.6	14.4	17.9	17.0	16.4	15.0	13.2
下請業者の確保難	9.0	8.8	7.4	6.1	7.9	6.7	5.6
販売先からの値下げ要請	1.4	1.3	2.1	1.8	1.8	1.0	0.7
輸出困難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸入品による圧迫	1.4	0.6	1.1	0.0	1.2	0.0	0.0
税負担の増加	11.0	8.8	12.1	12.7	12.7	13.5	10.4
仕入れ先からの値上げ要請	13.1	8.8	11.6	7.3	6.1	6.7	9.7
その他	6.9	8.1	7.9	5.5	10.3	10.4	9.0

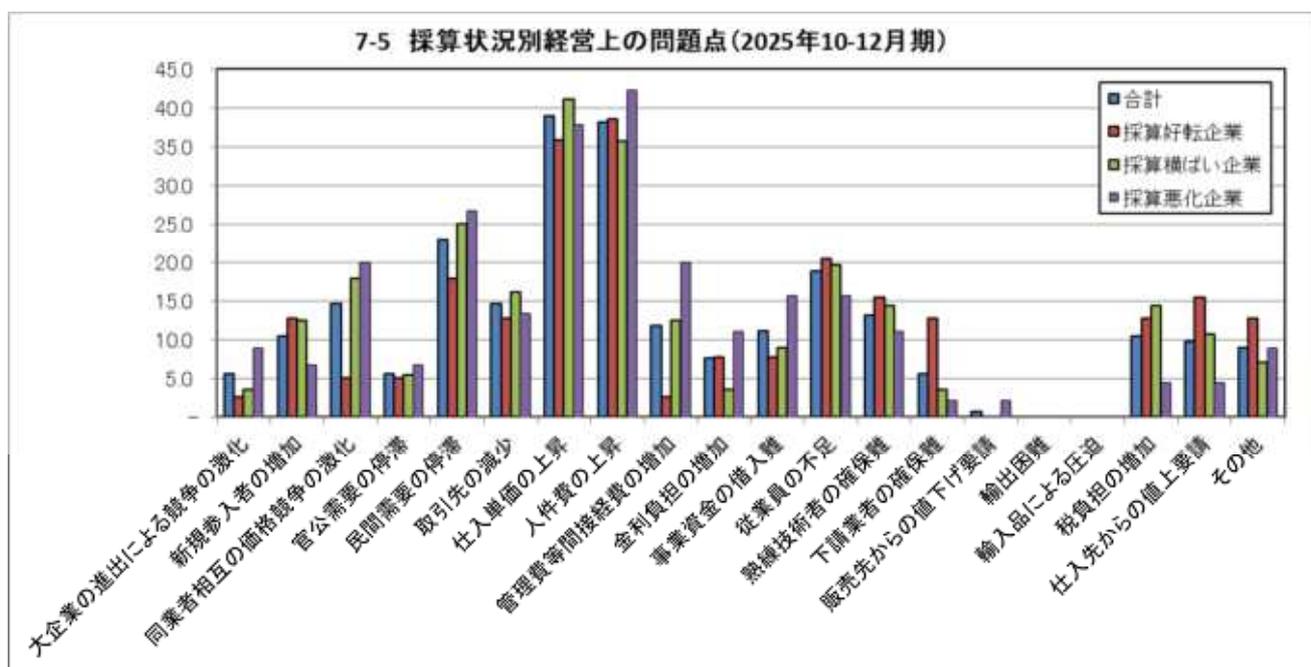


7-3 業種別経営上の問題点（2025年710-12期）



支部別経営上問題点【複数回答】



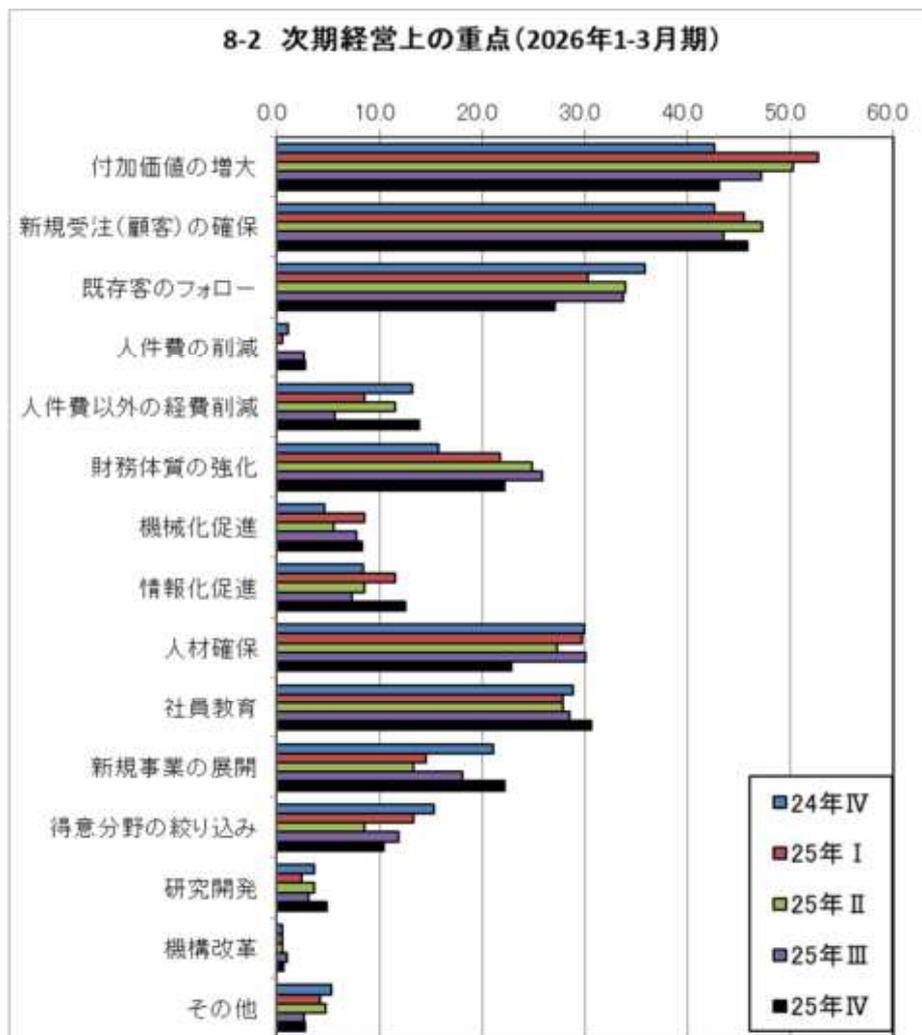


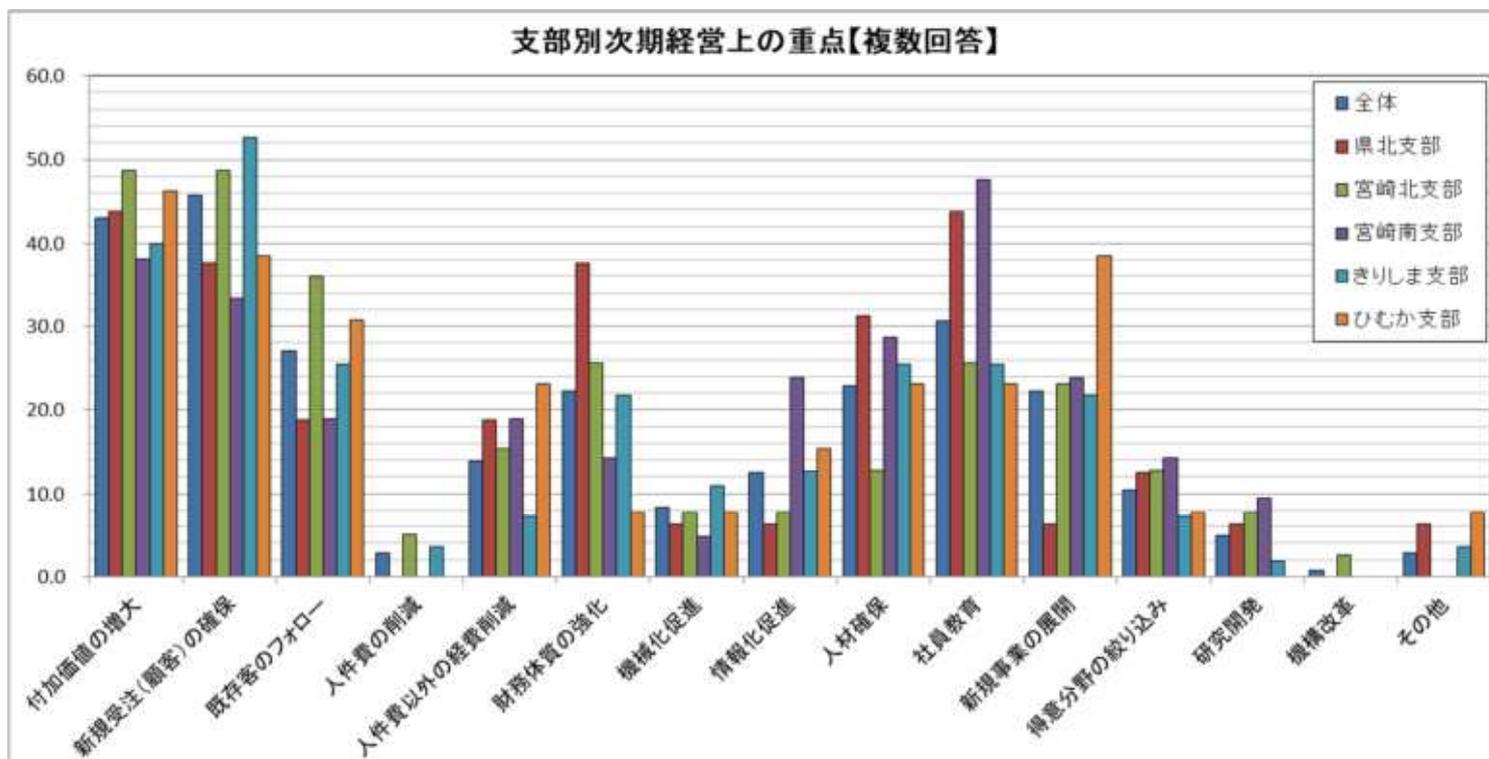
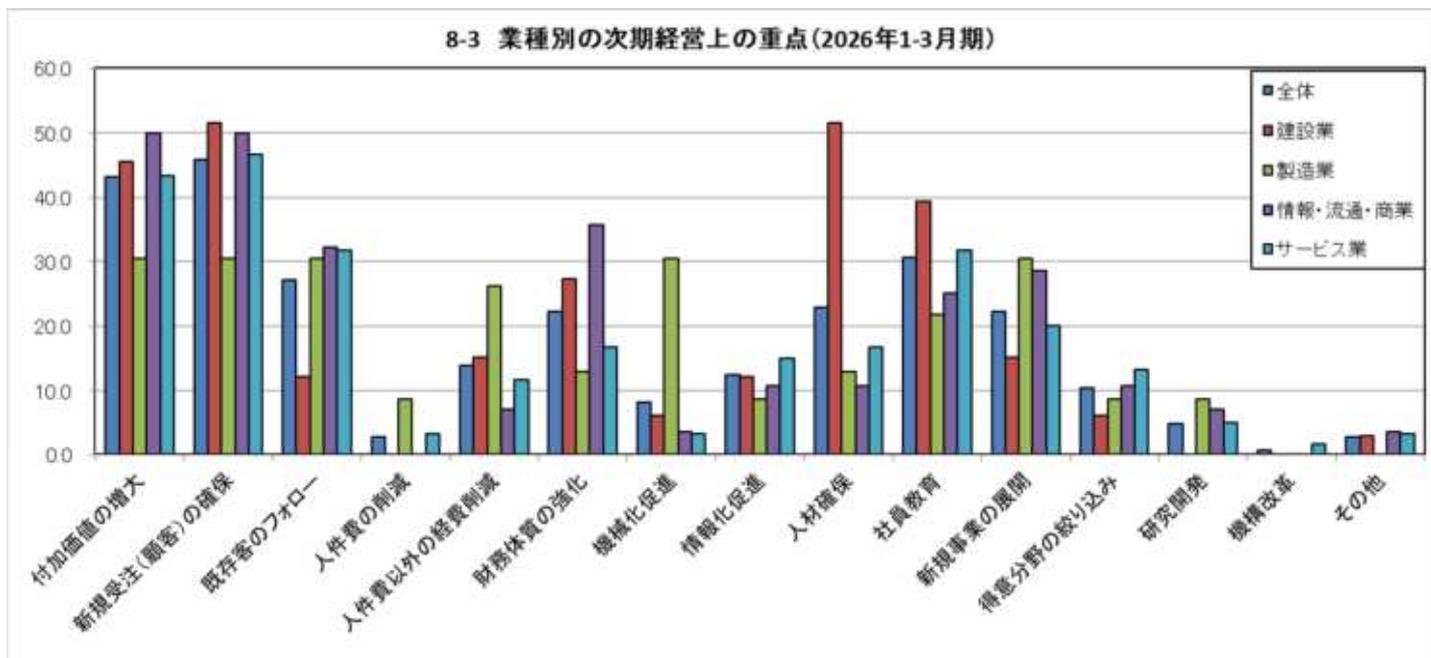
【8. これからの経営上の力点（経営基盤の強化に向けての重点）】

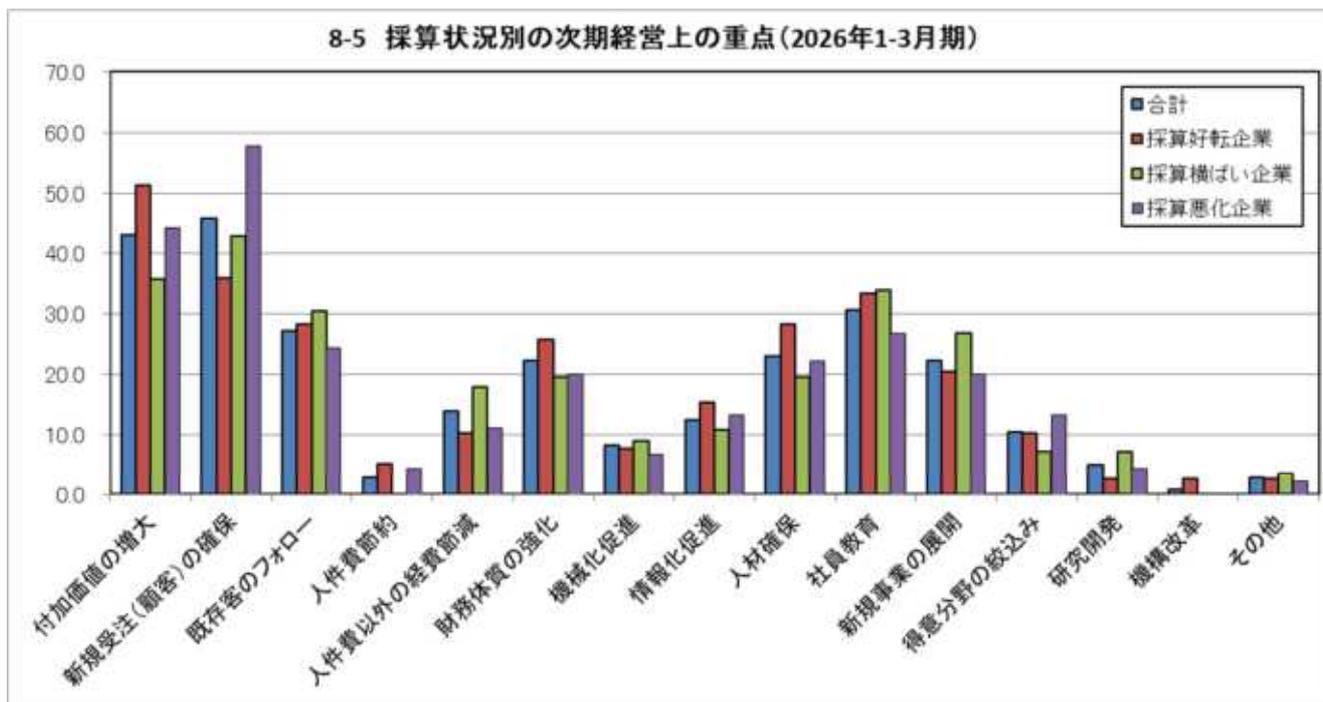
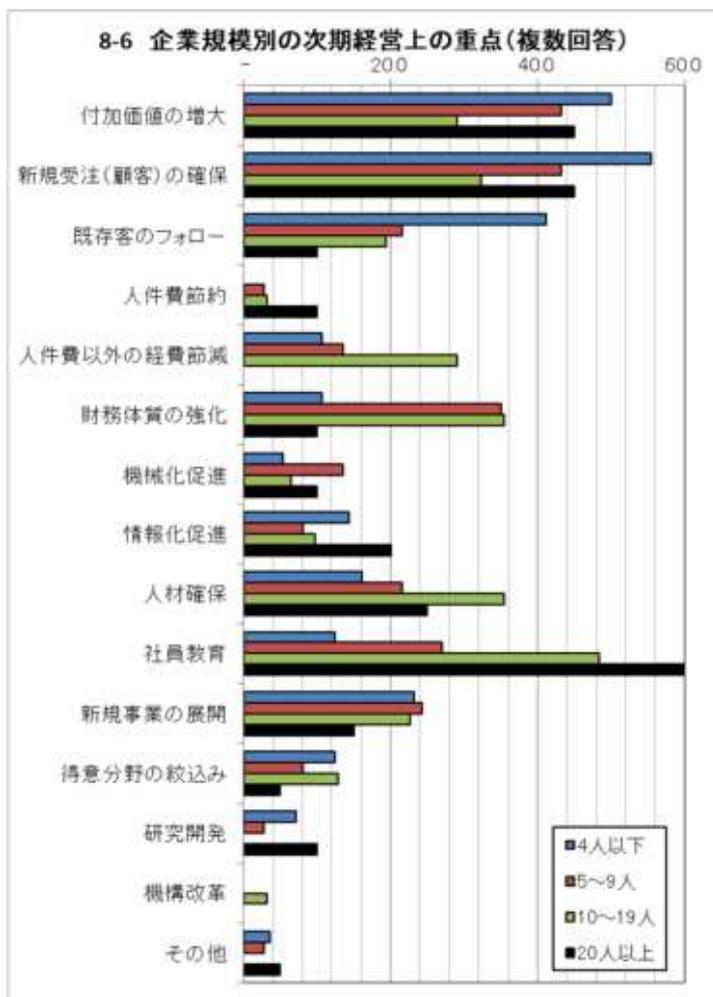
8-1 次期経営上の重点

	24年Ⅱ	24年Ⅲ	24年Ⅳ	25年Ⅰ	25年Ⅱ	25年Ⅲ	25年Ⅳ
付加価値の増大	50.3	56.9	42.6	52.7	50.3	47.2	43.1
新規受注（顧客）の確保	46.9	37.5	42.6	45.5	47.3	43.5	45.8
既存客のフォロー	33.1	24.4	35.8	30.3	33.9	33.7	27.1
人件費の削減	2.8	2.5	1.1	0.6	0.0	2.6	2.8
人件費以外の経費削減	10.3	8.1	13.2	8.5	11.5	5.7	13.9
財務体質の強化	25.5	23.1	15.8	21.8	24.8	25.9	22.2
機械化促進	4.8	8.8	4.7	8.5	5.5	7.8	8.3
情報化促進	5.5	6.3	8.4	11.5	8.5	7.3	12.5
人材確保	31.7	35.6	30.0	29.7	27.3	30.1	22.9
社員教育	30.3	28.8	28.9	27.9	27.9	28.5	30.6
新規事業の展開	15.2	20.0	21.1	14.5	13.3	18.1	22.2
得意分野の絞り込み	6.9	13.1	15.3	13.3	8.5	11.9	10.4
研究開発	4.8	4.4	3.7	2.4	3.6	3.1	4.9
機構改革	1.4	1.9	0.5	0.6	0.6	1.0	0.7
その他	2.8	2.5	5.3	4.2	4.8	2.6	2.8

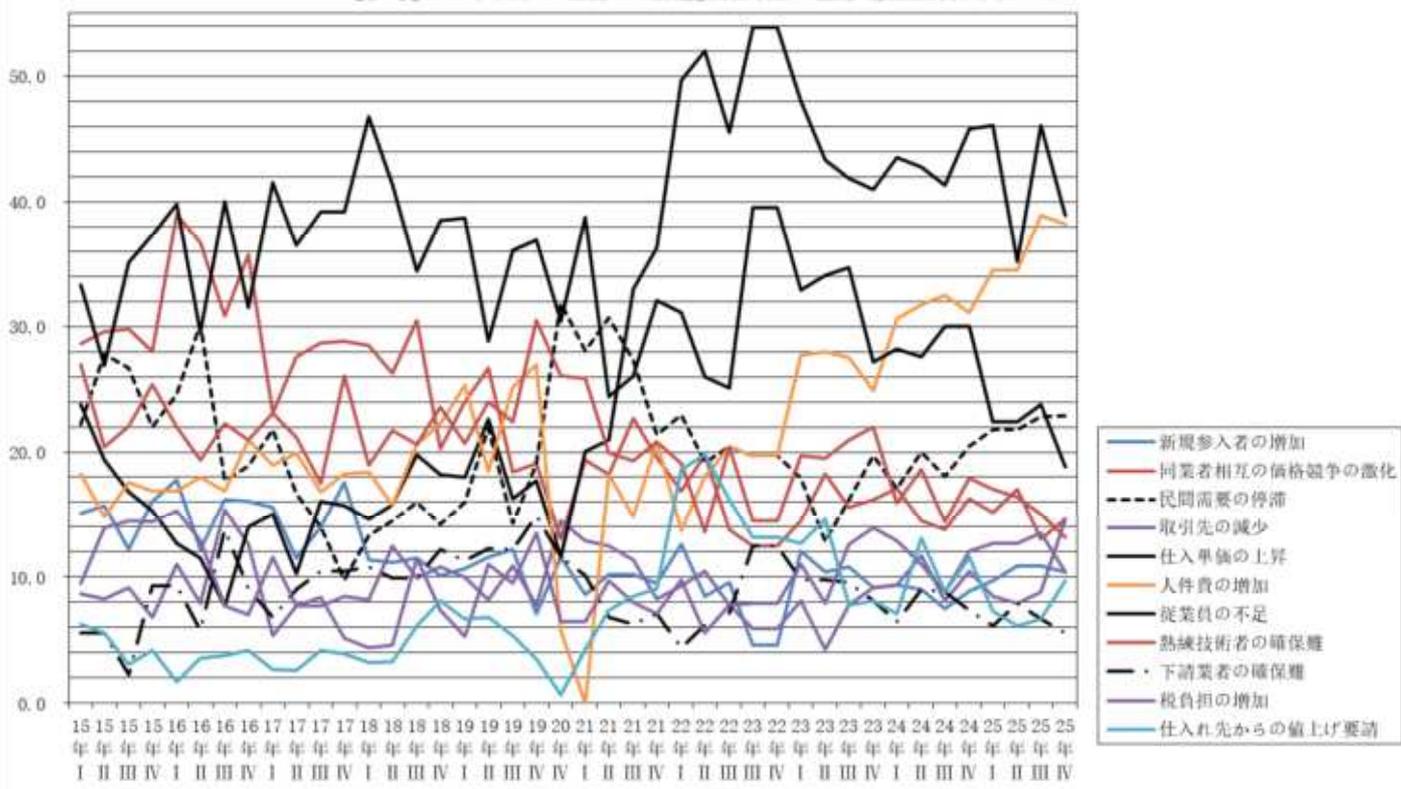
8-2 次期経営上の重点（2026年1-3月期）



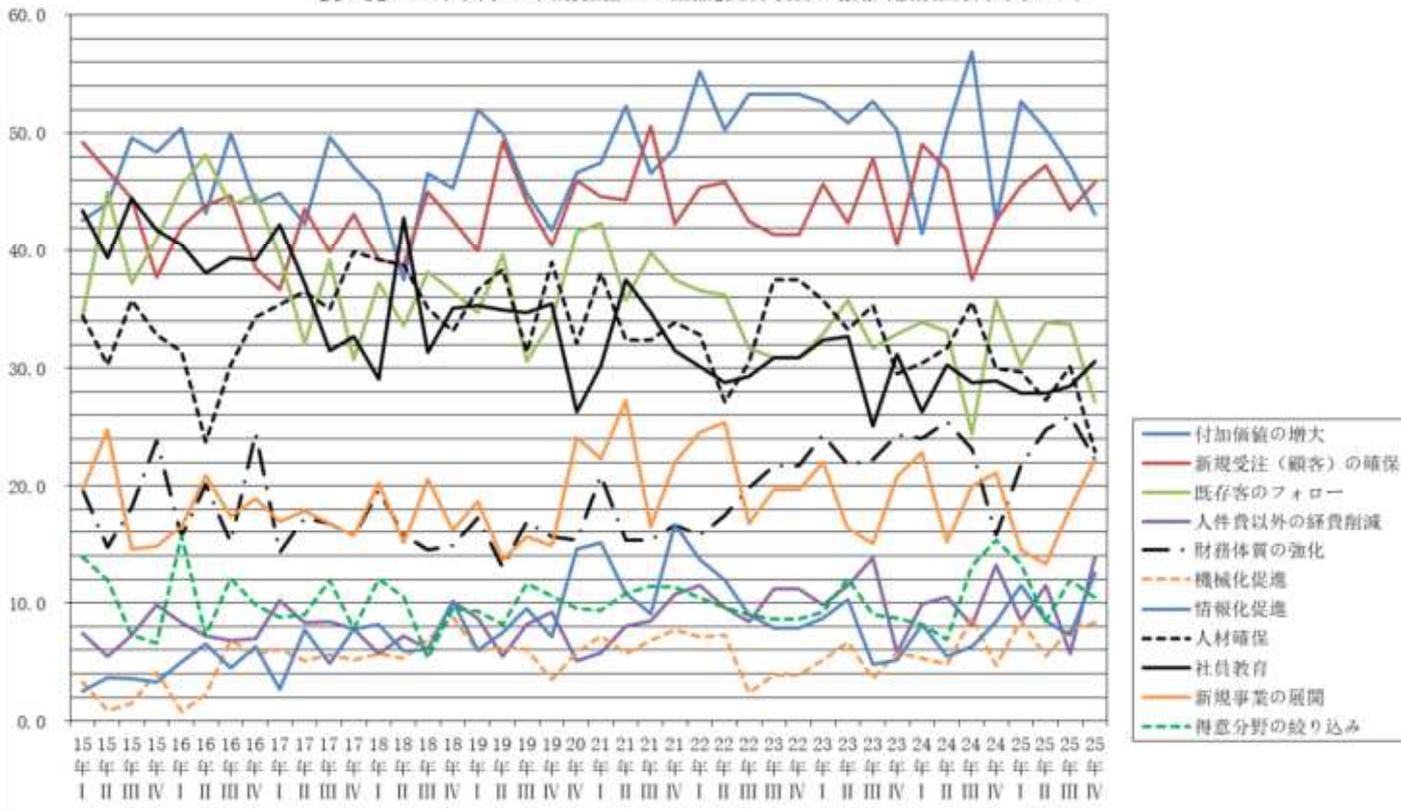




【参考】2015年以降の「経営上の課題」回答項目の推移(複数回答、単位:%)



【参考】2015年以降の「次期経営上の重点」回答項目の推移(複数回答、単位:%)



【2025 年 10-12 月期（Ⅳ）金融（資金繰りの状況）】

3-1 現在の資金繰りの状況

	回答数	%
1. 余裕あり	6	4.2
2. やや余裕あり	21	14.6
3. 順調	37	25.7
4. やや窮屈	57	39.6
5. 窮屈	19	13.2
6. 不明	4	2.8
合計	144	100.0
DI値		-34.0

3-2 業種別の現在の資金繰りの状況

	全体		建設業		製造業		情報・流通・商業		サービス業	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
1. 余裕あり	6	44.2	1	3.1	2	9.1	1	3.7	2	3.4
2. やや余裕あり	21	14.6	6	18.8	1	4.5	5	18.5	9	15.3
3. 順調	37	25.7	10	3.3	5	22.7	4	14.8	18	30.5
4. やや窮屈	57	39.6	15	46.9	9	40.9	11	40.7	22	37.3
5. 窮屈	19	13.2	0	0.0	5	22.7	6	22.2	8	13.6
合計	144	100.0	32	100.0	22	100.0	27	100.0	59	
DI値		-34.0		-25.0		-50.0		-40.7		-32.2

注：不明は除く。

3-3 支部別の現在の資金繰りの状況

	全体		県北		宮崎北		宮崎南		きりしま		ひむか	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
1. 余裕あり	6	44.2	1	6.7	0	0.0	1	4.8	4	7.4	0	0.0
2. やや余裕あり	21	14.6	2	13.3	7	18.4	5	23.8	6	11.1	1	8.3
3. 順調	37	25.7	4	26.7	12	31.6	7	33.3	13	24.1	1	8.3
4. やや窮屈	57	39.6	6	40.0	16	42.1	6	28.6	22	40.7	7	58.3
5. 窮屈	19	13.2	2	13.3	3	7.9	2	9.5	9	16.7	3	25.0
合計	144	100.0	15	100.0	38	100.0	21	100.0	54	100.0	12	100.0
DI値		-34.0		-33.3		-31.6		-9.5		-38.9		-75.0

注：不明は除く。

3-4 企業規模別の現在の資金繰りの状況

	全体		4人以下		5~9人		10~19人		20人以上	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
1. 余裕あり	6	44.2	2	3.7	1	2.8	1	3.2	2	10.5
2. やや余裕あり	21	14.6	10	18.5	3	8.3	7	22.6	1	5.3
3. 順調	37	25.7	10	18.5	11	30.6	8	25.8	8	42.1
4. やや窮屈	57	39.6	26	48.1	13	36.1	12	38.7	6	31.6
5. 窮屈	19	13.2	6	11.1	8	22.2	3	9.7	2	10.5
合計	144	100.0	54	100.0	36	100.0	31	100.0	19	100.0
DI値		-34.0		-37.0		-47.2		-22.6		-26.3

注：不明は除く。

採算状況別の現在の資金繰りの状況（2025年10-12月期Ⅳ）

	全体		採算好転企業		採算横ばい企業		採算悪化企業	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
1. 余裕あり	6	44.2	2	5.3	1	1.8	3	6.8
2. やや余裕あり	21	14.6	6	15.8	10	18.2	5	11.4
3. 順調	37	25.7	11	28.9	19	34.5	7	15.9
4. やや窮屈	57	39.6	16	42.1	17	30.9	22	50.0
5. 窮屈	19	13.2	3	7.9	8	14.5	7	15.9
合計	144	100.0	38	100.0	55	100.0	44	
DI値		-34.0		-28.9		-25.4		-47.7

注：不明は除く。

【2025 年 10-12 月期(Ⅳ) 現在の経済状態が続いた場合の事業継続可能期間】

4-1 現在の経済状態が続いた場合の事業継続可能期間

	回答数	%
①3カ月未満	18	12.5
②3カ月～6カ月未満	35	24.3
③6カ月～1年未満	16	11.1
④1年～1年6カ月未満	24	16.7
⑤1年6カ月～2年未満	5	3.5
⑥2年以上	31	21.5
⑦わからない	9	6.3
⑧その他	6	4.2
合計	144	100.0

4-2 業種別の 現在の経済状態が続いた場合の事業継続可能期間

	全体		建設業		製造業		情報・流通・商業		サービス業	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
①3カ月未満	18	12.5	4	12.1	1	4.3	5	17.9	8	13.3
②3カ月～6カ月未満	35	24.3	7	21.2	8	34.8	4	14.3	16	26.7
③6カ月～1年未満	16	11.1	2	6.1	1	4.3	4	14.3	9	15.0
④1年～1年6カ月未満	24	16.7	9	27.3	4	17.4	4	14.3	7	11.7
⑤1年6カ月～2年未満	5	3.5	0	0.0	1	4.3	2	7.1	2	3.3
⑥2年以上	31	21.5	9	27.3	3	13.0	5	17.9	14	23.3
⑦わからない	9	6.3	1	3.0	2	8.7	3	10.7	3	5.0
⑧その他	6	4.2	1	3.0	3	13.0	1	3.6	1	1.7
合計	144	100.0	33	100.0	23	100.0	28	100.0	60	100.0

4-3 支部別の 現在の経済状態が続いた場合の事業継続可能期間

	全体		県北		宮崎北		宮崎南		きりしま		ひむか	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
①3カ月未満	18	12.5	2	12.5	6	15.4	2	9.5	5	9.1	3	23.1
②3カ月～6カ月未満	35	24.3	4	25.0	8	20.5	6	28.6	14	25.5	3	23.1
③6カ月～1年未満	16	11.1	2	12.5	3	7.7	3	14.3	7	12.7	1	7.7
④1年～1年6カ月未満	24	16.7	5	31.3	8	20.5	2	9.5	7	12.7	2	15.4
⑤1年6カ月～2年未満	5	3.5	1	6.3	0	0.0	0	0.0	3	5.5	1	7.7
⑥2年以上	31	21.5	0	0.0	11	28.2	6	28.6	12	21.8	2	15.4
⑦わからない	9	6.3	2	12.5	3	7.7	1	4.8	3	5.5	0	0.0
⑧その他	6	4.2	0	0.0	0	0.0	1	4.8	4	7.3	1	7.7
合計	144	100.0	16	100.0	39	100.0	21	100.0	55	100.0	13	100.0

4-4 企業規模別の 現在の経済状態が続いた場合の事業継続可能期間

	全体		4人以下		5～9人		10～19人		20人以上	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
①3カ月未満	18	12.5	8	14.3	6	16.2	3	9.7	1	5.0
②3カ月～6カ月未満	35	24.3	13	23.2	7	18.9	11	35.5	4	20.0
③6カ月～1年未満	16	11.1	8	14.3	4	10.8	3	9.7	1	5.0
④1年～1年6カ月未満	24	16.7	6	10.7	7	18.9	6	19.4	5	25.0
⑤1年6カ月～2年未満	5	3.5	5	8.9	0	0.0	0	0.0	0	0.0
⑥2年以上	31	21.5	10	17.9	9	24.3	7	22.6	5	25.0
⑦わからない	9	6.3	3	5.4	2	5.4	1	3.2	3	15.0
⑧その他	6	4.2	3	5.4	2	5.4	0	0.0	1	5.0
合計	144	100.0	56	100.0	37	100.0	31	100.0	20	100.0

4-5 採算状況別の 現在の経済状態が続いた場合の事業継続可能期間(2025年10-12月期Ⅳ)

	全体		採算好転企業		採算横ばい企業		採算悪化企業	
	回答数	%	回答数	%	回答数	%	回答数	%
①3カ月未満	18	12.5	5	12.8	5	8.9	8	17.8
②3カ月～6カ月未満	35	24.3	5	12.8	19	33.9	9	20.0
③6カ月～1年未満	16	11.1	4	10.3	7	12.5	5	11.1
④1年～1年6カ月未満	24	16.7	8	20.5	4	7.1	10	22.2
⑤1年6カ月～2年未満	5	3.5	1	2.6	2	3.6	2	4.4
⑥2年以上	31	21.5	13	33.3	12	21.4	6	13.3
⑦わからない	9	6.3	1	2.6	5	8.9	3	6.7
⑧その他	6	4.2	2	5.1	2	3.6	2	4.4
合計	144	100.0	39	100.0	56	100.0	45	100.0

## 9. 2025 年 10-12 月期（Ⅳ）の経営上の努力と取組み（自由回答）

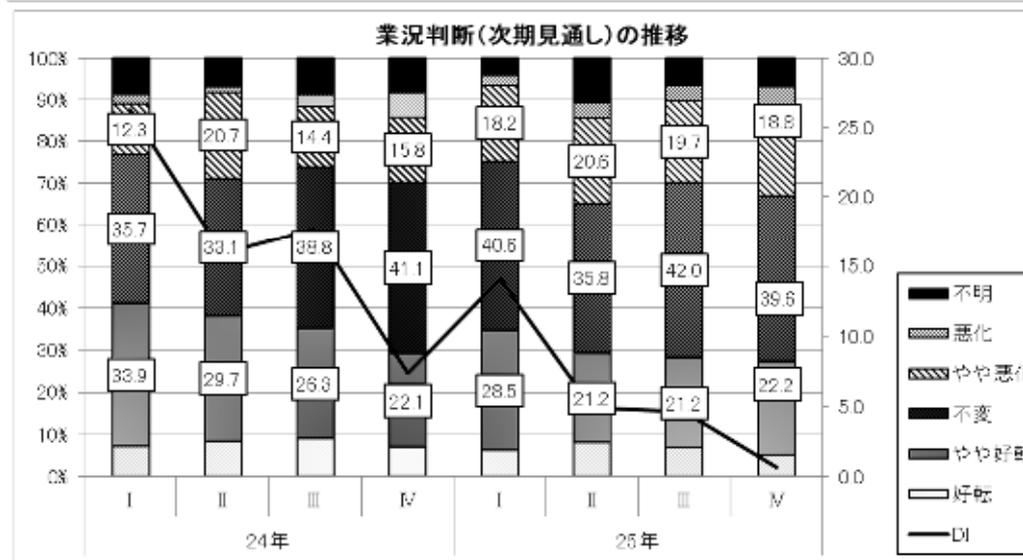
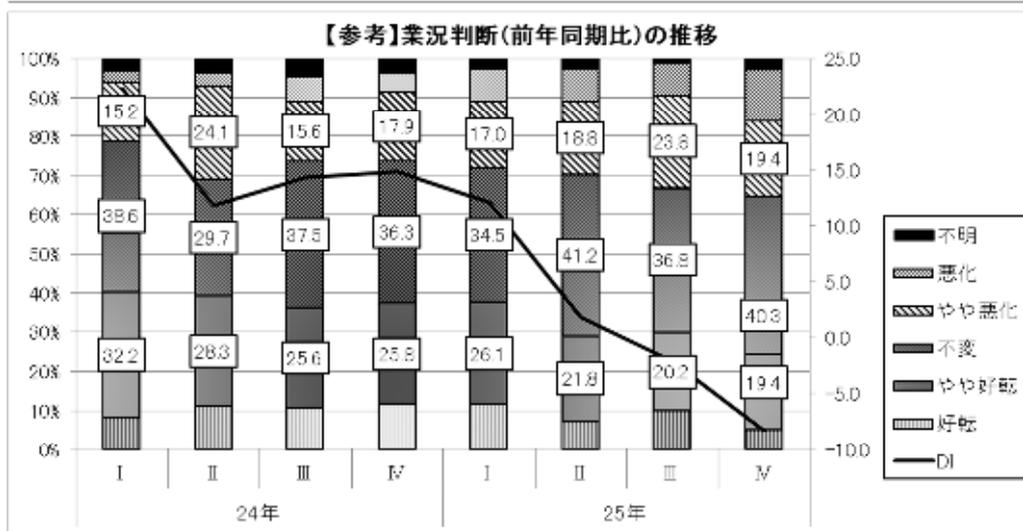
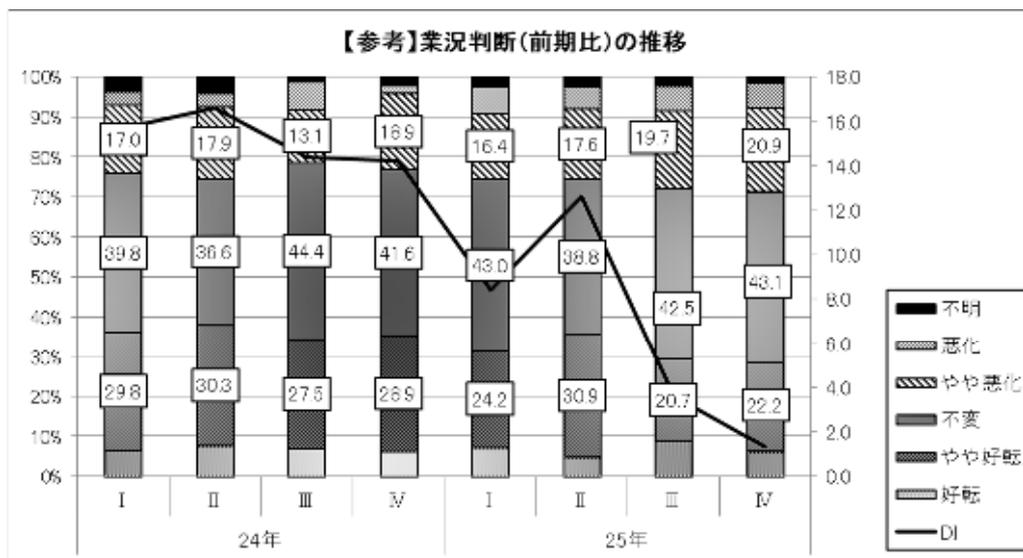
業種	自由回答
◆(建設)	新しい仕事の創出、実行
◆(建設)	他社にできない工事などを積極的に実施した。
◆(建設)	定期を崩すのではなく、借入をおこした。採用に関しては止めずに採用している
◆(建設)	新規顧客の拡大
◆(建設)	既存客へのフォローを実施。今後は新規顧客の確保も注力し、新規事業の参入を検討中。
◆(建設)	売上向上、経費節約
◆(建設)	経費の見直し
◆(建設)	売り上げよりも確実に粗利益を増やす努力をする。
◆(建設)	会社の方針を社員に伝える。研修や実践を通して成長できる仕組みづくり。
◆(建設)	社内情報共有と業務簡素化のデジタル化
◆(建設)	求人活動の強化
◆(建設)	DXの推進に力を入れています。
◆(建設)	新規ビジネスの基盤づくりに力を入れた。もっと力を入れるべき。
◆(建設)	人手不足のため残業も多かった。求人内容見直し、人材を確保し役員が経営状態を見れる時間を確保したい。
◆(建設)	新規採用者の面接、宅地建物取引主任者の資格をとってもらい、不動産事業へ乗り出す。
◆(建設)	日報等を紙媒体に入力していたが、PC入力として、労務や資材管理に使えるように準備をしている

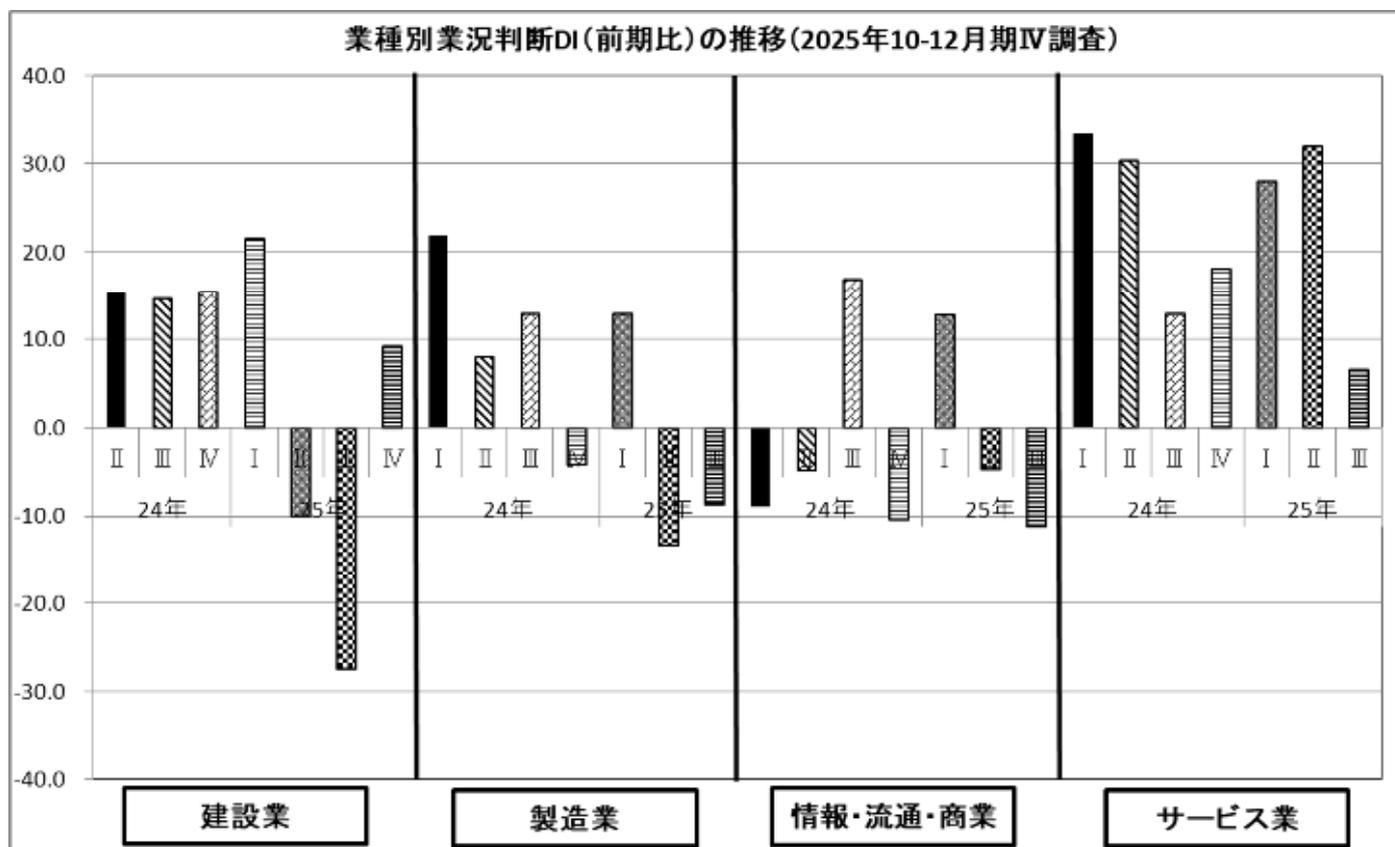
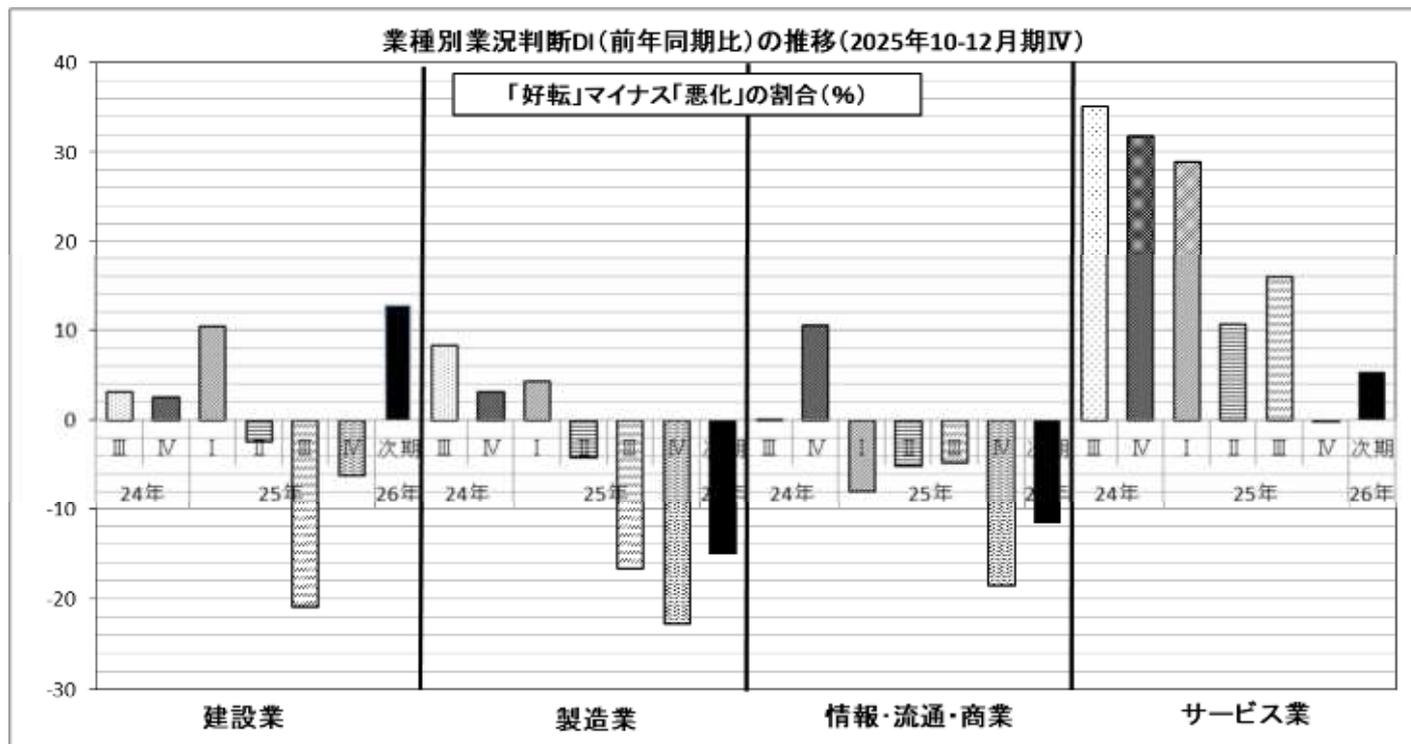
業種	自由回答
◆(製造)	即対応、行動力
◆(製造)	来期に備え、新規取引先との商談や新規仕入れ先の確保を実施。また、仕事量の増加に備え、新たな下請け業者の確保などに動いた。
◆(製造)	値上げ交渉の末に取引を止める決断をした
◆(製造)	人員削減
◆(製造)	イベントを企画し、その協賛のためのクライアントを集めた
◆(製造)	新製品を40アイテム販売。生産数の平準化。廃番品の選定と処分。ダイレクトECにおけるSEO対策。ドローンでのオプション品の発売。BtoB取引のためのメーカーコラボレーション。
◆(製造)	現状の顧客への信頼性を重視した。今後同じく。
◆(製造)	営業推進
◆(製造)	往年顧客の掘り起こし、DMとWebによる新規顧客の開拓等
◆(製造)	社員教育に注力し、共に働く意欲と行動力を高めてもらえるサポートをしている
◆(製造)	出来るだけ、従業員の就労時間を削る。効率よくする為に、製造体制を見直す。
◆(製造)	社員教育
◆(製造)	施設整備の計画見直しにともなう資金調達のやり直し。様々展開を計画しているが、当面は既存施設をしっかりと使った生産体制づくりを進める。廃業する農場施設の賃貸借を提案され検討中。条件等妥当だと判断できれば2026年下期の稼働に向けて進めていく。産廃業としての展開を2026年中に一部実行していく。再生処理業としての飼料化をはかり、処分費用での収益化を目指し収益率の改善の道筋をつける。理念、ビジョン、バリュー（価値）、行動指針（CCS）を体系としてまとめ、社内でアンケート、面談による価値観のすり合わせを行っている。共育ちについて気づく機会があり、もう少し深めていこうと考えている。
◆(製造)	新規栽培品目の検討
◆(製造)	新規で品目を増やした。継続するか、増産する予定

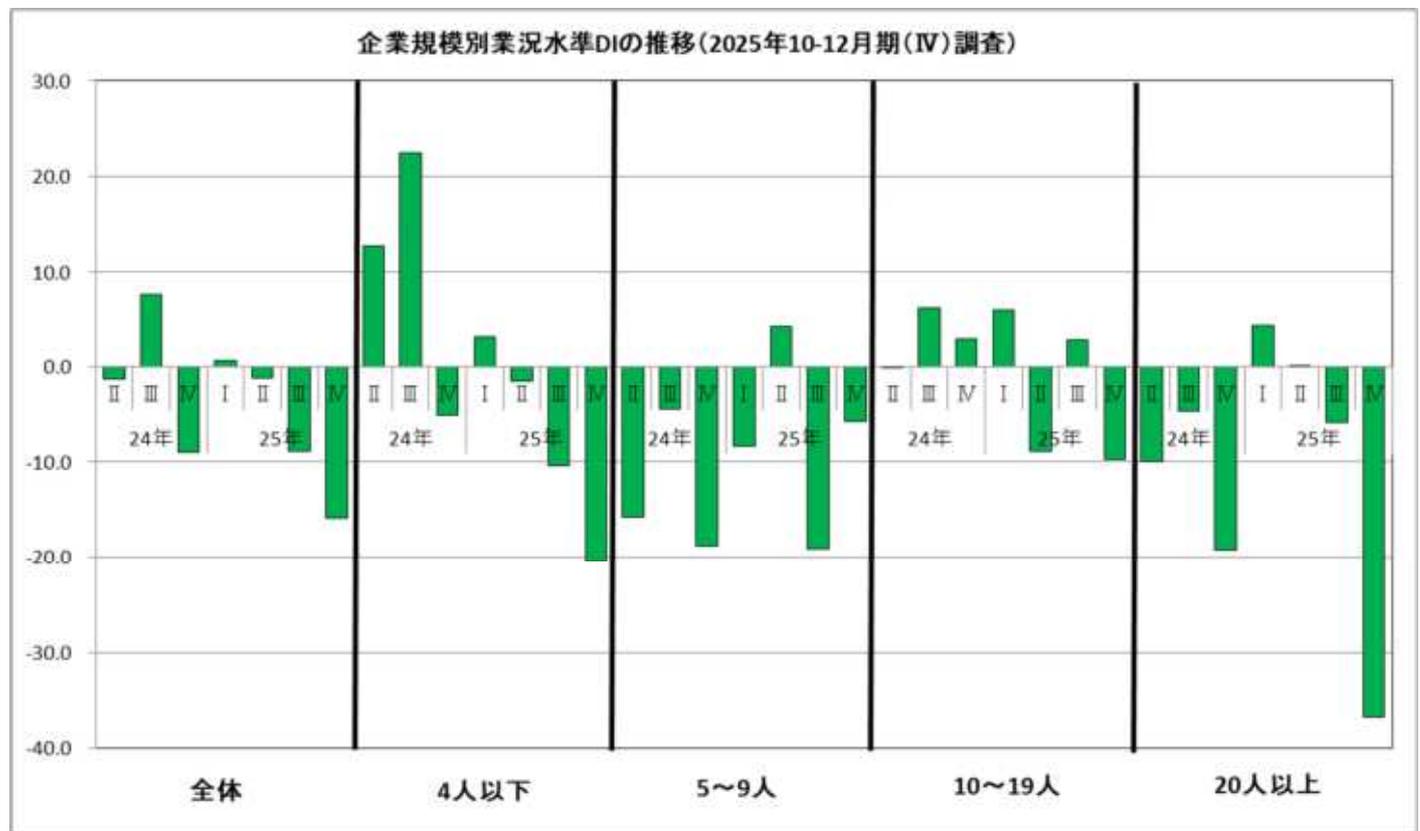
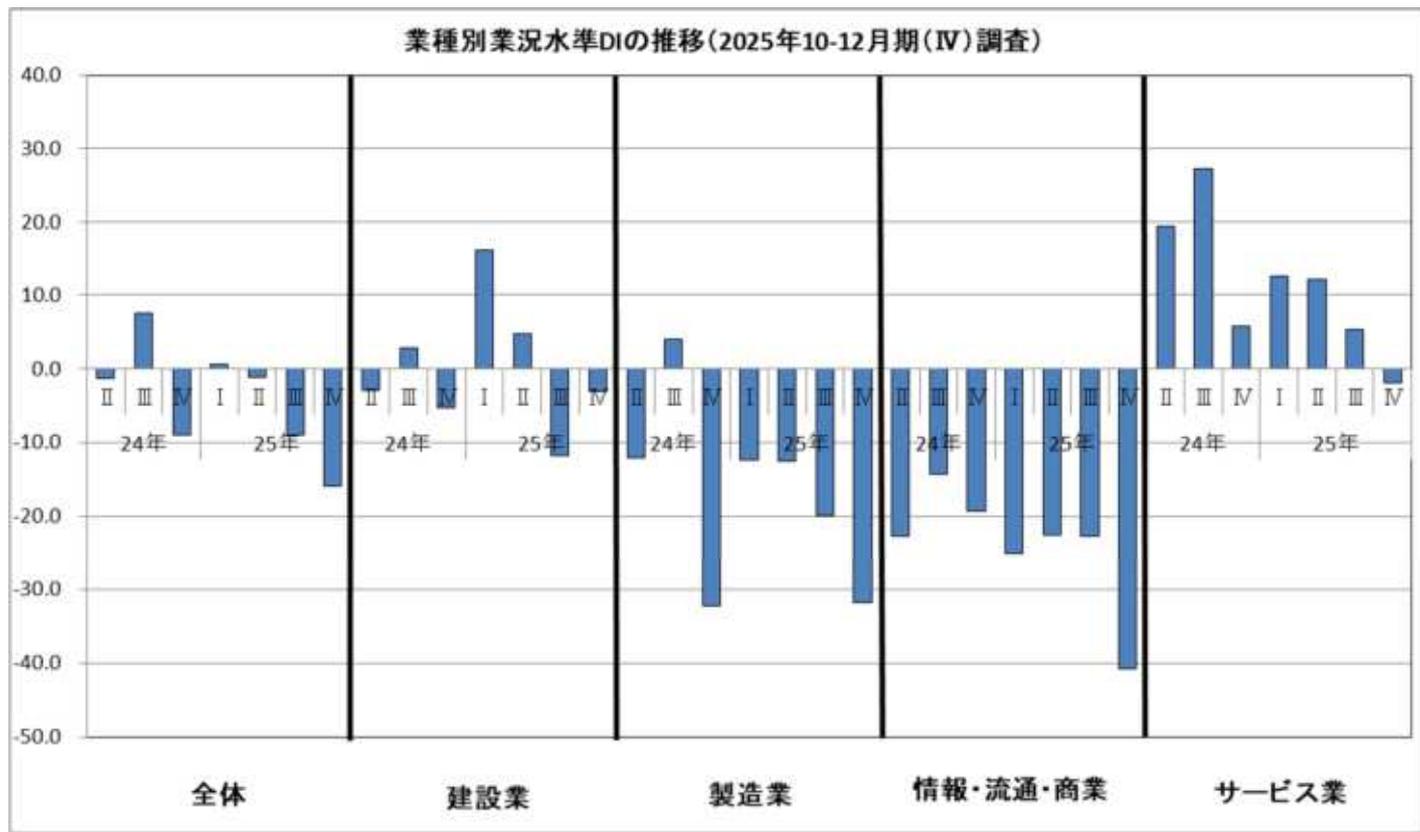
業種	自由回答
◆(情報・流通・商業)	日繰りでの資金状況の把握
◆(情報・流通・商業)	人材不足に対してフリーランスの方にお願ひし、繁忙時にお手伝いいただく形を作ることができました。
◆(情報・流通・商業)	経費の削減
◆(情報・流通・商業)	これまでの知見やポジションを活かせる業態への挑戦
◆(情報・流通・商業)	客先からの値引き要請
◆(情報・流通・商業)	新商品の開発
◆(情報・流通・商業)	経費抑制策のため夏前後に控えていた出張販売を増やした。動くほどに現金は回るので、経費を考えておく必要はあるが、稼ぎに重きをおきたい。
◆(情報・流通・商業)	SNSを中心とした広報を担える会社が宮崎には少なく、自社では担えること。その得意分野を次年度さらに伸ばしていく予定。チームメンバーを5名から15名へ。
◆(情報・流通・商業)	月次決算が4月から滞っていたが、11月から遅れているが出来ている状態。これをしっかりと続けていかなければ、判断が鈍ると痛感している。今後は月次管理を月次決算と合わせて、より早い経営判断が必要だと思う。
◆(情報・流通・商業)	借入追加、内部体制強化
◆(情報・流通・商業)	新規事業の検証
◆(情報・流通・商業)	人の余裕がなく大変なのですが、販売先の拡大(外販等)をすすめて、売上を拡大しなければならない。また、安売りを縮小し利益を上げる。
◆(情報・流通・商業)	情報発信力の強化・社内研修
◆(情報・流通・商業)	さらにコミュニケーションを内外共に強化していく。
◆(情報・流通・商業)	ECサイトの充実
◆(情報・流通・商業)	自社展示会を開催し、お客様に少しでも喜んでもらえる企画をして、購買につなげた。

業種	自由回答
◆(サービス)	社員教育、中期経営方針作成、市場の開拓
◆(サービス)	資金調達、パートリーダーの育成
◆(サービス)	イベントやお客様に喜んで頂ける抽選会等を実践。
◆(サービス)	顧問報酬の値上げ、今後も順次顧問報酬を値上げして行きます。また、値上げに際し付加価値の高いサービスを提案して行きます。
◆(サービス)	人材確保のための取り組み
◆(サービス)	ビジネスモデルの確立
◆(サービス)	欠員が出ても補充しなかった
◆(サービス)	人材確保(採用)を行い、収入の安定化を図れたこと。今後は、現状の仕入れに対しての売上(収入)を安定化していくこと。
◆(サービス)	AI活用
◆(サービス)	新規顧客の獲得
◆(サービス)	新しい販路の開拓
◆(サービス)	人材確保(採用)を行い、収入の安定化をはかれたこと。今後は、現状の仕入れに対しての売上(収入)を安定化していくこと。
◆(サービス)	新規事業の模索、従業員の意識向上を重点していこうと考えます。
◆(サービス)	生成AIに係る基礎資格を取得し、生成AIを利用することを始めた。
◆(サービス)	管理会計の充実と研究開発による中期的な付加価値の増大
◆(サービス)	人件費は増えていきますので、それ以外の経費をどの項目で増加しているかを整理して適正化していくことを今後も継続していきます。
◆(サービス)	単価をあげること
◆(サービス)	知られてなんぼなところがあるので積極的に社交の場に行くようにしている。
◆(サービス)	業務拡大 水平展開
◆(サービス)	事業継承
◆(サービス)	新規事業にむけての準備
◆(サービス)	現状を把握して、請求単価の見直しを行う
◆(サービス)	補助金活用して資機材購入
◆(サービス)	今後SMSなどわもっと利用して新規を獲得する予定
◆(サービス)	新年度からの指定管理業務参入の取り組み
◆(サービス)	新規ドローンサービスの創設と、スクール事業の付加価値増大
◆(サービス)	受注のための営業方法を変えた。企業の価値をアップするための取り組みを強化する。
◆(サービス)	新しいメニューの導入
◆(サービス)	業務改善助成金を利用して清掃ロボットの導入申請、ロボットを導入し、省人化していく
◆(サービス)	新規利用者獲得、人事評価制度の見直し
◆(サービス)	AIの活用にて人手不足の分をカバーした。それを利用して、あらためて来客窓口であるHP、SNS、YouTubeその他を統一で整備した。
◆(サービス)	人材育成として10月より外部研修の実施、広告費・外注費の減少に取り組みました。

【各種資料】







1-1地域別・サンプル数の推移

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
合計	167	173	171	145	160	190	165	165	193	144
県北支部	20	23	20	21	22	22	21	21	20	16
宮崎北支部	40	40	51	38	40	40	39	46	44	39
宮崎南支部	32	26	29	23	20	28	24	24	26	21
きりしま支部	65	69	59	51	65	85	71	61	87	55
ひむか支部	10	15	12	12	13	15	10	13	16	13
不明	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
構成比	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
県北支部	12.0%	13.3%	11.7%	14.5%	13.8%	11.6%	12.7%	12.7%	10.4%	11.1%
宮崎北支部	24.0%	23.1%	29.8%	26.2%	25.0%	21.1%	23.6%	27.9%	22.8%	27.1%
宮崎南支部	19.2%	15.0%	17.0%	15.9%	12.5%	14.4%	14.5%	14.5%	13.5%	14.6%
きりしま支部	38.9%	39.9%	34.5%	35.2%	40.6%	44.7%	43.0%	37.0%	45.1%	38.2%
ひむか支部	6.0%	8.7%	7.0%	8.3%	8.1%	7.9%	6.1%	7.9%	8.3%	9.0%
不明	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

業種別・サンプル数の推移

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
合計	167	173	171	145	160	190	165	165	193	144
建設業	40	39	38	34	34	39	38	43	43	33
製造業	20	28	27	25	25	32	24	24	30	23
情報・流通・商業	42	43	41	35	43	47	40	40	45	28
サービス業	65	63	65	50	56	72	63	57	75	60
その他	0	0	0	1	2	0	0	1	0	0
不明	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
構成比	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
建設業	24.0	22.5	22.2	23.4	21.3	20.5	23.0	26.1	22.3	22.9
製造業	12.0	16.2	15.8	17.2	15.6	16.8	14.5	14.5	15.5	16.0
情報・流通・商業	25.1	24.9	24.0	24.1	26.9	24.7	24.2	24.2	23.3	19.4
サービス業	38.9	36.4	38.0	34.5	35.0	37.9	38.2	34.5	38.9	41.7
その他	0.0	0.0	0.0	0.7	1.3	0.0	0.0	0.6	0.0	0.0
不明	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

経営者を含む正規従業者数

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
合計	167	173	171	145	160	190	165	165	193	144
4人以下	60	61	69	51	60	80	60	63	78	56
5~9人	37	47	42	38	46	48	48	46	44	37
10~19人	41	40	35	36	32	35	34	34	36	31
20人以上	29	25	25	20	22	27	23	22	35	20
不明	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
構成比	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
4人以下	35.9	35.3	40.4	35.2	37.5	42.1	36.4	38.2	40.4	38.9
5~9人	22.2	27.2	24.6	26.2	28.8	25.3	29.1	27.9	22.8	25.7
10~19人	24.6	23.1	20.5	24.8	20.0	18.4	20.6	20.6	18.7	21.5
20人以上	17.4	14.5	14.6	13.8	13.8	14.2	13.9	13.3	18.1	13.9
不明	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

採算改善理由回答企業数の推移

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
回答社総数	167	173	171	145	160	190	165	165	193	144
採算改善理由回答社数	45	53	54	42	47	59	52	48	48	39
比率	26.9%	30.6%	31.6%	29.0%	29.4%	31.1%	31.5%	29.1%	24.9%	27.1%

景況調査回答率

	第58回	第59回	第60回	第61回	第62回	第63回	第64回	第65回	第66回	第67回
会員数	446	444	428	450	455	457	457	456	443	435
回答会員数	167	173	171	145	160	190	165	165	193	144
比率	37.4%	39.0%	40.0%	32.2%	35.2%	41.5%	36.1%	36.2%	43.5%	33.1%

**宮崎県中小企業家同友会・景況調査報告（資料編）No. 67**

2026年1月30日発行

編集・発行宮崎県中小企業家同友会理事会

分析協力 京都橘大学 経済学部経済学科

教授 小山 大介

（世界経済・地域経済）

〒880-0915 宮崎市恒久南3丁目3-2 恒吉ビル2階

TEL0985-50-3665 FAX0985-50-3653